

УДК 338.23:336

**Н. В. Ковалева** (n.kovaleva72@mail.ru),  
кандидат экономических наук, доцент  
Белорусского торгово-экономического  
университета потребительской кооперации

## ПРОЦЕДУРЫ ФИНАНСОВОГО ИНЖИНИРИНГА КАК ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

В статье рассмотрены процедуры финансового инжиниринга. Особое внимание уделено процессу формирования общей управляющей системы в организации на основе инжиниринговых подходов, порядку организационного обеспечения в системе управления, а также критериям и показателям, по которым оценивается эффективность финансового инжиниринга. Применение указанных процедур финансового инжиниринга позволит более эффективно управлять финансово-хозяйственной деятельностью организации.

The article considers the procedures of financial engineering. Particular attention is paid to the process of forming a common management system in the organization on the basis of engineering approaches, the order of organizational support in the management system, as well as criteria and indicators which affect the estimation of financial engineering effectiveness. The application of the financial engineering procedures makes it possible to manage financial and economic activities of the organization more effectively.

**Ключевые слова:** процедуры; механизм; функции; принципы; этапы; управление; инновации; финансовый инжиниринг; проект; стратегия.

**Key words:** procedures; mechanism; functions; principles; stages; management; innovations; financial engineering; project; strategy.

### Введение

*В современных условиях создание эффективной бизнес-системы субъекта хозяйствования может быть достигнуто с помощью современных инновационных методов управления, используемых в финансовой инженерии. Инжиниринговая деятельность помогает управляющим принимать обоснованные управленческие решения на основе разработанных финансовых стратегий и инструментов.*

В сфере применения инжиниринговых стратегий и инструментов важное значение отводится процессу формирования общей управляющей системы в организации, организационного обеспечения, ключевых параметров для оценки эффективности деятельности и др.

Процедуры финансового инжиниринга достаточно широко рассматривают в экономической литературе такие ученые, как А. А. Аюпов, Н. П. Барынькина, Д. Ф. Маршалл, В. К. Бансал, Д. С. Бурцев, Н. А. Литвинова, Ф. Котлер, В. В. Бочкарев, Ж. А. Файоль и др. [1–8]. Углубленное изучение процедур инжиниринговой деятельности позволило установить основные функции, принципы и требования управления организацией в современных условиях хозяйствования.

Процедура в отношении формирования общей управляющей системы у субъекта хозяйствования включает операции, связанные с созданием необходимой информационной базы, эффективной структуры управления и организацией финансово-хозяйственной деятельности.

По мнению В. В. Бочкарева, Ж. А. Файоля, формирование общей управляющей системы в организации обычно проводится с учетом основных функций управления, таких как планирование, организация, анализ, контроль, мониторинг, которые позволяют более эффективно управлять деятельностью организации [3; 7]. Учитывая инновационные подходы в финансовой инженерии, Ж. А. Файоль считает, что механизм формирования общей управляющей системы в организации должен предусматривать основные виды деятельности, осуществляемые организацией [7]. В связи с этим общая управляющая система субъекта хозяйствования должна строиться, принимая во внимание дополнительные функции, которые учитывают все виды деятельности организации. Данные функции представлены на рисунке 1.

