УДК 338.31;338.32

Е. Е. Шишкова (shishkova@bteu.by), канд. экон. наук, доцент
М. И. Криштафук (kristufek @gmail.com), магистрант
Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации г. Гомель, Республика Беларусь

## ЗНАЧЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

Ресурсы способствуют повышению эффективности использования экономического потенциала организации, а также выбору и осуществлению его инновационного развития. Оценка ресурсного потенциала организации включает исследование его каждой составляющей части, что позволяет принять грамотные управленческие решения по эффективному использованию ресурсов, установить положительные и отрицательные тенденции в деятельности, использовать возможности для повышения результатов функционирования организации и выявленных хозяйственных резервов.

Resources help to improve the efficiency of using the economic potential of the organization, as well as the choice and implementation of its innovative development. The assessment of the organization's resource potential includes a study of each component of it, which allows you to make competent management decisions on the effective use of resources, establish positive and negative trends in activity, use opportunities to improve the results of the organization's functioning and the identified economic reserves.

*Ключевые слова*: ресурсы; экономический потенциал; эффективность использования ресурсов; взаимосвязь с конечными результатами.

Key words: resources; economic potential; resource use efficiency; the relationship with the end results.

На протяжении 2018 г. Национальная экономика демонстрировала умеренный экономический рост, начавшийся в 2017 г., что позволило обеспечить выполнение основных параметров прогноза социально-экономического развития Республики Беларусь в 2018 г. (таблица 1)

Таблица 1 — Динамика отдельных показателей деятельности организаций промышленности Республики Беларусь за 2016—2018 гг.

Показатели	Январь-март в процентах к январю-марту предыдущего года, в сопоставимых ценах				
	2016 г.	2017 г.	2018 г.		
Индексы ВВП	96,3	100,4	105,1		
Индекс промышленного					
производства	95,7	104,3	109,4		
Соотношение запасов готовой продукции и среднемесячного объема производства в январе—марте 2018 г., %	69,6	67,6	61,4		
Удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции, % (март к декабрю предыдущего года)	10,1	16,8	19,1		
Примечание – Источник [1].		•	•		

Наблюдается рост индексов ВВП и промышленного производства в 2018 г. по сравнению с 2016 г. При этом уменьшилось соотношение запасов готовой продукции и среднемесячного объема производства. Положительным также является повышение удельного веса отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции.

Динамика аналогичных показателей в разрезе областей представлена в таблице 2.

Наиболее высокие индексы ВВП и промышленного производства за январь—март 2018 г. сложились по Витебской области. Вместе с тем наименьшее соотношение запасов готовой продукции и среднемесячного объема производства наблюдается в Гомельской области, где удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции составляет 38%.

Таблица 2 — Отдельные конечные результаты деятельности организаций промышленности Республики Беларусь в разрезе областей в январе—марте 2018 г.

Показатели	Респуб- лика Бе- ларусь	Брест- ская	Витеб- ская	Гомель- ская	Гроднен- ская	Минск	Минская	Моги- левская
Индексы ВВП	105,1	104,4	106,2	105,6	105,7	105,3	105,8	104,0
Индекс промышленного производства	109,4	108,4	115,2	110,1	107,4	105,8	109,6	107,2
Соотношение запасов готовой продукции и среднемесячного объема производства в январемарте 2018 г., %	61,4	72,2	38,5	26,5	75,6	83,4	88,1	73,7
Удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции, % (март к декабрю предыдущего				29		12.6	12.4	
года)	19,1	3,4	31,7	38	4,1	13,6	12,4	5,1
Примечание – Источник [1].								

Проблема ограниченности ресурсов является одной из важнейших, требующей решения на всех уровнях экономики. Поэтому возникает необходимость в применении ресурсосберегающих технологий, различных инноваций и совершенствовании ресурсного потенциала, путем проведения регулярного анализа всех его составляющих.

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности ни одна организация не может существовать автономно, так как она постоянно взаимодействует с окружающей средой, представленной различными группами экономических объектов, субъектов. Взаимодействие осуществляется при осуществлении организацией любых действий, начиная от установления контактов с контрагентами, связанных, например, с приобретение ресурсов и заканчивая выпуском конечной продукции во внешнюю среду и дальнейшей ее реализацией потребителям данной продукции. В связи с этим основным условием эффективной финансово-хозяйственной деятельности организации становится систематическое проведение анализа ее ресурсного потенциала [2, с. 214].

