

УДК 334.775:658.14

Т. Н. Сыроед (kaf_etorg@bteu.by),
кандидат экономических наук, профессор
Белорусского торгово-экономического
университета потребительской кооперации

Н. Н. Козырева (nataljak@tut.by),
кандидат экономических наук, доцент, профессор
Белорусского торгово-экономического
университета потребительской кооперации

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ В РАЙОННОМ ЗВЕНЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ

В статье рассмотрены особенности управления оборотными средствами в районном звене потребительской кооперации за счет многоотраслевого характера хозяйственно-финансовой деятельности.

The article deals with the management of working capital in district level of consumer cooperatives through the diversified nature of economic and financial activities.

Ключевые слова: оборотные средства; структура оборотных средств; дебиторская задолженность; совокупный объем деятельности потребительской кооперации районного звена; хозяйственный расчет.

Key words: working capital; working capital structure; receivables; total volume of district consumer cooperatives activities; economic accounting.

Введение

Основным условием функционирования субъекта хозяйствования любой формы собственности является наличие всех видов ресурсов: материальных, финансовых и трудовых. Успешное развитие организации в рыночных условиях и ужесточения конкуренции в экономике обеспечивает рациональное формирование и использование всех видов ресурсов на основе эффективного управления ими. Исследование выполнено с использованием экономической информации ЧПУП «Пинский кооппром», являющегося структурным подразделением Пинского районного потребительского общества.

Система потребительской кооперации как многоотраслевая организационная структура играет важную роль в экономике страны.

В 2018 году совокупный объем деятельности потребительской кооперации составил 3,3 млрд р. Вклад основных отраслей деятельности в формирование этого показателя представлен на рисунке 1.

Данные рисунка позволяют сделать вывод о том, что наиболее существенный вклад в совокупный объем деятельности Белкоопсоюза в 2018 году внесли следующие отрасли: розничная торговля – 62,1%; оптовая торговля – 9,6; общественное питание – 5,3; кооперативная промышленность – 10,1; заготовительная отрасль – 3,7; экспорт – 9,3%.

Розничная торговля вносит значительный вклад в формирование совокупного объема деятельности системы потребительской кооперации Республики Беларусь.

Успешное развитие потребительской кооперации зависит от эффективного использования всех видов ресурсов. Особое значение имеют оборотные средства, которым в рамках основного районного звена, как многоотраслевой структуры, характерна особенность их формирования и использования – «перелив» из одной отрасли в другую (рисунок 2).

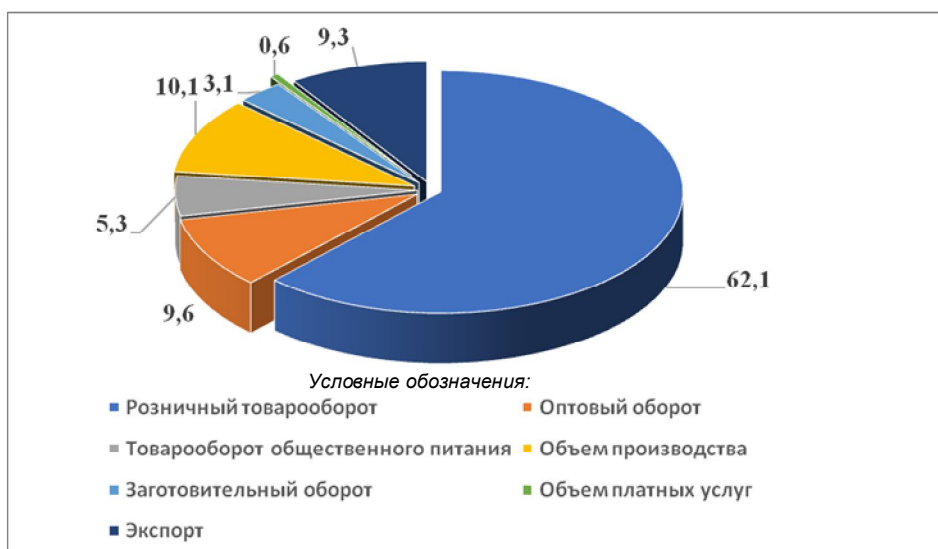


Рисунок 1 – Структура совокупного объема деятельности потребительской кооперации Республики Беларусь в разрезе основных отраслей в 2018 году, %

Примечание – Источник: [1, с. 2].