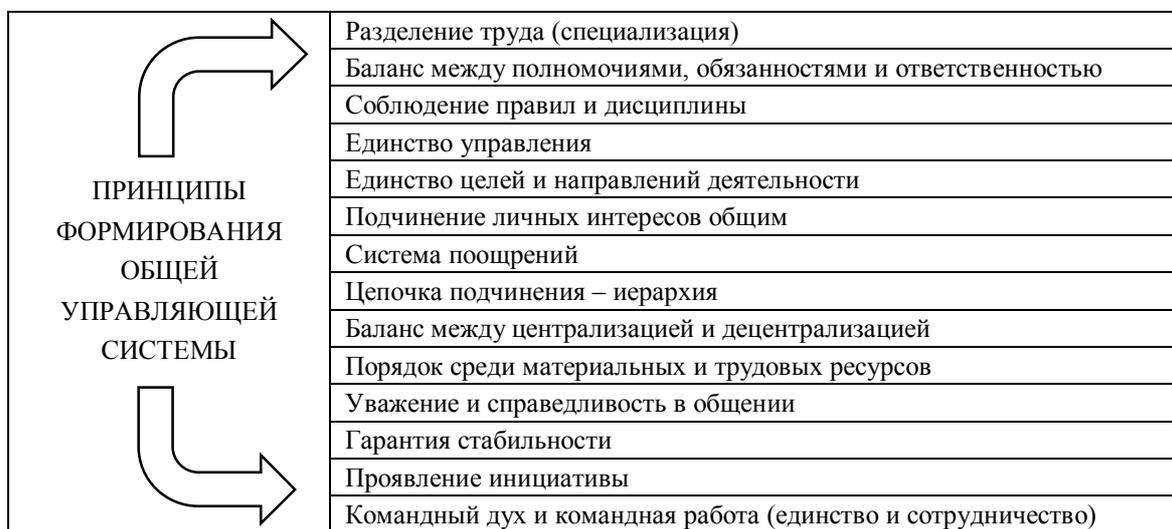


**Рисунок 1 – Дополнительные функции в механизме формирования общей управляющей системы в организации**

Указанные на рисунке 1 дополнительные функции позволяют сформировать более эффективную систему управления организацией с учетом инжиниринговых направлений деятельности, которые не только касаются учетных, финансовых, управленческих операций, но и операций, связанных с разработкой и производством продуктов, процессов, услуг, их продвижением, защитой и обеспечением безопасности ресурсов и других операций.

Построение общей управляющей системы в организации, по мнению Д. Ф. Маршалла, В. К. Бансала, Ж. А. Файоля, должно основываться на принципах, касающихся разных объектов и характеризующих порядок и организацию управления субъектом хозяйствования [6; 8].

Принципы, на основании которых должна формироваться эффективная система управления организацией, представлены на рисунке 2.



**Рисунок 2 – Принципы в механизме формирования общей управляющей системы в организации**

Данные принципы в рамках применения финансовой инженерии являются основополагающими направлениями в общей управляющей системе организации, которые положительно повлияют на основные показатели и результаты финансово-хозяйственной деятельности организации. Кроме указанных функций и принципов, при формировании управляющей системы в организации необходимо учитывать требования, касающиеся финансовых инжиниринговых стратегий. Требования, которые могут предъявляться к управляющей системе или структуре финансового управления с целью эффективного управления организацией, можно увидеть на рисунке 3.

Перечисленные требования к управляющей системе организации являются руководством для осуществления управленческой деятельности, а в совокупности с вышеизложенными функциями и принципами – основой для принятия обоснованных решений, связанных с созданием эффективной бизнес-системы субъекта хозяйствования с помощью современных инновационных методов управления.

В целом построение общей управляющей системы играет ключевую роль в деятельности организации и требует инновационных подходов.

В системе управления организацией важное значение имеет организационное обеспечение. Данный процесс затрагивает все структурные элементы, отделы организации, которые разрабатывают и реализуют проекты (стратегии) финансового инжиниринга. С целью эффективного управления проектом (стратегией) процесс организационного обеспечения должен осуществляться во взаимосвязи с общей структурой управления организацией.

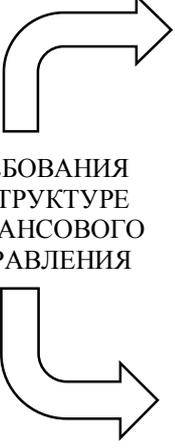
 <p>ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ</p>	Финансовое управление в организации должно учитывать порядок формирования и обеспечения ресурсами
	Финансовое управление в организации должно затронуть все объекты деятельности
	Процесс финансового управления в организации должен проводиться на постоянной основе
	Порядок управления организацией должен определяться особенностями ее деятельности
	Финансовое управление должно строиться с учетом определенного характера формируемых денежных потоков в организации
	Финансовое управление в организации должно учитывать внешние рыночные факторы
	При управлении финансовыми операциями в организации необходимо учитывать финансовые риски
	Финансовое управление организацией должно обеспечивать эффективность финансово-хозяйственной деятельности

Рисунок 3 – Требования, предъявляемые к общей управляющей системе в организации

Процесс организационного обеспечения включает процедуры, связанные с формированием специалистов, компетентных в области продвижения инжиниринговых проектов (стратегий). Так как специалисты, формирующие организационную структуру управления, тесно взаимодействуют с реализацией инжиниринговых проектов (стратегий), то уместно рассмотреть основные мероприятия по разработке и внедрению этих инжиниринговых проектов, стратегий, представленные на рисунке 4.

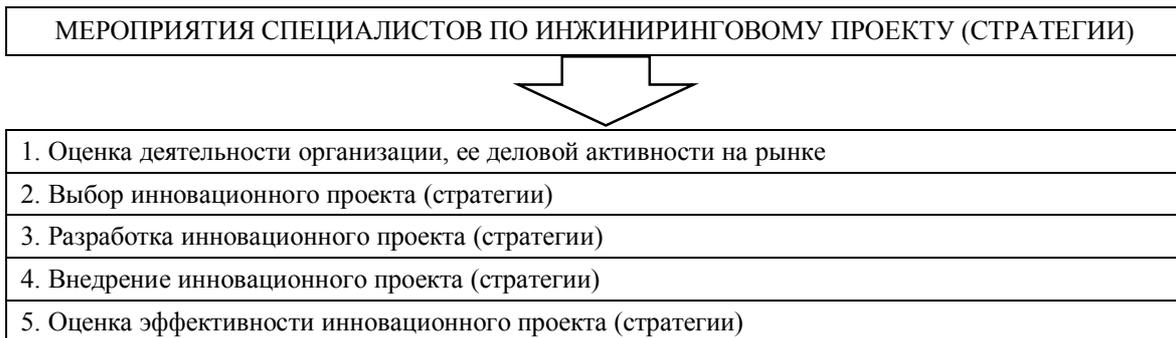


Рисунок 4 – Мероприятия по реализации инжинирингового проекта (стратегии)

