

ПРОБЛЕМЫ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ ПУП «АЛКОПАК»

Компания «Алкопак» является одним из крупнейших предприятий по производству укупорочных продуктов для алкогольной промышленности с годовым объемом выпуска более 1 млрд изделий свыше 400 наименований. За последние десять лет получено более 150 различных международных патентов. Производственное унитарное предприятия (ПУП) «Алкопак» поставляет продукцию в Беларусь, Россию, Украину, Польшу, Литву, Латвию, Казахстан и еще 17 стран мира.

Вся производимая продукция на предприятии поставляется только под заказ и при условии предоплаты.

Для управления складскими процессами размещения и хранения грузовых единиц применяется адресное хранение, реализованное в системе «1 С: Предприятие». На данный момент эта система позволяет ускорить отборку материалов и полуфабрикатов для выдачи в производственные цеха, а также ускоряет процесс перемещения грузовых единиц на места хранения.

Складская система ПУП «Алкопак» представлена пятью складами, общей площадью более 8 тыс. м², задачей которых является обслуживание основного производства.

Несмотря на подразделение складов по назначению, оно не всегда выдерживается из-за необходимости приближения материалов и готовой продукции к зонам выдачи в производственные цеха, а также нехватки грузовых мест на складах соответствующего назначения.

Проблемами складской логистики предприятия являются следующие:

- Неравномерность отгрузок готовой продукции, приводящая к накоплению сверхнормативных запасов, отгрузка которых происходит в дни, которые одновременно являются пиком завоза сырья и материалов. В результате в конце месяца на складах не остается свободного места, паллеты с готовой продукцией хранятся между стеллажами, увеличивается в несколько раз нагрузка на складской персонал и погрузчиков, которым приходится делать лишние перемещения паллет, чтобы добраться до нужного заказа. Приходится вызывать дополнительных работников с других смен с оплатой по двойному тарифу.

- Недостаточное взаимодействие между отделами. Складское хозяйство узнает об отгрузках в день отгрузки, что не позволяет рационально организовать комплектацию и отправку продукции.

- Адресное хранение с использованием штрихового кодирования не реализовано в полной мере.

Для решения имеющихся проблем могут быть применены следующие мероприятия:

- обязательное информирование складского хозяйства о предстоящих отгрузках и поступлениях за несколько дней вперед;

- распределение части отгрузок с конца месяца на другие периоды;

- замена штриховых кодов на динамические QR-коды;

- внесение информации о готовой продукции в систему не в конце смены, а несколько раз в ее продолжении.

Данные мероприятия позволят распределить нагрузку на складское хозяйство более равномерно, снизят затраты на пробег погрузчика за счет устранения нерациональных его перемещений на перегруженном складе и выплаты сверхурочных работникам, а в перспективе даже несколько сократить количество требуемых рабочих мест. Также будет более эффективно использоваться грузовая площадь.

Внедрение полноценной системы адресного хранения на всех складах приведет к более быстрому поиску заказа при необходимости его отгрузки.

Предполагаемый экономический эффект от экономии планируется в районе 30 000 р. за год.