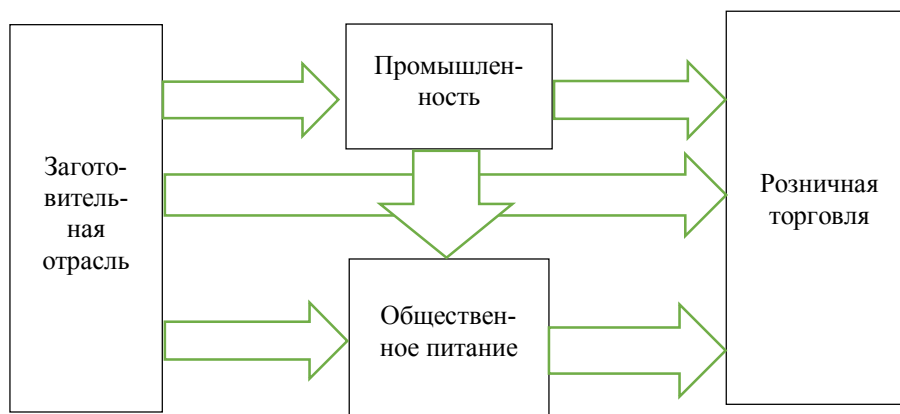


Рисунок 2 – Схема «перелива» оборотного капитала между отраслями деятельности в районном потребительском обществе потребительской кооперации

Примечание – Источник: [2].

Значительным преимуществом системы потребительской кооперации является возможность взаимодействия ее отраслей в цепочке: продукция заготовок сельскохозяйственной продукции и сырья частично используется перерабатывающими предприятиями и общественным питанием в качестве сырья, а также направляется на реализацию в розничную торговлю, что позволяет более эффективно управлять оборотными средствами как в каждой отрасли, так и в целом в районном звене потребительской кооперации. В то же время оценка уровня использования данного преимущества в управлении оборотными средствами не проводилась. В условиях хозрасчета отраслей на уровне районного звена возникает необходимость соблюдения всех его принципов в организации эффективного управления оборотными средствами по всей цепочке взаимодействия отраслей. Только в этих условиях будет получен значительный экономический эффект как для каждой отрасли, так и для районного звена потребительской кооперации.

Оборотные средства – часть совокупных ресурсов организации с циклом оборота менее одного года, обслуживающая весь процесс воспроизводства, отражающая реальное движение товарно-материальных ценностей и оказывающая на этот процесс определенное влияние. В совокупных ресурсах организаций на их долю приходится более 30% и наблюдается тенденция ее увеличения и снижения собственных источников формирования.

Механизм управления оборотными средствами в организации весьма сложен и в основном предполагает воздействие на их объем и структуру, влияние на источники формирования и эффек-

тивность использования этого вида ресурсов. Оборотные средства в рыночной экономике подвержены риску потерь за счет инфляционных процессов, неблагоприятной конъюнктуры финансового рынка, потерь от естественной убыли, невозврата или не своевременного возврата средств и др.

В экономической науке довольно подробно разработана методика анализа оборотных средств и оценка их эффективности, в том числе и по их видам [3–5]. В то же время, в связи с особенностью системы потребительской кооперации районного звена, которая заключается в многоотраслевом характере хозяйственно-финансовой деятельности, где каждая из отраслей (или основные) является хозрасчетным подразделением и находится в хозяйственных отношениях друг с другом. Так, сельскохозяйственная продукция, закупленная заготовительной отраслью, используется в качестве сырья на перерабатывающих предприятиях и в общественном питании, а продукция указанных выше отраслей реализуется в торговле.

В связи со значимостью оборотных средств в успешном функционировании организации особое значение приобретает использование различных подходов к успешному управлению оборотными средствами организации в условиях конкуренции. В экономической литературе значительное внимание уделяется исследованию различных аспектов управления оборотными средствами организации. В то же время, отсутствуют исследования по изучению особенностей их формирования и оценки эффективности управления этим видом ресурсов в системе потребительской кооперации на уровне районного звена. Особенность организации хозяйственно-финансовой деятельности в системе потребительской кооперации районного звена связан с многоотраслевой деятельностью в условиях хозяйственного расчета каждой из отраслей.

Далее на примере отдельного хозрасчетного структурного подразделения ЧПУП «Пинский коопром» Пинского районного потребительского общества рассмотрим, как используется преимущество многоотраслевой деятельности в управлении использованием оборотных средств.

