

Г. В. Мельникова
Научный руководитель
Н. В. Бонцевич
Белорусский торгово-экономический
университет потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОАО «РЕЧИЦАДРЕВ»

В условиях растущей конкуренции и глобализации экономики все более актуальными становятся вопросы разработки стратегии развития организации, ресурсосбережения, сокращения затрат, улучшения качества, повышения производительности труда. Стратегия развития определяется сложившимся финансово-экономическим положением и на основе проведенного маркетингового анализа, выполнения ряда организационно-технических мероприятий, направленных на повышение эффективности производства.

Для повышения технического уровня производства, улучшения качества продукции, экономии материально-сырьевых и топливно-энергетических ресурсов приказом ОАО «Речицадрев» от 24 февраля 2014 г. № 298 г. утверждены план организационно-технических мероприятий, план мероприятий по экономии материально-сырьевых ресурсов, план мероприятий по экономии топливно-энергетических ресурсов и план мероприятий по улучшению качества выпускаемой продукции.

Стратегия развития ОАО «Речицадрев» на 2014–2023 гг. ориентирована на производство конкурентоспособной продукции высокого качества, снижение материалоемкости и расширение ассортимента выпускаемой продукции за счет ввода в эксплуатацию современной линии по производству ДСП, современного оборудования фанерного и мебельного производства, строительства цеха смол.

В состав ОАО «Речицадрев» входят завод ДСП, цех по ламинированию ДСП, фанерный завод, цех по производству мебели, цех лесопиления, паросиловое хозяйство, цех по производству смол, управление обеспечения сырьем, в которое входят лесозаготовительный цех и лесозаготовительный участок, прочие цеха (автотранспортный цех, цех погрузочно-разгрузочных работ и кранового хозяйства, ремонтно-механический цех, ремонтно-строительный цех, лаборатория метрологии и автоматики и электроремонтный цех).

В целях модернизации существующих производственных мощностей и стабилизации финансово-экономического положения деревообрабатывающих организаций концерна «Беллесбумпром» 18 октября 2007 г. был подписан Указ Президент Республики Беларусь № 529 «О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности» (с учетом изменений и дополнений), предусматривающий участие ОАО «Речицадрев». Действующие производственные объекты ОАО «Речицадрев» модернизированы, организовано производство ламинированной плиты.

Реконструкция технологических процессов и проведение соответствующих организационных мероприятий позволят предприятию стабильно закрепиться в нише производителей материалов для строительной индустрии, т. е. закрепиться на рынке товаров необходимых для промышленного и жилищного строительства, который имеют устойчивую тенденцию к расширению, производить высококачественную продукцию из древесины в виде ДСП, в том числе ламинированных, фанеры.

В этих условиях большое значение приобретает тщательная проработка реализации отдельных инвестиционных проектов, прогнозирование и оценка рисков субъектов хозяйствования, осуществляющих техническое перевооружение и реконструкцию. Одним из важнейших инструментов комплексной оценки и прогноза результатов инвестиционной деятельности является выработка инвестиционной стратегии.