

**Ж. А. Самсоненко**

*Научный руководитель*

**С. М. Мовшович**

*Белорусский торгово-экономический  
университет потребительской кооперации  
г. Гомель, Республика Беларусь*

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СЦЕНАРНО-ПАРАМЕТРИЧЕСКОГО ПОДХОДА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Отличительной особенностью состояния современной бизнес-среды является ее динамичность и непредсказуемость. Поэтому успех в современном бизнесе будет сопутствовать фирмам, способным лучше адаптироваться к неопределенности внешней среды. В таких условиях для успешного развития уже не достаточно придерживаться единой стратегии развития, а необходимо иметь в запасе их несколько (как показывает зарубежный опыт 3–4) в зависимости от вариантов развития будущего. Варианты развития будущего должны моделироваться исходя из степени значимости влияния на фирму факторов и их непредсказуемости. Именно ранняя реакция на еще еле уловимые слабые сигналы рынка, свидетельствующие о смене сценария будущего, позволяет организации быстро по сравнению с конкурентами принять на вооружение новую стратегию развития и сделать опережающий рывок. Вот почему в последнее время так часто стали говорить об использовании сценарных подходов в управлении.

В условиях хронической нехватки финансовых ресурсов из-за необходимости осуществления структурной перестройки и борьбы с негативными проявлениями кризиса имеющиеся средства следует направлять на решение проблем, дающих максимальный эффект в долгосрочной перспективе. Отдача от инвестиций в IT-технологии и современные методы управления бизнесом будет больше, чем от вложений в быстро устаревающую материально-техническую базу. Одним из перспективных современных подходов к управлению различными аспектами деятельности организации является сценарно-параметрический подход, позволяющий осуществлять многовариантную оценку большого числа количественных и качественных показателей, а с другой – повышать качество и своевременность принятия управленческих решений за счет выбора одно из предлагаемых сценариев.

По результатам проведения сценарно-параметрической рейтинговой оценки организации на основе адаптации к действующему белорусскому законодательству программного комплекса REDIS (авторы Л. Е. Совик и С. М. Мовшович), предназначенного для системы бизнес-мониторинга предприятия, было установлено, что по изменению объемов выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг организация получила рейтинг «В+», что соответствует показателю «неустойчивое благополучие». Динамика объемов ее финансово-хозяйственной деятельности ниже средних отраслевых показателей. Ей следует решать проблему поиска путей интенсификации использования ресурсов, но в сравнении с другой организацией, схожей по специфике ее деятельности, она показала опережающий рост. Эффект финансового рычага в анализируемой организации отрицательный, т. е. она является кредитно непривлекательной. В сочетании с убыточностью работы это показывает нам, что организация находится в рецессии – она сокращает объемы финансово-хозяйственной деятельности. Привлечение дополнительных кредитных ресурсов экономически невыгодно. По рейтингу доходности она получила рейтинг «В» – временное благополучие: рентабельность продаж организации ниже среднерыночного уровня доходности, но лучше показателей работы сравниваемой с ней организации. По инвестиционному ресурсу и по показателю платежеспособности исследуемая организация получила рейтинг «А», что свидетельствует о том, что у нее имеются внутренние возможности финансирования инвестиционной деятельности и достаточные возможности рассчитываться по своим обязательствам.

Таким образом, использование рейтинговой сценарно-параметрической оценки позволяет получить дополнительные нестандартные выводы по результатам оценки финансового состояния организации.