

УДК 334.7

В. А. Астафьева (v_astaf@mail.ru),
кандидат экономических наук, доцент
Белорусского торгово-экономического
университета потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь

Е. Г. Толкачева (elena.tolk@mail.ru),
кандидат экономических наук, доцент
Белорусского торгово-экономического
университета потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь

ВЫЖИВАЕМОСТЬ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ: ПОНЯТИЕ И ОЦЕНКА МАКРОДАНЫХ

Проведен критический анализ экономических публикаций по определению понятия «выживаемость организации», что позволило дать авторское определение с целью развития теоретических положений менеджмента и экономического анализа. На основе использования статистических данных бизнес-демографии оценена динамика уровня выживаемости субъектов хозяйствования по основным видам экономической деятельности и регионов, позволившая выявить, что наибольший процент «смертей» наблюдается в первый год их работы.

A critical analysis of economic publications on the definition of the concept of “organization’s survival rate” was conducted, which allowed us to give the author’s definition for the purpose of developing theoretical provisions of management and economic analysis. Based on the use of business demography statistical data, the dynamics of the survival rate of business entities was estimated in the context of the main types of economic activity and regions, which allowed us to reveal that the highest percentage of “deaths” is observed in the first year of their work.

Ключевые слова: выживаемость; управление; адаптивность; экономическое развитие; внешняя среда; внутренний потенциал.

Key words: survival rate; management; adaptability; economic development; external environment; internal potential.

Введение

Основной целью любого субъекта хозяйствования является его долгосрочное функционирование и развитие, обеспечение непрерывности экономической деятельности и выживаемости вопреки негативному влиянию факторов внешней среды. Выживаемость организации как социально-экономической системы зависит от ее экономического потенциала и внутренних возможностей, финансовой прочности, своевременной адаптации к новым условиям рыночной среды, эффективности системы управления.

Создавая организацию, ее собственники ориентируются прежде всего на ее финансовое благополучие и экономический рост, на успешные практики ведения бизнеса, упуская из поля зрения негативные примеры банкротств и закрытия компаний. Однако не все организации достигают успеха и экономического роста, многие не выдерживают конкуренции, не справляются с финансовыми трудностями, что вынуждает их принимать решение о прекращении хозяйственной деятельности.

Выживаемость организации зависит от ее способности обеспечить эффективное управление ресурсами и бизнес-процессами, при котором она имеет определенный запас прочности, позволяющий ей справиться с рисками и угрозами и продолжить свою экономическую деятельность. Проблема поддержания выживаемости субъектов хозяйствования особо остро ощущается в период рецессии и стагнации экономики, внешнего санкционного давления, в условиях острой конкуренции на рынках товаров, услуг и труда.

В экономической литературе понятие «выживаемость» субъекта хозяйствования в основном рассматривается как целевая направленность системы управления в условиях, когда организация испытывает финансовые проблемы, связанные с падением объемов продаж, ее неплатежеспособностью и убыточностью; когда возникает потребность в разработке экстренных мер для восстановления ее платежной способности, укрепления финансовой устойчивости, повышения отдачи на инвестированный капитал. Выживаемость трактуется как процесс естественного отбора организаций, связанный с риском ведения бизнеса и неопределенностью внешней среды.

Чаще всего понятие выживаемости используется в науках, связанных с живыми организмами, и употребляется как их способность выжить в неблагоприятных условиях. Так, в медицине выживаемость рассматривается как метод описания прогноза при определенных заболеваниях, критерий для оценки стандартов лечения, вероятность выздоровления пациентов; в экологии – как способность организмов сохраняться в условиях воздействия неблагоприятных факторов; в биологии – как характеристика естественного отбора, показатель адаптивной ценности генотипа, степень сохранения популяции или вида в историческом аспекте.

Следовательно, выживаемость – это процесс и результат сопротивляемости организмов негативным факторам, их адаптация к изменившимся условиям окружающей среды с целью сохранения жизни. Выживаемость идентифицируется как свойство системы обеспечить свое существование в будущем, как прогностическая вероятность преодоления угроз с целью обеспечения своего самосохранения. Тождественными по значению и смыслу к термину «выживаемость» являются такие понятия, как устойчивость, адаптивность, живучесть, сопротивляемость, приспособляемость.

Экономическая наука рассматривает выживаемость организации как сохранение ее целостности в условиях непредсказуемости внешней среды; как крайнее состояние ее жизнеспособности; как цель организации, находящейся в кризисном или предкризисном состояниях; как приспособление организации к факторам, которые угрожают ее деятельности [1].