Пинское райпо по размеру совокупного объема деятельности среди райпо системы Белкоопсоюза занимало в 2018 году пятое место (62,5 млн р.), по размеру розничного товарооборота – восьмое (34,3 млн р.), по розничному товарообороту общественного питания – четырнадцатое (2,2 млн р.), по объему производства промышленной продукции – второе (11,9 млн р.), по объему заготовительного оборота – первое (9,6 млн р.), по объему экспорта товаров – первое (2 152 тыс. долл. США). Это свидетельствует о достаточно эффективной работе структурных подразделений Пинского райпо.

Производственную деятельность в Пинском райпо осуществляет ЧПУП «Пинский коопром». Среднегодовая стоимость экономических ресурсов данного предприятия за исследуемый период имеет тенденцию ежегодного роста, кроме фонда заработной платы. Однако опережающими темпами увеличивается среднегодовая стоимость оборотных средств, кроме того, ежегодно снижается размер выручки от реализации на 1 р. среднегодовой стоимости оборотных средств, что повлияло на снижение показателя эффективности использования совокупной стоимости экономических ресурсов организации (таблица 1).

Таблица 1 – Показатели состояния и эффективности использования экономических ресурсов ЧПУП «Пинский коопром» Пинского райпо за 2015–2017 годы

Показатели	2015	2016	2017	Темпы роста, %, или отклонение (+; –)	
				2016 год к 2015 году	2017 год к 2016 году
1. Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. р.	1 762	1 692	1 862	96,0	110,1
2. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. р.	1 496	1 867	2 436	124,8	130,5
3. Фонд заработной платы, тыс. р.	1 522,4	1 547,6	1 544,9	101,7	99,8
4. Итого экономических ресурсов, тыс. р.	4 780,4	5 106,6	5 842,9	106,8	114,4
5. Выручка от реализации товаров, работ, услуг, тыс. р.	9 754,8	11 226	12 981	115,1	115,6
6. Выручка от реализации на 1 р. основных средств, р.	5,54	6,63	6,97	1,10	0,34
7. Выручка от реализации на 1 р. оборотных средств, р.	6,52	6,01	5,33	–0,51	–0,68
8. Выручка от реализации на 1 р. фонда заработной платы, р.	6,41	7,25	8,40	0,85	1,15
9. Итого выручка от реализации на 1 р. всех экономических ресурсов, р.	2,04	2,20	2,22	0,16	0,02

В структуре совокупных ресурсов ЧПУП «Пинский кооппром» Пинского райпо оборотные средства с 2016 года имеют тенденцию роста их удельного веса с 36,6% до 41,7% в 2017 году. Данная тенденция требует оценки эффективности управления оборотными средствами организации. Особое внимание нужно уделить структуре оборотных средств (рисунок 3).

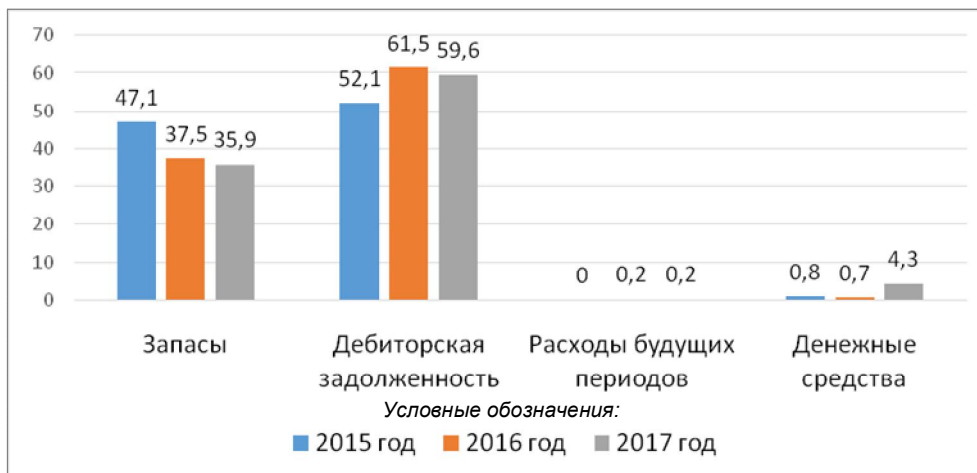


Рисунок 3 – Динамика структуры оборотных средств по видам ЧПУП «Пинский кооппром» Пинского райпо за 2015–2017 годы, %