Изложенные мероприятия специалистов по реализации инжинирингового проекта (стратегии) дают предпосылки для инновационных подходов в организационной системе управления, которые заключаются в создании управленческих центров в организации с выделением структурных подразделений по основным объектам управления. Это могут быть центры, связанные с управлением доходами, расходами, продажами, финансовыми результатами, финансовым состоянием организации и др. В соответствии с концепцией финансового управления предполагается формирование центров финансового учета, которые позволяют внедрять современные методологии учета, анализа, планирования и в целом управления.

Инновационные подходы в организационной системе управления позволят своевременно принимать оптимальные управленческие решения по продвижению инновационных проектов (стратегий) и повысят эффективность их реализации.

Оценка эффективности инновационного проекта (стратегии) проводится на основе определения критериев, показателей и в зависимости от поставленных целей и задач при разработке инновационного проекта (стратегии). Например, если цель связана с обеспечением стабильного финансового развития, то основными параметрами, показателями для достижения этой цели являются: ликвидность, платежеспособность, финансовая устойчивость субъекта хозяйствования, а основными условиями выполнения этой цели являются: обеспеченность собственными оборотными средствами, погашение обязательств, достаточность собственного капитала; оптимальное соотношение собственных и заемных источников финансирования и др.

В практической деятельности организаций основными параметрами, показателями, с помощью которых можно оценить эффективность инновационного проекта (стратегии), являются объемы продаж, рентабельность, платежеспособность, финансовая устойчивость, стабильность и др.

Основываясь на процедурах инжиниринговой деятельности, организации для оценки эффективности инновационных проектов (стратегий) могут использовать бенчмаркинг с целью сравнения основных показателей деятельности с другими организациями и применения в деятельности положительного опыта.

Таким образом, использование процедур финансового инжиниринга позволяет создавать оптимальную систему управления в организации и эффективно управлять ее деятельностью.

### Заключение

Рассмотренные в работе инновационные подходы при формировании общей управляющей системы и организационной структуры управления позволят последовательно, рационально и эффективно управлять деятельностью организации и своевременно выявлять негативные тенденции. Практическое применение процедур в оценке инновационных проектов и стратегий, основанных на определенных показателях, критериях и индикаторах, повысит результативность и эффективность деятельности организации.

### Список использованной литературы

1. **Аюпов, А. А.** Экономическая сущность финансового инжиниринга как основы конструирования и моделирования инновационных финансовых продуктов / А. А. Аюпов // Вестн. Тольят. гос. ун-та. – 2012. – № 6. – С. 23–40.

2. **Барынькина, Н. П.** Эволюция понятия финансового инжиниринга в финансовой науке / Н. П. Барынькина // Вопр. экономики и права. – 2011. – № 6. – С. 101–107.

3. **Бочкарев, В. В.** Финансовый инжиниринг / В. В. Бочкарев. – СПб. : Питер, 2004. – 400 с.

4. **Реинжиниринг** производственных процессов / Д. С. Бурцев [и др.]. – СПб. : Ун-т ИТМО, 2021. – 50 с.

5. **Котлер, Ф.** Стратегический менеджмент по Котлеру. Лучшие приемы и методы / Ф. Котлер, Р. Бергер, Н. Бикхофф ; пер. с англ. И. Матвеева. – М. : Альпина Паблишер, 2012. – 144 с.

6. **Маршалл, Д. Ф.** Финансовая инженерия: полное руководство по финансовым нововведениям : [пер. с англ.] / Д. Ф. Маршалл, В. К. Бансал. – М. : Инфра-М, 1998. – 784 с.

7. **Файоль, Ж. А.** Функции управления [Электронный ресурс] / Ж. А. Файоль // Студопедия. – Режим доступа: [https://studopedia.ru/5\\_68244\\_funktsii-upravleniya-a-fayolya.html](https://studopedia.ru/5_68244_funktsii-upravleniya-a-fayolya.html). – Дата доступа: 15.03.2024.

8. **Файоль, Ж. А.** Принципы управления [Электронный ресурс] / Ж. А. Файоль // Студопедия. – Режим доступа: [https://studopedia.ru/4\\_148384\\_P-printsipi-upravleniya-a-fayolya.html](https://studopedia.ru/4_148384_P-printsipi-upravleniya-a-fayolya.html). – Дата доступа: 15.03.2024.

*Получено 22.05.2024.*