

Н.В. Ковалева

*УО «Белорусский торгово-экономический
университет потребительской кооперации», г. Гомель*

ФИНАНСОВЫЙ ИНЖИНИРИНГ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Проблема эффективной финансовой деятельности организаций во все времена является актуальной. К ее решению в разные исторические периоды применялись различные подходы. В современных условиях важное значение отводится инновационным методам управления.

Построение рациональной бизнес-системы организации, ее интеграция в деловой оборот, осуществление контроля за ключевыми финансово-экономическими параметрами деятельности, а также изменениями внутренней и внешней среды может быть достигнуто с помощью методов и инструментов инжиниринга.

Инжиниринг бизнеса представляет собой систему методов и приемов, используемых для создания бизнеса, удовлетворяющего целям, поставленным перед организацией. Все инжиниринговые процедуры непосредственно связаны с инновациями в финансовом управлении организацией. Поэтому наиболее часто применяемым понятием по отношению к инжинирингу является финансовый инжиниринг.

Финансовый инжиниринг – это процесс целенаправленной разработки новых финансовых инструментов или новых схем осуществления финансовых операций. Финансовый инжиниринг также можно интерпретировать как технологию разработки новых финансовых моделей, инструментов, процедур управления финансовой деятельностью организаций и системы минимизации финансовых рисков. Он включает в себя новые формы привлечения капитала и финансирования реальных, нематериальных и финансовых активов. Финансовый инжиниринг аккумулирует также комплекс процедур, связанных с анализом и оценкой эффективности инвестиционных проектов и фондовых инструментов.

Исследование экономического понятия финансовой инженерии показало, что ученые-исследователи и специалисты-практики, такие как: И.А. Бланк, А. Ковалев, А.И. Субченко, Ю. Бригхем, А. Дамодаран и другие используют его сегодня в самых различных практических ситуациях. При этом отсутствует единообразное понимание данной научной категории. Это во многом объясняется тем, что финансовый инжиниринг представляет собой молодую, развивающуюся отрасль знаний, которая продвигается к внедрению в экономику различных стран.

Анализ экономической литературы показал следующую практическую направленность финансового инжиниринга:

- изменение в комбинации элементов, составляющих финансовый инструмент, таких как доходность, рискованность, срочность и т. д.;
- желание снизить риск и развивать новую технологию для получения большей прибыли;
- изменения в форме нового финансового продукта, системы расчетов или организационной структуры для оказания новых финансовых услуг;
- проектирование, разработка и реализация инновационных финансовых инструментов и др.

Финансовый инжиниринг предоставляет специалистам организаций необходимый инструментарий для принятия управленческих решений. Данный инструментарий можно рассмотреть в разрезе видов деятельности.

Так, к финансовым моделям в текущей деятельности относят:

- диагностику финансового состояния организации и ее структурных подразделений;
- разработку оптимальных договорных схем для минимизации налоговых платежей, проведения взаимозачетов, погашения дебиторской и кредиторской задолженности;
- построение комплексной системы управления расходами и доходами;
- внедрение управленческого учета с помощью систем «директ-костинг» или «стандарт-костинг»;
- выделение в структуре организации (предприятия) центров финансовой ответственности и центров финансового учета;
- определение критической точки безубыточности и запаса финансовой прочности;
- организацию системы контроллинга прибыли и т. д.

К финансовым моделям в инвестиционной деятельности относят:

- выбор способов финансирования инвестиционных проектов;
- применение простых и динамических методов оценки эффективности инвестиционных проектов;
- оперативное управление (мониторинг) реализации проектов;
- оптимизацию бюджета капиталовложений;
- анализ и оценку проектных рисков.

В финансовой деятельности используют следующие модели:

- оценка стоимости финансовых инструментов;
- оценка доходности и риска финансовых активов;
- дисконтирование денежных потоков;
- оптимизация фондового портфеля корпорации;
- защита от финансовых рисков и др.

В сфере операций с недвижимостью к процедурам финансового инжиниринга относят выбор соответствующих подходов (доходного, рыночного и затратного) к оценке стоимости активов (имущества) организаций и свойственных им методов.

К процедурам финансового инжиниринга относят также построение системы финансового управления в организации с помощью бюджетирования капитала, доходов и расходов; ключевых параметров, используемых для оценки эффективности управления; организационного обеспечения и др.

Все вышеизложенное указывает на широкие функциональные возможности финансового инжиниринга и его востребованности на современном этапе развития.

Таким образом, финансовый инжиниринг способен решать исследовательские, инвестиционные задачи, уменьшать риски, прогнозировать события. Одной из наиболее распространенных причин применения финансового инжиниринга является необходимость организации постоянно анализировать, учитывать внутренние и внешние факторы воздействия, умело конкурировать и балансировать между доходностью и рискованностью своей деятельности. Прак-

тическое применение финансового инжиниринга оказывает также существенное влияние на качество и уровень финансово-экономического развития страны.