

## ОРГАНИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ГОМЕЛЬСКИЙ ХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД»

Среди контролируемых агрохимической службой Республики Беларусь показателей плодородия почв наиболее острая проблема связана с обеспеченностью пахотных земель фосфором, содержание которого значительно меньше нижней границы оптимальных параметров (200–300 мг/кг почвы). Поэтому именно фосфор в последние годы становится одним из важных факторов, лимитирующих урожайность сельскохозяйственных культур. На это указывает динамика утверждаемых Советом Министров Республики Беларусь объемов ежегодного приобретения, накопления и внесения субъектами агропромышленного комплекса фосфорных удобрений.

В последние годы открытое акционерное общество (ОАО) «Гомельский химический завод» расширяет практику применения NPK-удобрений в Республике Беларусь и переориентации внутреннего рынка Республики Беларусь с NP-удобрений на NPK-удобрения. В настоящее время предприятие имеет возможность выпускать большой ассортимент комплексных NPK-удобрений, имеющих в своем составе разное соотношение азота, фосфора и калия с введением, при необходимости, микроэлементов. Необходимость интенсификации использования комплексных NPK-удобрений внутренними сельскохозяйственными производителями обуславливается преимуществом их использования перед одинарными удобрениями: возможностью введения в состав макро-, микро- и мезоэлементов, регуляторов роста растений; все элементы включены в одну гранулу в оптимальном соотношении, с учетом почвенного плодородия и биологических особенностей культуры; обеспечивается сбалансированное минеральное питание сельскохозяйственных культур, равномерность внесения удобрений по площади поля, что способствует повышению урожайности (на 7–20% в зависимости от культуры и условий) при одновременном улучшении качества растениеводческой продукции.

Превалирующей причиной низкой выборки удобрений является отсутствие равномерного и достаточного финансирования закупок фосфорных удобрений. В условиях отсутствия данного финансирования ОАО «Гомельский химический завод» вынуждено оперативно переориентировать цеха удобрений на выпуск экспортных продуктов с целью недопущения срыва производства.

Динамика продаж удобрений на экспорт представлена в нижеприведенной таблице.

**Динамика продаж удобрений на экспорт**

Период	Объем продаж, тыс. т	Объем продаж, тыс. долл. США	Темп роста к соответствующему периоду прошлого года, %	
			по объему	по стоимости
2017 г.	612,2	159 457,8	107,3	99,9
2018 г.	616,8	186 143,1	100,8	116,7
2019 г.	577,7	194 925,7	93,7	104,7
2020 г.	701,1	205 598,0	121,4	105,5
2021 г.	607,7	222 360,0	86,7	108,2

Примечание – Источник: составлено автором на основе данных ОАО «Гомельский химический завод».

Номенклатура NP- и NPK-удобрений на экспорт достаточно широка, предприятие в состоянии выпускать более 40 марок с добавлением макро и микроэлементов. В глобальном контексте для ОАО «Гомельский химический завод» в качестве продуктовой стратегии принята стратегия разработки и предложения диверсифицированных видов продукции (NP- и NPK-удобрений различных марок) для отдельных рынков или сегментов.

Стратегия разработки и предложения диверсифицированных видов продукции представлена на нижеприведенном рисунке.

## Стратегия разработки и предложения диверсифицированных видов продукции



Примечание – Источник: составлено автором на основе данных ОАО «Гомельский химический завод».

Основной вид экспортных поставок – это спотовые продажи. Основные мировые рынки в области торговли удобрениями (Америка, Азия и Африка) требуют постоянного присутствия. Производственные мощности ОАО «Гомельский химический завод» не позволяют достаточно оперативно формировать судовые партии, накопление удобрений до размера судовой партии приводит к замораживанию оборотных средств не менее чем на месяц. Основные целевые товарные рынки ОАО «Гомельский химический завод» на 2022 г. – Украина, Литва, Польша, Россия. Данные рынки выбраны на основе анализа маржинальности с учетом транспортной составляющей и уровнем цены целевого рынка. За каждым дистрибьютором (дилером) ОАО «Гомельский химический завод» в договорах закреплён регион реализации удобрений, в случае выявления реэкспорта в другую страну предусмотрен штраф в размере 50 евро за тонну.

Все поставки транспортной логистики приходятся на железнодорожный транспорт. Для перевозки привлекаются вагоны Белорусской железной дороги общего парка пользования (минераловозы, крытые вагоны, полувагоны). В собственности у ОАО «Гомельский химический завод» находится 165 ед. подвижного состава железнодорожного транспорта.

При разработке и реализации сбытовой политики на целевых рынках (Европейский союз) в условиях секторальных санкций Европейского союза в отношении импорта NPK-удобрений из Республики Беларусь, ОАО «Гомельский химический завод» ориентируется на узкий круг контрагентов, сотрудничество с которыми возможно по ранее заключенным прямым контрактам (до 25 июня 2021 г.).

Рынок Украины, как и в прежние годы, останется приоритетным рынком для ОАО «Гомельский химический завод». Рынок Украины весьма выгодный, с отлаженной логистикой и минимальными издержками на доставку продукта. Однако диверсификация – важный элемент стратегии компании.

С учетом действия секторальных санкций Европейского союза в отношении NPK-удобрений производства Республики Беларусь ОАО «Гомельский химический завод» предусматривает частичную переориентацию экспортных потоков со стран Европейского союза в Российскую Федерацию. Работа с сельскохозяйственными потребителями, составляющими основную массу, требует распределения поставок на мелкооптовые и розничные партии товаров, что требует наличие целого комплекса соответствующей инфраструктуры.

В условиях чрезвычайно жесткой конкурентной борьбы перечисленные критерии принимают решающее значение при реализации комплексных NP- и NPK-удобрений, а наличие собственной развитой складской инфраструктуры, финансовая самодостаточность дистрибьюторов являются необходимыми условиями для покупки и накопления продукта в периоды межсезонья, обеспечения бесперебойной работы.