

## РАЗВИТИЕ АГРАРНОГО СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Несмотря на существенные достижения и положительные результаты, в агропромышленном комплексе (АПК) Беларуси продолжает сохраняться ряд проблем. В условиях трансформационных изменений, обострения конкуренции между субъектами хозяйствования и с переходом организаций на инновационный путь развития необходим качественно новый подход к методам повышения конкурентоспособности организаций аграрного сектора.

В статье рассматриваются отдельные направления преобразования агропромышленного комплекса и повышения эффективности его функционирования, включающие совершенствование системы управления организациями аграрного сектора, развитие интегрированных формирований, мероприятия, способствующие повышению инновационной активности в аграрном секторе.

Despite significant achievements and positive results in the agro-industrial complex of Belarus, a number of problems persist. In the context of transformational changes, increased competition between business entities and with the transition of organizations to an innovative path of development, a qualitatively new approach to methods of increasing the competitiveness of organizations in the agricultural sector is required.

The article discusses certain directions of transforming the agro-industrial complex and increasing the efficiency of its functioning, including improving the management system of organizations in the agricultural sector, the development of integrated formations, measures that contribute to increasing innovative activity in the agricultural sector.

*Ключевые слова:* эффективность; устойчивость; управление; интегрированные формирования; инновационное развитие.

*Key words:* efficiency; sustainability; management; integrated formations; innovative development.

Проблемы села и сельскохозяйственного производства – одни из главных в социально-экономическом развитии и укреплении безопасности страны. Сельскохозяйственное производство создает основу обеспечения продовольственной безопасности государства. Для обеспечения населения продуктами питания, а перерабатывающей промышленности сырьем необходимо стабильное развитие сельского хозяйства. В связи с этим особую актуальность приобретают вопросы преобразования сельского хозяйства в эффективно функционирующий сектор рыночной экономики.

Важнейшим направлением развития сельского хозяйства должна стать интенсификация производства на основе модернизации производственно-технической базы и внедрения достижений научно-технического прогресса.

В соответствии с Национальной стратегией устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. стратегическая цель развития сельского хозяйства – формирование конкурентоспособного на мировом рынке и экологически безопасного производства сельскохозяйственных продуктов, необходимых для поддержания достигнутого уровня продовольственной безопасности, обеспечения полноценного питания и здорового образа жизни населения при сохранении плодородия почв [1].

Сельское хозяйство является видом экономической деятельности, который способен обеспечить мультипликативный эффект в экономике. Формируя свои потребности, направления деятельности сельского хозяйства могут влиять на процессы диверсификации экономики страны, выступая в роли катализатора экономического развития. Основной долгосрочной стратегической целью для сельскохозяйственного производства должен стать переход не только от экстенсивной к интенсивной технологии производства, но и от импортозамещения к экспортоориентированному сельскому хозяйству.

Анализ социально-экономической ситуации в аграрном секторе свидетельствует, что здесь применяются устаревшие технологии, сорта растений и породы скота, несовершенные методы и формы организации производства и управления.

Реализация мероприятий Государственной программы развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 гг. обеспечило положительные тенденции развития аграрной отрасли.

Активизировались процессы структурной трансформации, создаются кооперативно-интеграционные формирования, призванные обеспечить сбалансированное развитие смежных отраслей АПК, повысить устойчивость хозяйствования и конкурентоспособности производства.

Вместе с тем остается сложным финансово-экономическое состояние АПК и особенно его центрального звена – сельского хозяйства. Высокая затратность аграрного производства, низкая доходность и прибыльность не позволяют сельскохозяйственным организациям обеспечить расширенное воспроизводство без государственной поддержки. Сохраняется рост кредиторской задолженности сельскохозяйственных организаций. Многим хозяйствам характерны слабая восприимчивость к инновациям, низкая технологическая дисциплина, недостаточная степень предпринимательской активности, а также недостаточный уровень мотивации труда [2].

Для преобразования агропромышленного комплекса и повышения эффективности его функционирования необходимо решение следующих проблем, первая из которых управленческая. Сегодня в мире однозначно признается главенство молодых лидеров-организаторов при генерации идей и их реализации. В стране подготовка управленцев данной категории пока не налажена. Целевая подготовка позволит в частном порядке подготовить нужного специалиста. Она дает возможность заказчикам кадров осуществлять отбор молодежи для обучения, непосредственно самим участвовать в подготовке специалистов для собственных нужд с учетом задач и перспектив развития производства путем проведения на своей базе производственной и преддипломной практики, организации обучения будущих специалистов по дополнительным программам с учетом проблематики и специализации хозяйств, а для будущего специалиста возможность получения доплат к стипендии, дополнительной подготовки исходя из потребностей хозяйств, прохождение учебных практик на месте будущей работы.

