

А. Н. Сливец

Научный руководитель

А. П. Бобович

*Белорусский торгово-экономический
университет потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ЛОГИСТИКИ ПОКУПНЫХ КОМПЛЕКТУЮЩИХ ИЗДЕЛИЙ (НА МАТЕРИАЛАХ ОАО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ХОЛДИНГА "БОБРУЙСКАГРОМАШ"»)

Объектом исследования является ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» – специализированная организация по производству большегрузных машин для внесения в почву органических удобрений.

Так как 2013 г. объявлен годом экономии и бережливости, то важнейшим направлением на предприятии является снижение затрат на производство продукции и поиск резервов по сокращению этих расходов.

На основании проведенного анализа эффективности работы склада комплектации и кооперированных поставок можно отметить, что для более эффективной работы склада предприятию в будущем необходимо повышать такие показатели, как уровень механизации складских работ, коэффициент использования складской площади, коэффициент использования объема склада.

На основании ABC-анализа реализуемой продукции, нами были выделены виды продукции, которым прежде всего целесообразно уделять внимание, чтобы добиться снижения расходов в сфере закупок.

На сегодняшний день на предприятии уже разработана и функционирует система критериев оценки поставщиков, однако для получения более эффективных оценок нами в данном исследовании использовалась и другая методика по оценке поставщиков. По данным методикам нами были проанализированы основные поставщики покупных комплектующих изделий (ПКИ) и выявлены наиболее значимые и результативные поставщики, с которыми наиболее целесообразно вступать в хозяйственные взаимоотношения. Сравнивая две методики, можно отметить, что они не противоречат друг другу, так как основные поставщики ПКИ вошли в категории А и В. Однако, предложенная нами методика дает более точную оценку рейтинга поставщиков, чем методика применяемая в организации, за счет более широкой системы критериев и оценок.

В современных условиях руководству предприятия также необходимо оценивать уровень логистического риска при оценке договорных обязательств с поставщиками. Так, нами в работе были оценены все основные поставщики ПКИ. Таким образом, можно отметить, что уровень риска взаимоотношений с основными поставщиками ПКИ низкий, а по масштабам возможных потерь взаимоотношения с основными поставщиками ПКИ являются безрисковыми.

На сегодняшний день на предприятии внедрена комплексная информационная система класса ERP «Omega Production», ориентированная на повышение гибкости, прозрачности, производительности и эффективности внутрикорпоративных бизнес-процессов, которая позволила усовершенствовать обработку заказов, однако ее возможностей недостаточно для управления сложными бизнес-процессами, охватывающими несколько предприятий, партнеров в цепочке поставок. Таким образом, еще одним направлением совершенствования процесса организации закупки является разработка и усовершенствование существующей системы до класса систем ERP II, основная идея которых заключается в выходе за рамки задач по оптимизации внутренних процессов организации. Кроме интеграции таких традиционных для ERP систем областей деятельности предприятия, как управление финансами, бухгалтерский учет, управление продажами и покупками, отношения с дебиторами и кредиторами, управление персоналом, производство, управление запасами, системы класса ERP II позволяют управлять взаимоотношениями с клиентами, цепочками поставок, вести торговлю через Интернет.

Все предложенные мероприятия в конечном итоге будут способствовать совершенствованию закупочной логистики покупных комплектующих изделий, а также повышению прибыли и эффективности деятельности предприятия в целом.