По мнению Л. Н. Маницкой, выживание – это «цель адаптивного управления организацией и обеспечения ее стратегической устойчивости» [2, с. 268]. Она связывает адаптивность системы управления с такими ее свойствами, как «устойчивость (способность системы эффективно функционировать в условиях внешних воздействий и внутренних возмущений) и гибкость (свойство предприятия переходить из одного работоспособного состояния в другое с минимальными затратами ресурсов и времени)» [2, с. 268].

Т. В. Якубов полагает, что «выживание» и «выживаемость» можно трактовать как: «1) критерий эффективности функционирования организации; 2) конечную цель функционирования организации; 3) базовое свойство организации» [3, с. 194]. Он связывает выживаемость с ее способностью сохранять динамическое равновесие элементов внутренней среды в соответствии с изменением внешнего окружения. При этом он считает, что адаптивность системы управления определяется такими ее характеристиками, как чувствительность, управляемость, надежность, гибкость, стабильность и устойчивость.

Следовательно, чтобы обеспечить свое выживание, необходимо подстраиваться под изменяющиеся условия хозяйствования, использовать бизнес-стратегии, позволяющие учитывать возможности и угрозы внешней среды, эффективно использовать внутренний потенциал организации. Мы вправе согласиться с мнением Б. М. Жукова, что реализация адаптивных управленческих решений зависит от управленческой гибкости менеджмента – с «быстрой реакцией системы управления организацией на происходящие изменения во внутренней производственной и институциональной внешней рыночной среде в пределах внутренних возможностей организации» [4, с. 304].

Д. Кнатько связывает выживаемость организации с риском осуществления предпринимательской деятельности, с отсутствием возможностей роста в результате непредвиденных изменений бизнес-ландшафта, неудачно выбранной бизнес-моделью, нарушением логистических цепочек, недостатком финансовой поддержки, нехваткой трудовых и технологических ресурсов [5].

В статистике бизнес-демографии существует такое понятие, как «выжившие» предприятия, т. е. «предприятия, поддерживающие состояние активности в год «рождения» и в последующие годы» [6]. «Активность предприятия определяется наличием у него численности наемных работников и (или) оборота, превышающих нулевое значение» [6].

Обобщая рассмотренные подходы к идентификации исследуемого понятия, мы полагаем, что *выживаемость организации* – это способность ее системы управления обеспечить долгосрочное существование и развитие экономической деятельности на основе эффективного использования ее внутреннего потенциала и адаптации к изменениям внешней среды. Выживаемость и самосохранение социально-экономической системы во многом зависит от компетенций и опыта менеджеров

организации, от их способности выбрать правильную бизнес-стратегию, обосновать систему управления ресурсами, своевременно реагировать на изменения (угрозы и возможности) внешней среды.

Выживаемость следует рассматривать не только как способность и стремление организации к поддержанию своей жизнеспособности, но и как процесс и экономическую деятельность, сфокусированные на адаптацию бизнеса к новым условиям функционирования, на возможное сохранение производственного и трудового потенциала, на перестройку бизнес-процессов и выпуск новой востребованной рынком продукции.

Выживаемость организации связана с такими понятиями, как устойчивое развитие, непрерывность хозяйственной деятельности и стратегическая устойчивость, которые отражают способность системы управления обеспечивать долгосрочное развитие, целостность и устойчивость внутренней среды организации, ее адаптацию к изменениям факторов внешней среды. Но вместе с тем между данными экономическими дефинициями существуют отличия, которые связаны с целевыми ориентирами развития субъекта хозяйствования.

Под устойчивым развитием организации нами понимается ее способность обеспечить экономический рост, выполнение социальных и экологических обязательств посредством эффективного использования экономического потенциала и управления бизнес-процессами, взаимодействия со стейкхолдерами [7].

Непрерывность хозяйственной деятельности рассматривается как способность организации продолжать свою деятельность и исполнять свои обязательства в соответствии с условиями договоров и требованиями законодательства, как «отсутствие желания в прекращении или существенном сокращении хозяйственной деятельности» [8].

Стратегическая устойчивость организации связана с ее способностью сохранять свою целостность и достигать поставленные цели в области реализации производственного, финансового, маркетингового, инвестиционного элементов стратегии, обеспечивая тем самым конкурентные преимущества и рост стоимости.

Все рассмотренные понятия отражают намерение системы управления организации продолжить предпринимательскую деятельность, обеспечив ее устойчивость и выполнение взятых на себя обязательств. Проблема обеспечения выживаемости попадает в поле зрения менеджеров тогда, когда компания испытывает значительные трудности, утратила способность к экономическому росту и развитию, и когда возникает дилемма: продолжить работу или прекратить хозяйственную деятельность. Для успешно функционирующих организаций в повестке дня не стоит задача – выжить, они выбирают более амбициозные цели по развитию и масштабированию бизнеса.