Вторым условием мы считаем предоставление свободы и самостоятельности лидеров-организаторов. Организация и функционирование компании должны регулироваться исключительно действующим законодательством, рыночными отношениями, частными интересами и задачами.

При наличии достаточной степени свободы структуры АПК смогут развиваться по закону рыночной экономики. При административных ограничениях АПК сталкивается с преградами и не может по-настоящему проявлять свою эффективность.

Прежде чем назвать следующие условия совершенствования АПК, стоит отметить, что в стране не предпринимается достаточных мер по выходу на более высокие уровни кооперации и интеграции, а без этого невозможно эффективно продвигать отечественную продукцию на иностранные рынки. Конкурирующие на внутреннем рынке организации АПК ослабляют свои возможности, сбивают цены, а это только ухудшает их положение на международном рынке. Во избежание этого в экономически развитых зарубежных странах стремятся создать мощные единые государственные, кооперативно-интеграционные структуры, способные не только отстаивать свои интересы в мировой рыночной торговле, но и задавать позиции на мировых рынках с использованием признанных брендов и торговых марок.

Создание интеграционных структур, которые будут включать полный цикл производства от поля до потребителя, позволит им действовать скоординированно и убрать лишних посредников. От этого повышаются управляемость и эффективность, а на выходе получается качественный и конкурентный по цене продукт.

Развитию инновационного механизма в аграрном секторе будет способствовать налаживание механизма эффективного взаимодействия между государством и организациями малого агробизнеса в направлении стимулирования создания, устойчивого развития, повышения эффективности их деятельности.

Обеспечение устойчивого развития производства и стабильного экономического роста возможно также на основе применения инновационных методов повышения конкурентоспособности различных отраслей. Одним из методов решения вышестоящей задачи является создание территориально-производственных комплексов – кластеров, способных сконцентрировать вокруг себя значительные финансовые, технологические, инновационные и трудовые ресурсы, позволяющие обеспечить экономический рост и повышение конкурентоспособности отраслей агропромышленного комплекса.

С целью повышения эффективности освоения современных технологий в АПК и укрепления связей между производителями и научными учреждениями необходимо также создание

действенного механизма трансфера технологий, включающего формирование отраслевой платформы трансфера технологий, работа которой будет построена на основе удаленного доступа и интерактивной работы; создание в организациях, занимающихся научной деятельностью, подразделений, отвечающих за трансфер технологий; организация отраслевой биржи интеллектуальной собственности, которая будет давать реальную возможность коммерциализировать результаты научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Для повышения инновационной активности в аграрном секторе необходимо также создание соответствующей инфраструктуры, оказывающей информационные, инжиниринговые и маркетинговые услуги сельскохозяйственным производителям; стимулирование со стороны государства внедрения результатов исследований и инновационных разработок через систему целевого финансирования, льготного кредитования, долевого участия.

Основным направлением развития села должна стать экономическая составляющая получения конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Важнейшая задача в этом плане – обеспечение практического перевода сельского хозяйства на инновационный путь развития на основе создания современной конкурентоспособной отечественной генетики в земледелии, животноводстве, кормопроизводстве, других отраслях; широкое использование современных ресурсосберегающих технологий на базе новых научных разработок; подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров, способных воспринять и применить на практике современные технологии в увязке с экономической эффективностью производств.

Таким образом, следует идти по пути создания мощных республиканских и транснациональных компаний с привлечением зарубежного капитала, ноу-хау, знаний, технологий, маркетинга, кадров. Важно не упустить шанс, включиться в международное разделение труда, процессы мировой интеграции, чтобы не остаться в проигрыше, хотя при этом не исключается вероятность того, что придется реформировать некоторые аспекты государственного регулирования.

### Список использованной литературы

1. **Национальная** стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-oda.pdf>. – Дата доступа : 24.02.2021.

2. **Мищенко, В. А.** Активизация инновационной деятельности как фактор повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций / В. А. Мищенко, Л. В. Мищенко // Эффективность сферы товарного обращения [Электронный ресурс] : сб. науч. ст. IV Писаренковских чтений, Гомель, 26 окт. 2018 г. / Бел. торгово-экон. ун-т потребит. кооп. – Гомель, 2018. – С. 87–90.