

В. А. Володеева

Научный руководитель

Е. М. Чернюк

Белорусский торгово-экономический
университет потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ЭЛЕМЕНТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В деятельности любой организации существует вероятность наступления кризиса. Следовательно, любое управление должно быть антикризисным. Одним из основных методов реализации политики финансового оздоровления является реструктуризация задолженности.

Актуальность исследования данной проблемы вытекает из современного состояния расчетно-платежной дисциплины организаций в Республике Беларусь. Просроченная кредиторская задолженность на 1 июля 2016 г. составила 6,95 млрд р. и по сравнению с 1 января 2016 г. увеличилась на 19,9%, просроченная дебиторская задолженность составила, соответственно, 7,3 млрд р. и 20,8%. Доля просроченной кредиторской задолженности выросла с 16,4% (1 января 2016 г.) до 18,4% (1 июля 2016 г.), доля просроченной дебиторской – с 22,4 до 24,7%. Доля организаций, имеющих просроченную задолженность (в процентах к общему их числу) по-прежнему значительна. Просроченную кредиторскую задолженность на 1 июля 2016 г. имели 66,3% организаций (в январе 2016 г. – 64,6%). Просроченная дебиторская задолженность в июле наблюдалась у 76,3% организаций (в январе 2016 г. – у 74,4%) [1].

Под реструктуризацией задолженности предприятия понимается комплекс мероприятий по преобразованию его долговых обязательств, направленных на погашение текущих требований кредиторов с целью восстановления его платежеспособности. Рассмотрим подробнее эти мероприятия.

Анализ состава задолженности предприятия. Такой анализ проводится с целью идентификации объемов задолженности предприятия по отдельным ее видам.

На первой стадии анализируется состав задолженности предприятия по срокам ее погашения. В процессе этого анализа определяется общий объем текущей задолженности предприятия, а также объем долгосрочной его задолженности, подлежащий погашению в текущем периоде.

На второй стадии исследуется состав внешней и внутренней задолженности предприятия в целом. К внешней задолженности предприятия относятся текущие обязательства по финансовым кредитам и займам; все формы его кредиторской задолженности за товары, работы и услуги; текущие обязательства по расчетам по полученным авансам, с бюджетом, внебюджетными фондами и по страхованию. К внутренней задолженности предприятия относятся текущие обязательства по расчетам по оплате труда, с участниками, с дочерними предприятиями и другим внутренним расчетам.

На третьей стадии рассматривается состав задолженности предприятия с учетом конкретных кредиторов.

Оценка возможности погашения задолженности предприятием в текущем периоде. В процессе этого этапа определяется, какой объем задолженности предприятия может быть погашен за счет имеющихся у него финансовых ресурсов, а какой объем его непокрытых текущих финансовых обязательств будет определять размер его неплатежеспособности, генерируя угрозу его банкротства и ликвидации.

Оценка целесообразности и возможности погашения требований кредиторов в процессе финансовой санации предприятия. Такая оценка осуществляется с учетом размера непокрытых текущих финансовых обязательств предприятия и идентифицированного состава его задолженности в разрезе отдельных параметров:

- Целесообразность погашения требований кредиторов путем осуществления реструктуризации задолженности определяется, прежде всего, ее непокрытым размером и отсутствием возможности восстановить платежеспособность предприятия за счет использования внутренних механизмов финансовой стабилизации.

- Возможность погашения требований кредиторов путем осуществления реструктуризации задолженности определяется перспективами быстрого выхода предприятия из финансового кризиса и

успешного дальнейшего его финансового развития при оказании ему соответствующей санационной поддержки на современном этапе.

Выбор конкретных форм и видов реструктуризации задолженности предприятия. В зависимости от размера непокрытых текущих финансовых обязательств предприятия и состава его задолженности, идентифицированной в процессе анализа, обосновываются формы и виды ее реструктуризации. В мировой практике используют следующие шесть основных форм реструктуризации задолженности предприятия в процессе его финансовой санации:

- Пролонгация сроков выплаты задолженности в форме ее отсрочки. Наиболее распространенным видом отсрочки является перевод краткосрочной задолженности предприятия в долгосрочную.

- Пролонгация сроков выплаты задолженности в форме ее рассрочки, т. е. ее разделение на несколько частей, которые выплачиваются постепенно в предстоящем периоде по графику, согласованному сторонами.

- Переоформление задолженности в другие виды долга. Эта форма реструктуризации сочетает в себе как пролонгацию сроков выплаты задолженности, так и изменение других существенных кредитных условий (например, залог имущества, поручительство или гарантии третьих лиц и т. п.). Основными видами этой формы реструктуризации задолженности являются оформление векселем долга по коммерческому кредиту, замена одного вида облигаций на другой с внесением изменений в условия их выпуска, перевод долга на третьих лиц.

- Конверсия задолженности в имущество. Эта форма реструктуризации задолженности направлена на замену денежных выплат по ней передачей кредитору отдельных видов активов предприятия. Наиболее часто в виде таких активов выступают акции предприятия, объекты его недвижимости, машины и оборудование, сырье и материалы, готовая продукция.

- Отказ от кредитных требований (списание долга).

Согласование форм и условий реструктуризации задолженности предприятия с кредиторами (инвесторами) и переоформление кредитных договоров. Конкретные формы и условия реструктуризации задолженности предприятие согласовывает в процессе переговоров с каждым из кредиторов или с комитетом кредиторов (инвесторов), представляющим общие их интересы.

Контроль за выполнением условий погашения предприятием реструктурированной задолженности. Такой контроль осуществляет комитет кредиторов или антикризисный управляющий совместно с предприятием. Цель реструктуризации задолженности предприятия в процессе его финансовой санации считается достигнутой, если погашен необходимый объем текущих требований кредиторов, обеспечивающий восстановление его платежеспособности и нормальное осуществление финансовой деятельности.

В настоящее время в Республике Беларусь обсуждается проект изменений в нормативно-правовую базу, предполагающий реструктуризацию проблемной задолженности предприятий путем вхождения банков в акционерный капитал заемщиков. Вместе с тем мировой опыт решения данной проблемы показывает, что коммерческие банки далеко не всегда готовы входить в акционерный капитал проблемных заемщиков. Поэтому, на наш взгляд, решение проблемы неплатежей лежит в плоскости повышения эффективности деятельности предприятий.

Список использованной литературы

1. **Основные** тенденции в экономике и денежно-кредитной сфере Республики Беларусь // Аналитическое обозрение Нац. банка Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа : https://www.nbrb.by/publications/ЕсTendencies/rep_2016_07_ot.pdf. – Дата доступа : 16.10.2016.

2. **Спасение** «утопающих» предприятий Беларуси хотят поручить банкам [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://agronews.by/news/finansy/20055.html>. – Дата доступа : 20.10.2016.