

НОРМИРОВАНИЕ РАСХОДА МАТЕРИАЛОВ В СИСТЕМЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИИ

Эффективность производства в значительной степени зависит от управления материальными ресурсами – планирования, нормирования, обеспеченности и использования, а также организации их хранения. Это обусловлено факторами значимости материальных ресурсов для процесса производства:

- затраты на материальные ресурсы являются основной частью себестоимости продукции, работ и услуг;
- производственные запасы состоят из суммы собственных оборотных средств, поэтому ускорение их оборачиваемости – важный резерв повышения эффективности;
- правильная организация управления материальными ресурсами является условием для ритмичного процесса производства;
- ужесточение нормирования потребления материальных ресурсов требует усиления режима экономии.

В условиях рынка важно определить оптимальную величину расходов, которая способствовала бы эффективному функционированию производства при минимальном объеме затрат на его материально-техническое обеспечение. Рыночная экономика вследствие наличия конкуренции является ресурсосберегающей. Проблема заключается в реализации на практике этого объективного свойства. Поэтому усилия предприятий должны быть направлены на обеспечение потребления ресурсов и материальных затрат на конкурентоспособном уровне. Достигнутый конкурентоспособный уровень потребления материалов закрепляется в нормах расхода.

Нормирование расхода материальных ресурсов является экономической проблемой. Это означает, что расчетные значения расхода на единицу продукции или работы, прежде чем стать нормами, должны быть проверены на конкурентоспособность.

Производственный менеджмент обеспечивает организацию процесса создания продукции, работ и услуг. Его объектами являются постановка целей, выработка стратегии, планирование, определение оптимального объема и структуры выпуска продукции, параметров технологического процесса, рациональной загрузки оборудования, регулирование деятельности, оперативное устранение сбоев, контроль, стимулирование.

Нормирование расхода ресурсов – действенный инструмент менеджмента, благодаря которому достигаются рациональное использование материальных ресурсов и расходование денежных средств, обеспечивается финансовая устойчивость предприятия. С точки зрения логистики, нормы расхода характеризуют интенсивность входного материального потока предприятия-изготовителя. Выходной поток есть не что иное, как поток готовой продукции, отгружаемой покупателям. Таким образом, входной материальный поток с помощью производства преобразовывается в выходной поток готовой продукции.

Управление следует рассматривать как комплекс целенаправленных воздействий на объект управления для поддержания его параметров в заданных пределах. Для условий рыночной экономики норма представляет собой расход материальных ресурсов на изготовление единицы продукции или выполнение единицы работы на конкурентоспособном уровне. Из приведенного определения следует: норма расхода устанавливается рынком вследствие конкуренции товаропроизводителей аналогичной продукции; величина расхода по норме не должна превышать конкурентоспособный уровень, который по своей экономической сущности является общественно необходимым; конкурентоспособность представляет собой определяющий признак нормы расхода.

Таким образом, конкурентоспособность есть необходимое и достаточное условие существования и применения норм расхода.

Расход материальных ресурсов в значительной мере зависит от совершенства нормативной базы на предприятии. Поэтому систематический анализ нормативной базы позволяет знать ее состояние и своевременно осуществлять мероприятия по совершенствованию с целью более рационального использования материальных ресурсов, совершенствования технологии и организации производства.

Традиционная система нормирования расхода материальных ресурсов предполагает использование таких методов, как опытно-статистический, аналитически-расчетный и опытно-лабораторный.

Опытно-статистический метод основан на использовании данных о расходе материальных ресурсов за прошлые периоды. Такой метод расчета норм не соответствует принципам экономии на основе научно-технического прогресса.

Аналитически-расчетный метод предполагает использование данных о чистом весе готовой продукции и допустимой величине отходов материальных ресурсов. Указанный метод расчета норм является формальным, так как данные о допустимых отходах из общеотраслевых нормативов не всегда могут быть применены на любом предприятии. Этот метод не является универсальным, так как для новых видов готовой продукции его использование становится проблематичным.

Опытно-лабораторный метод основан на проведении эксперимента или производственного наблюдения и является дорогостоящим.

Исследования показывают, что основным недостатком формирования норм расхода по указанным выше методам является отсутствие учета фактора научно-технического развития. С каждым годом совершенствуется применяемое технологическое оборудование. На предприятиях, использующих современное оборудование, фактический расход материальных ресурсов на производство продукции сокращается. Чтобы соответствовать темпам развития науки и техники, а также обеспечить повышение эффективности производства, предприятиям необходимо ориентироваться на прогрессивные нормы расхода ресурсов.

Существенными недостатками процедуры разработки норм расхода материальных ресурсов выступают дороговизна и длительность опытно-лабораторного метода. Проведение практических экспериментов и наблюдений сопровождается значительными денежными затратами. Значительная продолжительность проведения эксперимента, опыта является отрицательной стороной в определении приоритетности опытно-лабораторного метода.

Недостатком традиционной системы методов разработки норм расхода является отсутствие постоянного оперативного отслеживания соответствия фактического расхода материальных ресурсов установленным нормам. Ошибочно разработанные нормы расхода могут выступать как оптимальные, а отсутствие возможности внесения корректировок в систему норм приведет к существенному перерасходу материальных ресурсов на производство продукции.

Недостатком существующей системы организации нормирования на промышленных предприятиях потребительской кооперации является то, что разработкой норм, контролем за их соблюдением занимаются разные службы и отделы, координация деятельности которых не обеспечена.

Для устранения указанных недостатков и совершенствования традиционного инструментария разработки норм расхода целесообразно:

- создавать на предприятиях потребительской кооперации отдел нормирования, функции которого заключаются в систематизации, разработке, утверждении норм расходования материалов, а также нормативов использования других видов ресурсов;
- расчет величины нормы расхода проводить с учетом состояния технического обновления и возможных отходов в процессе производства продукции;
- внедрять системы непрерывной корректировки норм.

Одним из направлений совершенствования системы нормирования на предприятии является создание отдела нормирования. Такой отдел должен стать координирующим центром, чтобы любая норма по использованию ресурсов была достаточно обоснована. Задачами отдела нормирования являются создание базы норм и нормативов; согласование норм и нормативов с технологическими и экономическими службами; разработка методик нормирования и расчета сводных норм, форм документов по корректировке действующих норм; анализ имеющегося на предприятии нормативного хозяйства и т. п.

Отдел нормирования создает и обновляет базу норм и нормативов и обеспечивает нормативными материалами предприятия, консультирует их.

Постоянное отслеживание значений фактического расхода и установленной нормы каждого вида материальных ресурсов обеспечит предприятию представление о возможном оперативном изменении, исправлении разработанных и применяемых норм. Для этого необходимо создать автоматизированную систему предупреждения и корректировок норм расхода. Данная система представляет собой компьютерную программу по комплексному непрерывному сбору сведений по структурным подразделениям предприятия, выявлению отклонений от установленных норм и

автоматическому определению для каждого подразделения требуемых корректировок по соответствующему виду материальных ресурсов при выпуске конкретного вида продукции.

Применение на предприятиях гибкой системы непрерывных корректировок используемых норм позволит значительно сократить фактический расход материальных ресурсов за счет мониторинга требуемых изменений и выбора оптимальных норм в существующих условиях производства.

Разработка и внедрение современной системы нормирования затрат позволит создать условия для реального практического использования на производственных предприятиях системы потребительской кооперации более эффективных систем, методов учета и контроля затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ и услуг.