

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ В ОРГАНИЗАЦИИ

В статье рассматривается особенность эффективного использования оборотных средств в организациях, а также определяются основные пути и направления их использования.

The article considers the specifics of effective use of circulating assets in organizations, and also determines the main ways and directions of their use.

Ключевые слова: оборотные средства; организация; продукция; товарооборот; рыночная экономика; хозяйственная деятельность.

Key words: current assets; organization; products; goods turnover; market economy; economic activity.

Каждая организация, начиная свою деятельность, должна располагать определенной денежной суммой. Оборотные средства предприятий призваны обеспечивать непрерывное их движение на всех стадиях кругооборота с тем, чтобы удовлетворять потребности производства в денежных и материальных ресурсах, обеспечивать своевременность и полноту расчетов, повышать эффективность использования оборотных средств.

Наличие у организаций достаточных оборотных средств является необходимой предпосылкой для его нормального функционирования в условиях рыночной экономики. На современном этапе хозяйствования организациям Республики Беларусь необходимо акцентировать внимание на управлении оборотными средствами. Одна из ключевых проблем отечественных предприятий – проблема дефицита оборотных средств. Она связана не только с кризисом неплатежей, который не является чем-то новым, но и неэффективным управлением оборотными активами, недостатками системы управления предприятием в целом. Текущие оборотные средства занимают большой удельный вес в общей сумме средств, которыми располагает организация, таким образом, обеспеченность предприятий оборотными средствами и эффективность их использования оказывает существенное влияние на производственный процесс, бесперебойность, ритмичность работы организации, устойчивость и результативность финансовой деятельности предприятия. К основным причинам дефицита реально работающих оборотных средств в первую очередь можно отнести:

- существование значительной или (и) просроченной дебиторской задолженности;
- «замораживание» средств в сверхнормативных запасах сырья и материалов;
- наличие излишних запасов незавершенного производства и готовой продукции, часть которой нередко является неликвидной из-за высокой себестоимости, цены или низких потребительских свойств [1].

Для стабильного, хорошо отлаженного производства и реализации продукции характерна и стабильная структура оборотных средств. Существенные изменения нежелательны, а если они имеют место, то означают перераспределение вложенных средств между отдельными видами текущих оборотных средств (активов). Для многих предприятий, находящихся в сложном финансовом положении, характерна следующая динамика изменения оборотных активов: рост дебиторской задолженности, запасов сырья и материалов, незавершенного производства, объемов готовой продукции, увеличение периодов их оборачиваемости. Поскольку доля денежных средств и краткосрочных финансовых вложений в балансе предприятий, как правило, незначительна, то наиболее ликвидными активами, находящимися в распоряжении организаций, могут быть дебиторская задолженность и запасы. Тем не менее, зачастую значительная доля дебиторской задолженности попадает в разряд просроченной или безнадежной, а запасов – в непригодные для использования, неликвидные и трудно реализуемые. Чтобы обеспечить бесперебойный производственный процесс и реализацию продукции, производственные запасы должны быть оптимальными. Важнейшими условиями их достижения являются обоснованные расчеты

потребности в запасах, установление постоянных договорных отношений с поставщиками и выполнение ими своих обязательств. Отвлечение средств в излишние запасы – одна из основных причин неустойчивого финансового положения. Причины их образования изучаются при внутреннем анализе производственных запасов, производственных затрат и готовой продукции. Каким образом можно исправить подобную ситуацию? Нельзя полностью устранить влияние неплатежей на экономику организации, но в то же время существуют значительные внутренние резервы и механизмы, позволяющие управлять оборотными средствами более эффективно. К основным резервам экономии можно отнести:

- внедрение прогрессивных способов производства работ, способствующих сокращению потерь материальных ресурсов;

- повышение качества сырья и материалов;
- совершенствование техники, технологии и организации производственных процессов.

Пути повышения эффективности использования оборотных средств нацелены на ускорение оборачиваемости и обеспечение непрерывного финансирования и включают:

- оптимизацию складских запасов сырья и материалов;
- экономию всех видов затрат;
- переход к выполнению работ с использованием готовой продукцией;
- избавление от излишних запасов материалов, оборудования, техники, неиспользуемых фондов;

- ориентацию работ на платежеспособный спрос, организацию системы расчетов за выполненные этапы работ.

В торговых организациях резервы и пути ускорения оборачиваемости оборотных средств в обобщенном виде зависят от двух факторов:

- объема товарооборота;
- размера оборотных средств.

