

**Ю. Д. Чернявская,  
Е. М. Булаво**

*Научный руководитель  
Н. Я. Протасова*

*Белорусский торгово-экономический  
университет потребительской кооперации  
г. Гомель, Республика Беларусь*

## **ОЦЕНКА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ОРГАНИЗАЦИИ**

В деятельности каждой организации в той или иной мере присутствует внутренний контроль, выступающий как система мер, обеспечивающих его нормальное функционирование. Организация должна проводить оценку системы внутреннего контроля с целью определения уровня ее организации и разработки мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля.

Система внутреннего контроля представляет собой совокупность внутренних правил и алгоритмов осуществления контрольных и проверочных процедур, направленных на обеспечение сохранности материальных и финансовых ресурсов организации при помощи контроля за точностью отражения всех фактов хозяйственно-экономической деятельности и правильностью ведения записей в учетной системе.

Для повышения эффективности функционирования системы внутреннего контроля необходимо регулярно проводить ее оценку в целях выявления резервов в данной области управления. Оценка системы внутреннего контроля организации направлена на достижение ряда целей, которые способствуют повышению качества управления организацией и росту эффективности ее функционирования.

Среди основных целей построения эффективной системы внутреннего контроля организации Е. Д. Леонтьев [1] и С. А. Макаренко [2] выделяют следующие:

- исследование вопросов контроля за сохранностью имущества, материальных и финансовых активов;
- достижение высокого уровня экономичности и результативности использования имеющегося ресурсного и финансового потенциала;
- построение результативной системы выявления и управления рисками хозяйственно-экономической деятельности организации;
- формирование достоверной и полной информации о результатах хозяйственно-экономической деятельности организации в ее отчетности;
- оценку уровня соблюдения законодательства и требований нормативных правовых актов при осуществлении хозяйственно-экономической деятельности организации.

Необходимость построения качественной системы внутреннего контроля организации находит свое отражение и на законодательном уровне.

Достижения эффективности оценки системы внутреннего контроля является возможным при соблюдении определенного набора требований. К числу таких требований можно отнести:

- обоснованность (формирование суждений относительно качества системы внутреннего контроля организации должно происходить только на основе документов и подтвержденных профессиональных выводов);
- непротиворечивость (полученные выводы и суждения относительно качества системы внутреннего контроля не должны противоречить иным релевантным выводам);
- системность (при оценке качества внутреннего контроля организации должен быть использован системный подход, учитывающий все элементы и факты данного процесса);
- объективность (отсутствие личной или частной заинтересованности в исследовании фактов, характеризующих качество функционирования системы внутреннего контроля).

Методика оценки системы внутреннего контроля организации предусматривает использование определенного инструментария. Как отмечает И. О. Артеменко [3], среди основных методов оценки качества системы внутреннего контроля можно выделить следующие:

- применение экспертных методов на основе использования балльной оценки;
- использование «моделей зрелости», в которых раскрывается перечень признаков и критериев, соблюдение или несоблюдение которых позволяет судить об уровне «зрелости» и эффективности функционирования системы внутреннего контроля;

– применение определенного набора стандартов и контрольных требований, соблюдение которых дает повод говорить о высоком уровне качества функционирования системы внутреннего контроля;

– использование тестов и контрольных вопросов, по итогам ответов на которые формируется мнение об уровне результативности функционирования системы внутреннего контроля хозяйствующего субъекта.

Оценка качества функционирования системы внутреннего контроля организации включает три основных элемента:

– ресурсный потенциал и структурные характеристики функционирования системы внутреннего контроля;

– алгоритмичность процесса и этапность реализации процедур функционирования системы внутреннего контроля хозяйствующего субъекта;

– уровень результативности функционирования системы внутреннего контроля организации.

Методика оценки системы внутреннего контроля организации требует проведения определенных процедур, к числу которых можно отнести:

– документальное оформление;

– выявление соответствия между фактической и учетной величиной объекта внутреннего контроля;

– санкционирование проведения хозяйственно-экономических операций;

– оценка правомочности принятия управленческих решений;

– качественная и количественная сверка данных по отдельным объектам контроля.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что наличие грамотно выстроенной системы внутреннего контроля является важным инструментом повышения результативности функционирования организации. При этом для повышения эффективности функционирования системы внутреннего контроля необходимо регулярно проводить ее оценку в целях выявления резервов в данной области управления. Оценка системы внутреннего контроля организации направлена на достижение ряда целей, которые способствуют повышению качества управления организацией и росту эффективности ее функционирования.

### **Список использованной литературы**

1. **Леонтьев, Е. Д.** Критерии оценки системы контроллинга и внутреннего контроля промышленного предприятия / Е. Д. Леонтьев, Ю. Ф. Новаченко, Р. В. Толмачев // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления : материалы XI междунар. науч.-практ. конф., Курск, 27–28 мая 2016 г. / Ю.-З. гос. ун-т. – Курск, 2016. – С. 151–156.

2. **Макаренко, С. А.** Оценка эффективности функционирования системы внутреннего контроля / С. А. Макаренко, А. А. Шаповалова // Бизнес и дизайн ревю. – 2018. – № 4 (12). – С. 8.

3. **Артеменко, И. О.** Оценка системы внутреннего контроля: методы и источники информации / И. О. Артеменко // Учетно-аналитическое обеспечение – информационная основа экономической безопасности : сб. науч. тр. и результатов совмест. науч.-исслед. проектов : в 2 ч. / РЭУ им. Г. В. Плеханова. – М., 2017. – Ч. 1. – С. 14–19.