

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭФФЕКТИВНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ

В данной статье рассматриваются актуальные теоретические аспекты формирования эффективных логистических систем предприятий и организаций в современных условиях.

This article discusses topical theoretical aspects of the formation of effective logistics systems of enterprises and organizations in modern conditions.

*Ключевые слова:* логистическая система; особенности развития логистических систем; принципы построения логистических систем; эффективная логистическая система; существенные качества логистических систем; экономическая логистическая система; цели экономических логистических систем.

*Key words:* logistics system; development features of logistics systems; principles of building logistics systems; efficient logistics system; essential qualities of logistics systems; economic logistics system; goals of economic logistics systems.

В современных условиях подход к различным хозяйствующим субъектам как к системам выражает одну из главных особенностей современной логистики как науки и сферы практической деятельности. Системное исследование явлений и процессов является закономерной необходимостью всего научно-технического прогресса, позволяющей объединить и использовать самые прогрессивные и эффективные методы, которыми располагает наука. В то же время до сих пор при изучении любых систем мы сталкиваемся с проблемой четкого выявления принципов их построения, функционирования, а также взаимодействия систем с окружающей средой.

В большинстве случаев система определяется как набор или комплекс связанных между собой или взаимозависимых объектов, которые образуют сложное единство или целое, состоящее из частей, расположенных в соответствии с определенной схемой или планом.

Логистические системы представляют собой упорядоченную структуру, в которой осуществляется планирование и реализация движения и развития совокупного ресурсного потенциала, организованного в виде логистического потока (от отчуждения человеком ресурсов у окружающей среды и до реализации конечной продукции потребителям).

Очень важны в системе связи между ее элементами. Связи – это соединения между элементами, которые оказывают влияние как на систему, так и на поведение ее элементов. Виды функциональных элементов и связей могут быть самыми разными. При этом реальная система, как правило, состоит из различных подсистем (элементов) и при этом, в свою очередь, является подсистемой одной или нескольких других, более сложных систем.

Системная форма организации экономических и других процессов имеет следующие особенности развития, которые можно оценивать как с положительной, так и с отрицательной точек зрения:

– имеет иерархическое строение, фиксирование функций за определенными структурными элементами, компромиссное либо единоличное решение конфликтов, которые возникают на нижестоящем уровне;

– допускает, что каждая подсистема может иметь свои критерии оптимальности и эффективности развития, которые отражают интересы данной подсистемы;

– может иметь централизованное или децентрализованное управление;

– наиболее распространенные организационные структуры при системной форме организации логистики – это структуры функционального типа [1, с. 282].

Логистические системы имеют специфические свойства, которые позволяют относить их к сложным системам, т. е. к системам с расширенной структурой и большим количеством взаимосвязанных элементов (подсистем), которые имеют свое целевое назначение, разные типы связей и элементов, но при этом они подчинены общему целевому показателю всей системы. Анализ особенностей функционирования реальных логистических систем и обобщение точек зрения отечественных и зарубежных авторов по данным вопросам позволяют выделить

четыре основных принципа построения и функционирования логистических систем, которые в целом признаются в научной среде:

– Сложность. Логистическая система чаще всего состоит из большого количества элементов с различным характером их взаимодействия, сложным набором логистических функций и операций, а также факторами внешней среды.

– Делимость. Любую логистическую систему можно разделить на определенные элементы или звенья.

– Целостность. В настоящей логистической системе существует внутренняя взаимосвязь ее частей с единой целенаправленной деятельностью.

– Структурированность. Все элементы логистической системы упорядочены согласно движению соответствующего логистического потока между ними.

Выделение данных принципов при рассмотрении и анализе логистических систем, как показывают практика и научные исследования, позволяет выработать необходимые предложения и пути повышения эффективности функционирования данных систем. При этом задачи по формированию и функционированию эффективных логистических систем в разных отраслях и секторах экономики являются в настоящее время в силу ряда объективных причин самыми приоритетными.

По мнению В. Д. Герамин и А. В. Колика, в качестве основных принципов построения эффективной логистической системы выступают следующие:

– специализация, под которой понимается такое ограничение разнообразия процессов в данной системе, при котором становится возможным проведение эффективной унификации и стандартизации логистических операций и процессов;

– параллельность, представляющая собой возможность одновременного совмещения тех или иных логистических процессов в системе, что предполагает возможность сокращения продолжительности логистического цикла;

– непрерывность, подразумевающая сведение к минимуму как количества, так и длительности простоев, а также пространственных разрывов в логистической деятельности;

– пропорциональность, которая представляет собой сбалансированность пропускной способности тех подразделений системы, которые выполняют основные логистические операции;

– прямоочность, которая представляет собой движение предметов труда, людей и транспорта в одном направлении, исходя из кратчайшего пути их следования к конечной точке;

– ритмичность, под которой подразумевается равномерность выпуска продукции в виде равных промежутков времени между отдельными ее выпускаемыми партиями;

– интегративность, которая предполагает максимальную информацию о логистических процессах в организации с целью достижения синергетического эффекта;

– гибкость как способность функционирования логистической системы в условиях изменения рыночных условий [2, с. 89].

