

П. С. Кунцевич
Научный руководитель
А. В. Ковальчук
Белорусский торгово-экономический
университет потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь

СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

В настоящее время все большую актуальность приобретают современные производственные технологии, позволяющие, с одной стороны, создавать для работников безвредные и безопасные условия труда, с другой – максимально экономить энергоресурсы, сырье, сокращать отходы и выбросы. Поэтому все большую значимость приобретают системы управления производством. Ведь главный вопрос сегодня заключается в том, чтобы при прочих равных условиях повысить свою эффективность и стать лидером рынка. Всего этого можно достичь используя технологию «бережливого производства».

В рамках концепции было разработано и выделено множество элементов, каждый из которых представляет собой определенный метод, а некоторые сами имеют статус самостоятельной производственной концепции:

- поток единичных изделий;
- всеобщий уход за оборудованием (TPM, англ. *total productive maintenance*);
- система 5S;
- быстрая переналадка (SMED);
- кайдзен (яп. *непрерывное совершенствование*);
- пока-эке (яп. *защита от ошибок*) – метод предотвращения ошибок, благодаря которому производственные дефекты просто не могут появиться.

Сначала концепцию бережливого производства применяли в отраслях машиностроения, а затем она была адаптирована в торговле, сфере услуг, коммунальном хозяйстве, здравоохранении, вооруженных силах и секторе государственного управления.

Внедрение системы 5S – одна из основ и необходимое условие создания бережливого производства. В контексте создания безопасных условий труда необходимо подробнее остановиться на системе 5S – системе наведения порядка, чистоты и укрепления дисциплины, которая позволяет без капитальных затрат не только повышать производительность, сокращать потери, снижать уровень брака и травматизма, но и создавать стартовые условия для внедрения других, более сложных, технологий бережливого производства, таких как TPM, SMED и другие, обеспечивать их высокую эффективность за счет радикального изменения отношения работников к своему делу. Другими словами, при внедрении «бережливого производства» 5S – платформа, на которой выстраиваются все остальные составляющие «бережливого производства». Еще одной стороной системы 5S является высокий уровень дисциплинированности персонала, который достигается при ее внедрении, а это, в свою очередь, позволяет гарантировать соблюдение всех правил охраны труда и промышленной безопасности, что отражено на рисунке.

Структура системы управления производством 5S

