

**А. В. Дейкун**  
*Научный руководитель*  
**А. П. Гуменников**  
*Белорусский торгово-экономический*  
*университет потребительской кооперации*  
*г. Гомель, Республика Беларусь*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИКИ СКЛАДИРОВАНИЯ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Актуальность выбранной темы объясняется тем, что складские операции имеют большое значение для деятельности производственного предприятия. Очень важно правильно и рационально организовать складской технологический процесс. Это обеспечит не только качественную сохранность готовой продукции и отсутствие потерь, но и создаст удобства для ее правильной и быстрой обработки.

Объектом исследования является совместное общество с ограниченной ответственностью «Ингман Мороженое» г. Гомеля.

К сильным сторонам логистики складирования СООО «Ингман Мороженое» можно отнести способность быстро реагировать на изменяющуюся ситуацию благодаря имеющимся финансовым мощностям, а также инвестициям финской компании, наличие на складах специального дорогостоящего морозильного оборудования.

Слабыми сторонами логистики складирования СООО «Ингман Мороженое» являются большие расходы на заработную плату персонала, отсутствие на складе системного подхода к управлению и средств информационной поддержки, размещение готовой продукции на складе хаотично, а также отсутствие на складе правильных систем укладки, длительность складского технологического процесса.

Для управления складами предприятия рекомендуется установить программное обеспечение «1С Логистика: Управление складом» на технологической платформе «1С:Предприятие 8». Экономический эффект от внедрения логистического программного обеспечения на базе 1:С за год составит 49 тыс. долл. США.

На предприятии необходимо организовать службу логистики, что позволит более эффективно управлять логистикой складирования.

Большую часть в складских затратах занимают коммунальные услуги. Снижение расходов на электроэнергию на складах СООО «Ингман Мороженое» возможно за счет внедрения частотно-регулируемых осветительных приборов. Реализация на практике мероприятий по внедрению этих приборов освещения позволит сократить затраты на электроэнергию в размере 2 млн р. в месяц.

Требуется переоснащение склада готовой продукции, которое должно включать в себя установку стеллажей. Это позволит разместить готовую продукцию на складе в соответствии с проводимым на предприятии анализом, повысить высоту укладки грузов, а также приведет к сокращению затрат на эксплуатацию подъемно-транспортного оборудования, так как уменьшится пробег погрузчика по складу.

Сокращение длительности технологического процесса возможно за счет снижения количества ручных операций по обработке груза и замены их механизированными. Благодаря покупке нового складского оборудования время технологического процесса сократится с 83 до 53 мин.

Затраты на приобретение необходимого оборудования (не считая холодильного) составят 264 450 евро, из них 20 400 евро на приобретение погрузочно-разгрузочной техники и 244 050 евро на установку гравитационных стеллажей.

Внедрение указанных рекомендаций в практическую деятельность предприятия сократит затраты на эксплуатацию склада и время технологического процесса.