

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ ЗАТРАТ В БАНКЕ

Управленческий учет можно определить как систему сбора, систематизации, анализа, разложения, интерпретации и передачи информации, необходимой для целей управления деятельностью банка в целом и каждой бизнес-единицей в отдельности.

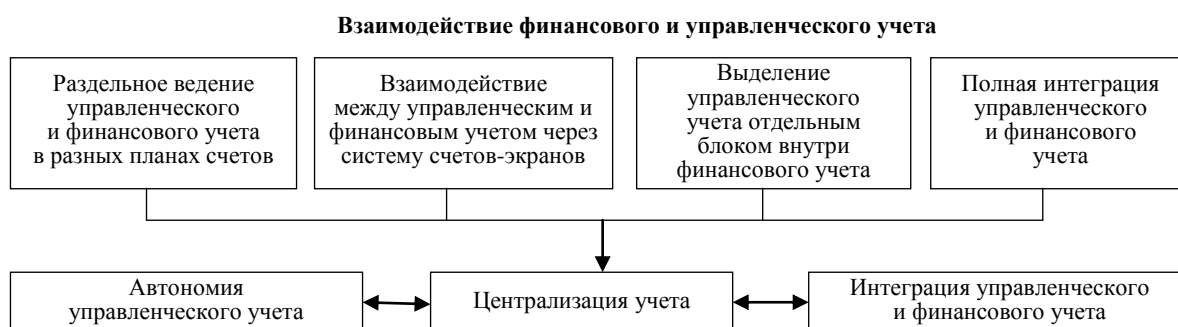
Основными принципами управленческого учета, на наш взгляд, являются:

- ориентация на удовлетворение информационных потребностей управления, решение задач внутрибанковского менеджмента различного уровня прав и ответственности;
- ориентация на группировку затрат и результатов деятельности по бизнес-процессам банка;
- установление отклонений от заданных параметров развития и определение факторов, влияющих на выявленные отклонения.

Выделяют следующие цели и задачи управленческого учета в банке:

- представление информации для анализа деятельности банка в целом;
- оценка эффективности работы подразделений, доходности продуктов и клиентов;
- необходимость обеспечения альтернативных вариантов решения поставленной задачи, выбор оптимального варианта и определение нормативных параметров его исполнения;
- ориентация на выявление отклонений от заданных параметров;
- интерпретация выявленных отклонений и их анализ;
- мотивация деятельности персонала по достижению целей банка.

Банковская практика свидетельствует о том, что в современных условиях управленческий учет может быть совмещен с финансовым либо выделен отдельным блоком. Например, во Франции используются два плана счетов – финансового и управленческого учета, а взаимодействие между ними осуществляется через специальные счета-экраны. В Германии также применяются отдельные планы счетов для управленческого и финансового учета. В банковской практике США управленческий учет представляет собой отдельный блок внутри финансового учета. В российской практике система управленческого учета, как правило, встроена в систему финансового учета. Различные подходы к взаимодействию финансового и управленческого учета представлены на рисунке.



Основой создания управленческого учета является классификация банковских процессов и технологий в соответствии с целями управления, что позволяет выработать правильную методологию учета затрат, определения результатов деятельности каждого подразделения и объема управленческой отчетности подразделения.

Для целей управленческого учета целесообразно выделить операционные сегменты, что позволит сопоставить затраты на их содержание с доходами от их функционирования. Применительно к банку принято выделять следующие операционные сегменты: инвестиционный бизнес, кредиты и депозиты, транзакционный бизнес, корпоративный бизнес, розничный бизнес, казначейство и др.

Таким образом, управленческий учет является важной частью банковского менеджмента, от

эффективности применения которого зависит результативность бизнес-процессов банка.