

УЧЕТ ПО ЦЕНТРАМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Одним из резервов повышения эффективности деятельности организации является разработка системы учета, которая в рамках выделенных подразделений обеспечит отражение, накопление, контроль и анализ информации о затратах и результатах деятельности. Такая система представляет собой учет по центрам ответственности в рамках общей системы бухгалтерского управленческого учета.

Под центром ответственности понимается структурное подразделение внутри предприятия, возглавляемое конкретным лицом, принимающим управленческие решения и несущим за них ответственность.

Существуют различные классификации центров ответственности. Наиболее распространенной является классификация в зависимости от направления контроля. В соответствии с данным признаком принято выделять следующие четыре типа центров ответственности:

- центр затрат;
- центр доходов;
- центр прибыли;
- центр инвестиций.

Как правило, наиболее многочисленной группой являются центры затрат. *Центр затрат* – это структурное подразделение предприятия, в котором имеется возможность организовать нормирование, планирование и учет затрат с целью наблюдения, контроля и управления ими. Примерами центров затрат могут быть как отдельное рабочее место, отдельная производственная операция, отдельный станок, так и организационная структура предприятия (бригада, участок, цех).

Центр доходов – это центр ответственности, управляющий которого отвечает за формирование доходов, но не несет ответственности за формирование расходов. Примером центров дохода являются подразделения предприятия, которые занимаются реализацией готовой продукции (отдел продаж или отдел сбыта, склад-магазин, экспедиция, фирменный магазин), а также цеха, выпускающие товарную продукцию.

Центр прибыли – это центр ответственности, управляющий которого отвечает как за затраты, так и за прибыль. Примером центра прибыли может быть как филиал либо подразделение предприятия, так и само предприятие. В свою очередь, центр прибыли может состоять из нескольких центров затрат.

Центр инвестиций – это центр ответственности, руководитель которого не только контролирует расходы и доходы своего подразделения, но и следит за эффективностью использования инвестированных в него средств. В масштабах всего предприятия, как правило, центр инвестиций совпадает с центром прибыли и, в таком случае, центр ответственности определяют как центр прибыли и инвестиций.

Таким образом, управление предприятием через центры ответственности – это инструмент для тех, кто хочет оперативно управлять бизнесом; иметь системное представление о направлениях и темпах развития предприятия; понимать, за счет чего стало возможным достижение результата; определить наиболее эффективные подразделения предприятия, воздействуя на которые, можно добиться максимального эффекта и достичь качественно новых результатов.