

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДОВ «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО» В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Коновалова В. А. Учреждение образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», студентка магистратуры по специальности «Логистика».

Бык В. Ф. Учреждение образования «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», доцент кафедры коммерции и логистики, к. э. н., доцент – научный руководитель.

В Концепции Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 гг., целью которой является обеспечение перехода страны на путь инновационного развития, предусматривающего рост ее высокотехнологичных секторов, базирующихся на производствах V и VI технологических укладов, значительное внимание уделено мероприятиям, требующим значительных инвестиционных ресурсов.

В этих условиях, концепция «Бережливое производство» становится важнейшим фактором повышения конкурентоспособности предприятия и является наиболее эффективным, надежным и малозатратным способом повышения эффективности деятельности промышленных предприятий[1]. Суть концепции «бережливое производство» заключается в выявлении узких мест как шанса их полной ликвидации. Сама ликвидация узких мест осуществляется не традиционным путем (увеличения затрат (ресурсов) на их устранение), а путем одновременной ликвидации узких мест и сокращения затрат (ресурсов).

Потерь, от которых помогает избавиться «бережливое производство», достаточно много, но практикой уже осуществлена их определенная структуризация. В литературе выделяется 8 основных видов потерь, это *перепроизводство, транспортировка, ожидание, запасы, дефектность (брак и переделка), излишняя обработка, передвижение и творческий потенциал*. После выявления потерь структуризации их по видам необходимо подобрать соответствующие инструменты бережливого производства, позволяющие устранить потери и повысить скорость процессов.

В целом, опыт внедрения принципов и инструментов «бережливого производства» на отечественных предприятиях говорит о том, что методы бережливого производства имеют организационные и экономические преимущества по сравнению с традиционными системами планирования и управления, и они, по оценке экспертов, при минимальных вложениях добиваются впечатляющих результатов [2]. В то же время в России и Беларуси существует ряд ограничений, не позволяющих эффективно внедрять бережливое производство: внедрение принципов происходит не системно; выбор методов бережливого производства не обоснован, часто ограничивается одним-двумя инструментами; нет комплексного подхода к использованию бережливого производства

В нашем исследовании изучен вопрос возможности применения методов «бережливое производство» на Иностранном производственном унитарном предприятии «Алкопак». Предприятие ИПУП «Алкопак» использует систему «вытягивания процессов». Принцип вытягивания является основой системы «точно в срок», которую в свою очередь можно назвать фундаментом производственной системы «бережливое производство». Из перечня 8 видов потерь «бережливое производство», для предприятия ИПУП «Алкопак» рассмотрены в качестве примера потери связанные с дефектностью продукции (браком), запасами и использовании творческого потенциала работников.

Мероприятия по устранению данных проблем включают в себя замену старого оборудования на новое и создание отдела контроллинга, работающего на основе методов «бережливое производство».

Сокращение потерь, связанных с *дефектностью продукции (браком)* в ИПУП «Алкопак», за счет внедрения нового оборудования – Инжекционной машины Haitian Jupiter позволит не только исключить потери от брака в размере – свыше 8,1 млн р. в год, но и получить дополнительную прибыль – около 6 млн р. в период окупаемости, который составит – 2 года.

Создание отдела контроллинга в ИПУП «Алкопак», в составе трех человек в пределах штатной численности предприятия, использующего в своей работе инструменты и методы «Бережливое производство», позволяет осуществлять кроме анализа потерь, разработку мероприятий по их устранению или минимизации, обеспечить планирование и реализации перехода к целевому планированию. Внедрение этого мероприятия уже в первый год работы, по нашему мнению, позволит увеличить степень использования производственных мощностей предприятия на 3 %, что равнозначно увеличению объемов производства более 8,123 млн р. в год.

Резюмируя изложенное, можно предложить для отечественных промышленных предприятий алгоритм поэтапного внедрения системы «бережливое производство» (система Лин) [3]: Найти проводника перемен; Получить необходимые знания по системе Лин; Не увлекаться стратегическими вопросами (начинать можно с устранения потерь везде, где возможно); Построить карты потоков создания ценностей (вначале текущее состояние, а затем будущее, после внедрения Лин); Как можно быстрее начать работу по основным направлениям (информация о результатах должна быть доступна персоналу организации); Осуществлять непрерывные улучшения по системе «Кайдзен» (переход от процессов создания ценностей в цехах к административным процессам).

Список использованных источников

1. Век бережливого производства – Lean manufacturing / В. Лившиц. – [Электронный ресурс]. – 2010. – Режим доступа: <http://www.proza.ru/2007/03/25-282>. – Дата доступа: 07.09.2016.
2. Примеры применения Бережливого производства. – [Электронный ресурс]. – 2012. – Режим доступа: <http://www.lean-academy.ru/lean/examples.php>. – Дата доступа: 07.09.2016.
3. Гусаков Б. Бережливое производство: механизм и проблемы формирования / Б. Гусаков / Директор. – 2007. – № 12. – С. 36–39.