Управление отдельными видами оборотных средств имеет особенности, в связи с этим для выявления слабого звена и для оценки влияния многоотраслевой деятельности кооперативной организации на формирование отдельных видов оборотных средств в ЧПУП «Пинский кооппром» целесообразно оценить структуру оборотных средств по их видам в динамике. Значительный удельный вес в их составе имеют запасы и дебиторская задолженность, однако, если удельный вес запасов ежегодно снижается (47,1%; 37,5; 35,9%), то доля дебиторской задолженности в структуре оборотных средств в основном растет (52,7%; 61,5; 59,6%).

Выявлено, что основные суммы просроченной задолженности приходятся на расчеты с покупателями и заказчиками. ЧПУП «Пинский кооппром» Пинского райпо имеет значительную долю в дебиторской задолженности внутрисистемных дебиторов. В качестве внутрисистемных дебиторов выступают хозрасчетные отраслевые подразделения Пинского районного потребительского общества (рисунок 4).

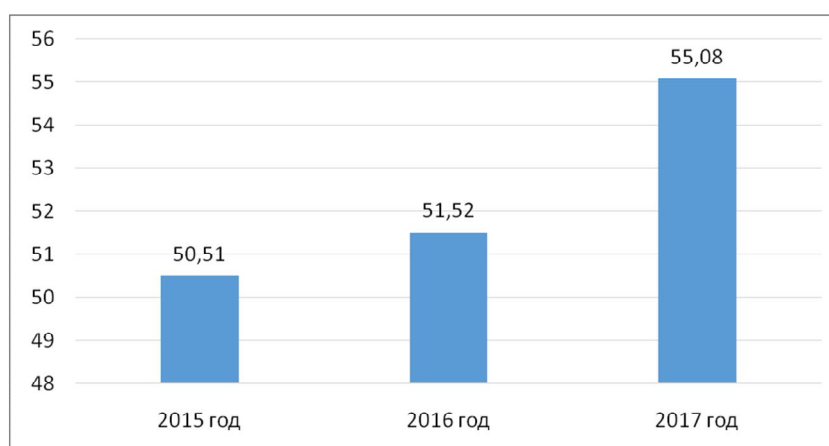


Рисунок 4 – Доля хозрасчетных структурных подразделений Пинского райпо в формировании дебиторской задолженности ЧПУП «Пинский кооппром» за 2015–2017 годы, %

Доля данных структурных подразделений Пинского райпо составляет более 50% в общей сумме дебиторской задолженности ЧПУП «Пинский кооппром», кроме того, за исследуемый период наметилась устойчивая тенденция роста данного показателя. Так, если в 2015 году он составил 50,51%, то в 2017 году – 55,08%.

Рост дебиторской задолженности других хозяйственных отраслей Пинского райпо в дебиторской задолженности ЧПУП «Пинский коопром» как структурного подразделения районного потребительского общества свидетельствует о неэффективном управлении оборотными средствами в целом по организации и о значительных нарушениях платежно-расчетной дисциплины.

В результате вместо преимуществ, которые дает многоотраслевой характер деятельности районной кооперативной организации в управлении дебиторской задолженностью, хозяйственное подразделение ЧПУП «Пинский коопром» Пинского райпо ежегодно теряет экономическую выгоду. Нами определена упущенная экономическая выгода объекта исследования только по увеличению финансовых расходов по уплате за предоставленные кредиты и займы, которая составила за 2015–2017 годы 294,39 тыс. р. (рисунок 5).