Под ресурсным потенциалом понимается совокупность различных видов ресурсов, обеспечивающих непрерывность и эффективность деятельности организации.

При определении элементов ресурсного потенциала все виды производственных ресурсов делятся на 4 группы: труд, земля, капитал и предпринимательская способность.

При оценке ресурсного потенциала как способности генерировать требуемые результаты при выполнении предусмотренного технологического процесса вся совокупность ресурсов условно делится на 3 группы, составляющих производственный потенциал организации, тесно связанный с ресурсным потенциалом: материально-техническая база; оборотные активы, трудовые ресурсы.

Понятие «ресурсный потенциал организации» несколько отличается от категорий «производственный потенциал организации» и «экономический потенциал организации», а также состоит из целого комплекса интеллектуальных, материальных средств и возможностей для эффективной работы. Но именно ресурсный потенциал является тем неотъемлемым звеном, без которого невозможна реализация поставленных целей и задач, так как ресурсы являются «материалом», из которого создается продукт.

Производственный потенциал организации — это максимально возможный выпуск продукции по качеству и количеству в условиях полного и рационального использования имеющихся в наличии ресурсов. Совокупность всех трех видов ресурсов обеспечивает в производственно-технологическом процессе достижение поставленных целей [3, с. 135].

Так, материально-техническая база, представляющая собой долгосрочные ресурсы, определяет отраслевую принадлежность организации и является наиболее важной частью активов, позволяет определить способность к генерированию прибыли и выручки в необходимых объемах.

Оборотные средства представляют собой активы, которые обеспечивают выполнение технологического процесса. Именно в их структуре запасы производства являются наиболее существенной категорией, а соответствующие показатели отражают обоснованность плана по соответствию внутренних нормативов среднеотраслевым показателям, материально-техническому снабжению, материалоемкости и т. д. [4, с. 310].

Снижение эффективности использования оборотных средств и в частности финансовых ресурсов приводит к снижению финансовой устойчивости организаций. Динамика отдельных показателей, характеризующих финансовое состояние организаций, представлена в таблице 3.

Таблица 3 - Отдельные показатели платежеспособности организаций по видам экономической
деятельности Республики Беларусь за 2017–2018 гг. (на начало года)

Виды экономической деятельности	Коэффици	ент текущей ли	квидности, %	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, %		
	2017 г.	2018 г.	Оптималь- ное значение	2017 г.	2018 г.	Оптималь- ное значение
Всего	111,5	118,0	_	10,3	15,2	_
Промышленность	110,7	117,3	-	9,7	14,7	-
Горнодобывающая промышленность	132,9	152,9	1,7	24,7	34,6	0,3
Обрабатывающая промышленность	107,8	113,9	1,3	7,2	12.2	0,2
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	107,3	116,7	1,5	6,8	14,3	0,2
Оптовая и розничная торговля, ремонт автомобилей и мотоциклов	104,8	107,6	1	4,5	7,0	0,1
Примечание – Источник [1].	•					

Значения коэффициентов текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами по всем видам экономической деятельности ниже оптимальных, что характеризует недостаточную обеспеченность собственными оборотными средствами и краткосрочными активами для погашения краткосрочных обязательств.

Трудовые ресурсы также являются не менее важным компонентом, от их качества и правильности проводимой организацией кадровой политики зависит промежуточный и итоговый результат деятельности экономического субъекта.

Успех в текущей деятельности и развития организации в будущем напрямую зависит от рациональности и эффективности использования всех имеющихся в данный момент ресурсов. Успешно развивающаяся организация способна не только удержать и закрепить свои позиции в конкурентной среде, но выйти на новые перспективные рынки.

## Список использованной литературы

- 1. **Об итогах** социально-экономического развития Беларуси в январе-марте 2018 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа : https://www.docviewer.yandex.by. Дата доступа : 15.02.2020 г.
- 2. **Головачев, А. С.** Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие / А. С. Головачев. Минск : Выш. шк., 2015. 688 с.
- 3. **Клочкова, Е. Н.** Экономика предприятия / Е. Н. Клочкова, В. И. Кузнецов, Т. Е. Платонова. М. : Юрайт, 2014. 448 с.
- 4. Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие / Л. Н. Нехорошева [и др.] ; под ред. Л. Н. Нехорошевой. Минск : БГЭУ, 2014. 573 с.