По нашему мнению, основными причинами, которые могут привести к потере живучести организации, являются: сокращение объемов продаж и рыночной доли организации; реализация продукции (товаров, работ, услуг) по ценам ниже себестоимости; потеря основных поставщиков (покупателей), квалифицированного персонала; неплатежеспособность организации и повышение риска ее банкротства; высокая текучесть кадров; участие организации в судебных процессах и ухудшение деловой репутации; высокий износ оборудования и отсутствие инвестиций в основной капитал; отрицательное значение собственного капитала (чистых активов) и пр.

В Республике Беларусь ежегодно публикуются данные о бизнес-демографии, которые содержат сведения об уровне выживаемости организаций. В таблице 1 представлена информация об уровне выживаемости организаций, «рожденных» в 2018 году, по основным видам экономической деятельности.

Таблица 1 – Показатели выживаемости организаций, «рожденных» в 2018 году, по видам экономической деятельности

Виды экономической деятельности	Количество «рождений» в 2018 году	Уровень выживаемости, %				
		2019	2020	2021	2022	2023
Всего	9 249	86,6	75,7	67,9	59,8	53,6
В том числе:						
сельское, лесное и рыбное хозяйство	313	89,5	78,6	71,6	66,1	61,0
обрабатывающая промышленность	1 156	89,5	79,4	70,5	63,6	58,0
строительство	605	85,6	72,1	66,8	57,5	52,6
оптовая и розничная торговля, ремонт автомобилей и мотоциклов	3 340	84,6	73,8	66,1	57,8	51,6
транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность	702	87,2	75,8	66,7	56,1	47,6
Примечание – Источник [9].						

Как видно из данных таблицы 1, уровень выживаемости организаций из года в год сокращается. Если в 2019 году из 9 249 организаций, созданных в 2018 году, выжило 86,6%, то в 2020 году – 75,7%, в 2021 году – 67,9%, в 2022 году – 59,8%, в 2023 году – 53,6%. Можно отметить, что наибольшее количество «рождений» субъектов хозяйствования наблюдается в таких сферах экономической деятельности, как обрабатывающая промышленность (12,5%) и оптовая и розничная торговля, ремонт автомобилей и мотоциклов (36,1%). Наименьший уровень выживаемости организаций за последние пять лет отмечается по транспортной деятельности, складированию, почтовой и курьерской деятельности (47,6%) и по оптовой и розничной торговле, ремонту автомобилей и мотоциклов (51,6%).

В таблице 2 содержится информация об уровне выживаемости организаций, «рожденных» в 2018 году, по регионам Республики Беларусь.

Таблица 2 – Показатели выживаемости организаций, «рожденных» в 2018 году, по областям и г. Минску

Области	Количество «рождений» в 2018 году		Уровень выживаемости, %				
	единиц	удельный вес, %	2019	2020	2021	2022	2023
Республика Беларусь, всего	9 249	100,0	86,6	75,7	67,9	59,8	53,6
В том числе:							
Брестская	739	8,0	88,4	78,5	70,4	61,3	55,8
Витебская	626	6,8	86,4	78,6	71,2	62,1	56,1
Гомельская	693	7,5	87,9	77,2	68,1	59,7	54,7
Гродненская	507	5,5	91,1	80,1	71,6	63,1	56,8
г. Минск	4 680	50,6	84,7	73,9	66,4	58,6	52,3
Минская	1 436	15,5	88,7	76,2	68,7	60,9	54,1
Могилевская	568	6,1	89,3	76,9	68,7	60,2	53,9
Примечание – Источник [9].							

Данные таблицы 2 свидетельствуют о том, что 66,1% созданных в 2018 году организаций приходится на г. Минск и Минскую область. Уровень выживаемости организаций, «рожденных» в 2018 году и выживших в 2023 году, практически одинаковый по областям и г. Минску – чуть более 50%; в Гродненской области наиболее высокий – 56,8%, а в г. Минске наиболее низкий – 52,3% (при среднем уровне по стране 53,6%).

В таблице 3 представлена информация о среднем уровне выживаемости организаций по видам экономической деятельности, рассчитанный Национальным статистическим комитетом Республики Беларусь за 2015–2023 годы.

Таблица 3 – Средний уровень выживаемости организаций в течение 1–5 лет после «рождения» по видам экономической деятельности за 2015–2023 годы, %

Виды экономической деятельности	Количество лет «выживания»				
	1	2	3	4	5
Всего	85,8	74,8	66,5	59,3	53,3
В том числе:					
сельское, лесное и рыбное хозяйство	85,6	76,0	68,7	62,7	58,2
обрабатывающая промышленность	89,0	79,5	70,9	64,1	58,3
строительство	82,2	69,6	62,4	54,8	48,8
оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов	84,4	72,9	64,4	57,0	51,0
транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность	87,5	76,4	67,5	59,2	52,1
Примечание – Источник [9].					