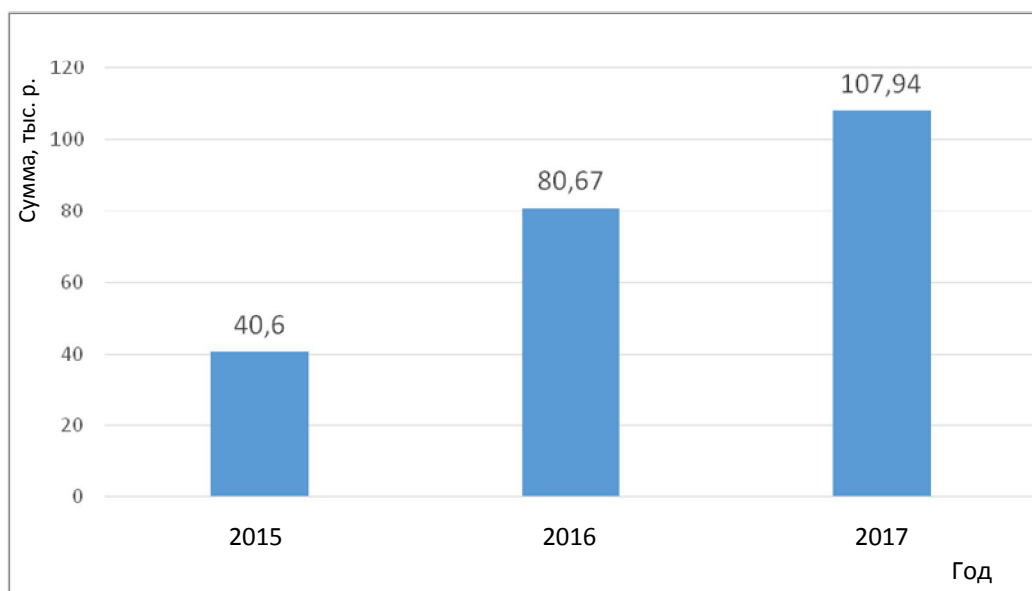


Рисунок 5 – Динамика финансовых расходов по уплате процентов за пользование кредитами банков в ЧПУП «Пинский коопром» Пинского райпо за 2015–2017 годы, тыс. р.

Такая негативная тенденция требует разработки и применения в системе потребительской кооперации методических подходов к оценке упущенной экономической выгоды.

Ситуация усугубляется из-за снижения доли собственных оборотных средств и их полного отсутствия (рисунок 6).



Рисунок 6 – Структура оборотных средств по источникам формирования в ЧПУП «Пинский коопром» Пинского райпо за 2015–2017 годы, %

Заключение

Таким образом, исследование показало, что в структурных подразделениях потребительской кооперации не уделяется должного внимания проведению экономического анализа по оценке эффективности управления оборотными средствами с учетом соблюдения расчетной платежной дисциплины между отдельными хозрасчетными отраслями районного звена потребительской кооперации. Это приводит к потере экономической выгоды как отдельными отраслями, так и райпо в целом.

В связи с этим необходимо разработать и внедрить методику расчета упущенной экономической выгоды отдельными отраслями и райпо в целом. Только при эффективном управлении оборотными средствами преимущества многоотраслевой деятельности потребительской кооперации районного звена дадут значительный экономический эффект.

Список использованной литературы

1. **Скрундевский, А.** Итоги деятельности Белкоопсоюза за 2018 год / А. Скрундевский // Вести потребит. кооп. – 2019. – 6 февр. – С. 2.
2. **Козырева, Н. Н.** Развитие заготовительной отрасли потребительской кооперации в современных условиях / Н. Н. Козырева, В. А. Попков // Потребит. кооп. – 2017. – № 2. – С. 39–43.
3. **Концепция** развития потребительской кооперации на 2016–2020 годы : утв. постановлением Правления Белкоопсоюза от 29 февраля 2016 г. № 47. – Минск : Белкоопсоюз, 2016.
4. **Сыроед, Т. Н.** Оборотные средства организации, их анализ и пути ускорения оборачиваемости / Т. Н. Сыроед // Инновационный потенциал молодежи в современном мире [Электронный ресурс] : материалы XXXVIII междунар. научно-практ. конф. студентов и учащихся, Гомель, 2–4 мая 2018 г. / редкол.: С. Н. Лебедева [и др.] ; под науч. ред. д.-ра экон. наук, профессора С. Н. Лебедевой. – Электрон. дан. и прогр. (4,4 Мб). – Гомель : Бел. торгово-экон. ун-т потребит. кооп., 2018. – 1 электрон. опт. диск (CD-R). – Загл. с экрана.
5. **Сыроед, Т. Н.** Экономика организации торговли : пособие для реализации содержания образовательных программ высшего образования 1 ступени и переподготовки руководящих работников и специалистов. В 2 ч. Ч. 2 / Т. Н. Сыроед, А. З. Коробкин, Н. А. Сныткова ; под общ. ред. А. З. Коробкина. – Гомель : Бел. торгово-экон. ун-т потребит. кооп., 2018. – 256 с.

Получено 26.11.2019.