Рассматривая практические подходы в нашей стране к логистическим системам, следует указать, что в Программе развития логистической системы Республики Беларусь, разработанной на период до 2015 г., данная система определялась как «сложная организационно завершенная (структурированная) экономическая система, которая состоит из элементов – звеньев (транспортно- и оптово-логистических, торгово-логистических центров), взаимосвязанных между собой и взаимодействующих посредством информационного обмена в целях достижения эффективного управления цепями поставок товаров и грузов, с участием республиканских и местных органов государственного управления, заинтересованных организаций, располагающих транспортными, складскими, экспедиторскими, информационными, финансовыми, сертификационными, страховыми и производственными структурами» [3].

Можно выделить следующие качества, свойственные логистическим системам, без которых невозможно представить их эффективное функционирование. Так, реальная логистическая система, находясь во взаимосвязи с окружающей средой, должна быть способной приспособиваться к функционированию в изменяющихся условиях. Речь идет о свойстве адаптации логистической системы, т. е. ее способности обнаруживать целенаправленное приспособляющееся поведение в сложной среде, что, в свою очередь, проявляется в таких признаках, как саморегулирование (ответ системы на изменение среды определенной реакцией своих подсистем по заданной программе); самообучение (способность системы изменять программы регулирования и способы действия своих составляющих); самоорганизация (возможность изменения, в случае необходимости, своей внутренней структуры); самосовершенствование (способность пере-

страивать свою структуру не только в пределах располагаемого системой набора элементов, но и путем расширения этого набора за счет внешней среды).

Надо также всегда учитывать, что в реальной действительности логистическая система в информационном аспекте может допускать свою относительную изолированность от внешней среды (соблюдение коммерческой тайны и т. д.), а в материально-энергетическом аспекте границы этой системы должны быть абсолютно проницаемы (возможность установления хозяйственных связей по материально-энергетическим ресурсам обычно ограничивается лишь существующим законодательством и интересами самой фирмы).

Рассматривая особенности логистических систем, следует учитывать следующие важные присущие им свойства и признаки:

- способность взаимодействия данных систем с окружающей средой;
- наличие органов управления и свойства управляемости у систем;
- вариантность поведения систем;
- наличие информационных коммуникаций в самих логистических системах и между системами и внешней средой, а также наличие контуров обратных связей в каналах информации;
- целенаправленное поведение логистических систем.

В сфере экономики в качестве логистической системы можно рассматривать промышленное предприятие, территориально-производственный комплекс, коммерческое предприятие и другие хозяйствующие субъекты (как правило, являющиеся юридическими лицами).

Цель большинства отечественных экономических логистических систем – доставка товаров и различных изделий в заданное место, в нужном количестве и ассортименте, в максимальной возможной степени подготовленных к производственному или личному потреблению при оптимальном уровне затрат. Наряду с основными функциональными подсистемами, такие логистические системы содержат и обеспечивающие подсистемы (финансовую, информационную, правовую, кадровую и другие).

Любая логистическая система обладает соответствующими внутрисистемными связями и связями с внешней средой. Внутрисистемные связи обычно имеют циклический характер, поскольку отражают стадии последовательного движения материального потока между контактирующими подсистемами данной системы.

Важно также учитывать, что уровень охвата логистическими системами экономических процессов и объектов в различных отраслях и сферах деятельности может варьироваться от регионального до межрегионального, от отдельной фирмы до народного хозяйства страны в целом. При этом организационная структура тех или иных логистических систем обусловлена видом отрасли и принятой в ней концепцией управления, размерами самих предприятий и организаций, а также масштабами их деятельности.

Учет на практике особенностей построения и функционирования логистических систем позволяет повысить экономическую и социальную эффективность работы организаций и предприятий любых отраслей народного хозяйства в современных условиях.

### Список использованной литературы

1. **Евтодиева, Т. Е.** Методические аспекты формирования логистических систем / Т. Е. Евтодиева // Изв. Алт. гос. ун-та. – 2012. – № 2–1. – С. 281–285.
2. **Гермин, В. Д.** Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики / В. Д. Гермин, А. В. Колик. – М. : Юрайт, 2017. – 340 с.
3. **Программа** развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 года : утв. постановлением Совета Министров Респ. Беларусь от 29 авг. 2008 г. № 1249 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2008. – № 223. – 5/28285.