Для того, чтобы ускорить оборачиваемость, организациям необходимо:

- совершенствовать товародвижение и нормализовать размещение оборотных средств;
- полностью поэтапно выполнять планы хозяйственной деятельности;
- совершенствовать организацию торговли, внедрять прогрессивные формы и методы продажи;
- совершенствовать расчеты с поставщиками и покупателями;
- улучшать претензионную работу;
- ускорять оборот денежных средств за счет улучшения инкассации торговой выручки, строгого лимитирования остатков денежных средств в кассах торговых предприятий, в пути, на расчетном счете в банке;

- свести к минимуму запасы хозяйственных материалов, малоценных и быстроизнашивающихся предметов, инвентаря, спецодежды на складе, сократить подотчетные суммы, расходы будущих периодов;

- не допускать дебиторской задолженности [2].

Оборачиваемость целесообразно определять по отдельным элементам оборотных средств (товары, средства в расчетах и т. д.), поскольку для каждого элемента оборотных средств оборачиваемость имеет разное значение, например, по малоценным и быстроизнашивающимся предметам эффективным является не ускорение, а замедление оборачиваемости. Сопоставляя плановые и отчетные данные, можно контролировать выполнение плана по ускорению оборачиваемости оборотных средств, определять сумму их высвобождения или мобилизации. Для этого необходимо разность между плановой и фактической оборачиваемостью в днях умножить на однодневный оборот отчетного периода.

Можно выделить несколько экономических показателей, которые оказывают сильное влияние на эффективность использования оборотных средств торговой организации:

- Рентабельность оборотных средств определяется как отношение доходов к распределению к средним остаткам оборотных средств.

- Фондоотдача оборотных средств определяется отношением объема товарооборота к средней сумме оборотных средств за данный период (год, квартал). Этот показатель характеризует сумму товарооборота на единицу вложенных средств.

- Фондоёмкость оборотных средств рассчитывают как отношение средней суммы оборотных средств за данный период к объему товарооборота. Этот показатель, обратный фондоотдаче, показывает, сколько оборотных средств приходится, к примеру, на один рубль товарооборота [3].

Проблема улучшения использования оборотных средств стала еще более актуальной в условиях формирования рыночных отношений. Интересы организаций требуют полной ответственности за результаты своей производственно-хозяйственной деятельности. Поскольку финансовое положение предприятий находится в прямой зависимости от состояния оборотных средств и предполагает соизмерение затрат с результатами хозяйственной деятельности и возмещение затрат собственными средствами, предприятия заинтересованы в рациональной организации оборотных средств – организации их движения с минимально возможной суммой для получения наибольшего экономического эффекта.

Таким образом, эффективное использование оборотных средств высвобождает денежные средства, направляемые на расширение производства и роста благосостояния работников организаций. Ускорение оборота оборотных средств позволяет высвободить значительные суммы и, таким образом, увеличить объем производства без дополнительных финансовых ресурсов, а высвободившиеся средства использовать в соответствии с потребностями организаций.

В условиях конкурентоспособности организациям (как экономическим субъектам) необходимо обеспечить рациональное управление ресурсами, находящимися в их распоряжении, в том числе и управление оборотными средствами. Поскольку использование оборотных средств организацией напрямую обуславливает результаты ее хозяйственной деятельности, то это также определяет и вклад данного хозяйствующего субъекта в экономику страны. В частности, накопление сверхнормативных запасов, нерациональная структура оборотных средств приводят к росту инфляции издержек. В общем, отсутствие или недостаточность оборотного капитала тормозит промышленный рост, а вместе с ним происходит и сдерживание темпов роста экономики. Все это подтверждает необходимость повышенного внимания к проблеме управления оборотными средствами на всех уровнях, как от народного хозяйства в целом, так и до каждой конкретной организации.

Список использованной литературы

1. **Веретенникова, О. Б.** Оценка эффективности использования оборотного капитала хозяйствующих субъектов / О. Б. Веретенникова, О. А. Лаенко // *Управленец*. – 2011. – № 11–12. – С. 52–55.
2. **Данилин, В. Н.** О новой концепции воспроизводства оборотного капитала в современных условиях хозяйствования / В. Н. Данилин, Е. И. Данилина // *Проблемы соврем. экономики*. – 2012. – № 1. – С. 43–46.
3. **Мишкова, М. П.** Оптимизация процесса управления оборотным капиталом предприятия / М. П. Мишкова // *Гл. экономист*. – 2012. – № 2. – С. 16–18.