Средний уровень выживаемости в первый год работы организации составляет в среднем по стране 85,8%, во второй год – 74,8%, в третий год – 66,5%, в четвертый год – 59,3% и в пятый год – 53,3%. Следовательно, в каждый последующий год выживаемость организаций сокращается; при этом наибольшая «смертность» приходится именно на первый год функционирования: 14,2% в целом

по стране (100 – 85,8), в том числе по сельскому, лесному и рыбному хозяйству – 14,4%, обрабатывающей промышленности – 11,0%, строительству – 17,8%, оптовой и розничной торговле, ремонту автомобилей и мотоциклов – 15,6% и транспортной деятельности, складированию, почтовой и курьерской деятельности – 12,5%. Из этого следует, что при создании организаций ее собственники (учредители) не в полной мере обладают экономическими, управленческими и предпринимательскими навыками и опытом, ориентируются на иллюзорные представления о бизнесе и не просчитывают все риски предпринимательской деятельности. Полагаем, что в современном мире бизнеса могут выжить только те компании, которые создают новые продукты, инвестируют в передовые технологии и человеческий капитал, ориентируются на постепенный рост и развитие, быстро реагируют на изменения рынка и законодательства.

Заключение

Обобщая вышеизложенное, следует отметить, что выживаемость организации – это способность ее системы управления обеспечить долгосрочное существование и развитие экономической деятельности на основе эффективного использования ее внутреннего потенциала и адаптации к изменениям внешней среды, что является приращением новых знаний по рассматриваемому научному направлению.

Выживаемость и самосохранение социально-экономической системы во многом зависит от состояния экономического потенциала, компетенций и управленческой гибкости менеджеров организации, бизнес-стратегии и ее адаптации к изменениям внешней среды. Проблема выживаемости рассматривается как целевой ориентир бизнеса в период, когда наблюдается снижение экономического роста и развития субъектов хозяйствования, что вынуждает их менять стратегию ведения хозяйственной деятельности и принимать экстренные меры по его сохранению.

Список использованной литературы

1. **Богопольский, Ю. А.** Активно-оперативная адаптивность системы управления как фактор обеспечения выживаемости и повышения жизнеспособности предприятия / Ю. А. Богопольский // Вестник МГТУ. – 1998. – Т. 1, № 1. – С. 137–144.
2. **Маницкая, Л. Н.** Адаптивное управление стратегической устойчивостью предприятия / Л. Н. Маницкая // Бизнес в законе. – 2010. – № 1. – С. 268–270.
3. **Якубов, Т. В.** Способность к выживанию – основа эффективного функционирования социально-экономических систем / Т. В. Якубов // Экономический вестник Ростовского государственного университета. – 2007. – Т. 5, № 4-4. – С. 194–195.
4. **Жуков, Б. М.** Управленческая гибкость как фактор поддержания инновационной активности предприятия / Б. М. Жуков // Бизнес в законе. – 2012. – № 1. – С. 304–305.
5. **Выживаемость** – ключевой вызов, определяющий устойчивость бизнеса // Деловая газета. Юг. – URL: <https://www.dg-yug.ru/article/20137918.html> (дата обращения: 01.05.2025).
6. **Методика** по расчету статистических показателей бизнес-демографии : постановление Нац. стат. ком. Респ. Беларусь от 28 марта 2019 г. № 13 : в ред. от 12 апр. 2024 г. № 19 // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – URL: <https://www.belstat.gov.by/metodologiya/metodiki-po-formirovaniyu-i-raschetu-statistichesk/#bizdem> (дата обращения: 01.05.2025).
7. **Толкачева, Е. Г.** Устойчивое развитие организации: научные подходы к определению дефиниции / Е. Г. Толкачева // Потребительская кооперация. – 2023. – № 1 (80). – С. 26–31.
8. **Национальные** правила аудиторской деятельности «Допущение непрерывности деятельности аудируемого лица» : постановление М-ва финансов Респ. Беларусь от 28 марта 2003 г. № 45 : в ред. от 16 нояб. 2023 г. № 68 // iLex : информ. правовая система (дата обращения: 01.05.2025).
9. **Статистические** показатели выживаемости предприятий // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/biznes-demografiya/godovye-dannye/statisticheskie-pokazateli-vyzhivaemosti-predpriyatij/> (дата обращения: 01.05.2025).

Дата поступления 05.05.2025.

Дата принятия 13.05.2025.