

УДК 338.2

В. А. Астафьева (v_astaf@mail.ru),
кандидат экономических наук, доцент
Белорусского торгово-экономического
университета потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь

Е. Г. Толкачева (elena.tolk@mail.ru),
кандидат экономических наук, доцент
Белорусского торгово-экономического
университета потребительской кооперации
г. Гомель, Республика Беларусь

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ АДАПТИВНОГО РАЗВИТИЯ

В статье проведен анализ научных публикаций по определению понятия «экономическая устойчивость организации» и методик ее оценки. Обосновано, что экономическая устойчивость – это развитие, направленное на достижение стратегических целей на основе создания адаптационного механизма управления, эффективного использования экономического потенциала и внедрения инноваций. Предложено для оценки экономической устойчивости изучать показатели, раскрывающие результативность операционной, инвестиционной, инновационной, маркетинговой и финансовой деятельности.

The article analyzed scientific publications to define the concept of “economic stability of an organization” and methods for its assessment. It is substantiated that economic sustainability is development aimed at achieving strategic goals through the creation of an adaptation management mechanism, the effective use of economic potential and the introduction of innovations. To assess economic sustainability, it is proposed to study indicators that reveal the effectiveness of operational, investment, innovation, marketing and financial activities.

Ключевые слова: устойчивость; экономическая устойчивость; устойчивое развитие; эффективность; экономическая безопасность; экономический рост.

Key words: sustainability; economic sustainability; sustainable development; efficiency; economic security; economic growth.

Введение

Стратегия устойчивого развития предполагает рассмотрение во взаимосвязи и взаимозависимости трех составных компонентов: экономического, социального и экологического. Экономическая устойчивость, на наш взгляд, является доминантой устойчивого развития, которая определяет социальную политику организации и ее экологическую безопасность. Поддержание экономической устойчивости субъекта хозяйствования особенно актуально в условиях турбулентности экономики, высокой конкуренции на внутреннем и внешнем рынках, неопределенности внешней среды, повышения стоимости инвестиционных и трудовых ресурсов. Экономическая устойчивость является важным объектом управления, от которого зависит устойчивое развитие и жизнеспособность субъекта хозяйствования.

Интерес к проблеме устойчивости в научной среде не ослабевает на протяжении многих лет, что объясняется сложностью самой дефиниции, использованием ее применительно к системам разного уровня и объектам управления. Но вместе с тем в научной среде не выработано единого мнения на содержание понятия «экономическая устойчивость организации», не определены критерии ее идентификации и оценки. В представленной ниже таблице обобщены основные подходы к раскрытию сущности исследуемой категории.

Систематизация подходов к определению сущности понятия «экономическая устойчивость организации»

Авторы, источник информации	Авторские определения
Г. С. Мерзликина, А. В. Коняшова [1, с. 174]	Экономическая устойчивость – это «состояние равновесия организации, которое предполагает адаптивность предприятия к изменениям, в первую очередь внешней среды»

Окончание таблицы

Авторы, источник информации	Авторские определения
О. В. Кузьменко, Н. В. Чумакова, А. С. Панасюк [2, с. 65]	«Экономическая устойчивость представляет собой особый объект управления, характеризующий, с одной стороны, способность организации адаптироваться к возмущающим воздействиям факторов внешней и внутренней среды в условиях риска и неопределенности, а с другой – обеспечивать динамическую сбалансированность и целостность организации для достижения поставленных стратегических целей»
А. В. Александров [3, с. 64]	«Способность системы адаптироваться и противостоять кризисным явлениям. Чем выше уровень устойчивости, тем выше резистентность любой системы, а значит, и возможность продолжения ее функционирования и развития»
А. В. Белошицкий [4, с. 40–41]	1. Состояние ресурсов, обеспечивающих «гармоничное развитие и совершенствование экономической системы при любых внутренних и внешних воздействиях». 2. «Поступательное экономическое развитие компании и формирование ее адаптивной бизнес-модели, способных оперативно реагировать на различные рискованные факторы внешнего и внутреннего характера»
В. В. Якушева [5, с. 28]	«Способность обеспечивать достижение стратегических показателей развития, эффективность функционирования, целостность организационной и управленческой структуры при воздействии факторов внешней среды на основе разработки адаптационного механизма управления»
Т. Ю. Феофилова, Е. В. Радыгин [6, с. 5]	«Состояние экономики, которое позволяет оставаться экономической системе в пределах заданных параметров посредством адаптации системы к изменениям или изменению внешнюю среду и возвращаясь к оптимальным либо планируемым параметрам»
О. В. Ефимова [7, с. 46]	«Экономическая устойчивость определяется наличием необходимого производственно-технологического и организационного потенциала, эффективной маркетинговой политикой, рациональным использованием ресурсов, инновационной активностью, обеспечением финансовой устойчивости»
В. А. Гузей [8, с. 70]	«Способность экономического субъекта поддерживать свою деятельность в равновесном состоянии, что позволяет ему осуществлять развитие на новом, более высоком уровне»
Примечание – Составлено по данным источников [1–8].	

Как видно из данных таблицы, экономическая устойчивость организации рассматривается как «состояние равновесия», «адаптивность к внешним изменениям» [1], «адаптация к факторам внутренней и внешней среды», «сбалансированность, целостность и достижение целей» [2], «адаптация и сопротивляемость системы» [3], «экономическое развитие и формирование адаптивной бизнес-модели» [4], «создание адаптационного механизма управления» [5], «соответствие экономики заданным параметрам» [6], «обеспечение эффективного использования ресурсов, инновационной активности и финансовой устойчивости» [7], «поддержание равновесного состояния и развития» [8].

Следовательно, ученые чаще всего рассматривают экономическую устойчивость как развитие и адаптация к изменениям; развитие на основе реализации принципов целеполагания, динамизма, адаптивности и управляемости; развитие и сохранение целостности; создание экономики устойчивого состояния; достижение параметров развития. Экономическую устойчивость связывают со способностью организации адаптироваться к изменениям, которые могут привести к отклонению от заданной траектории развития по достижению стратегических целей.

По нашему мнению, экономическая устойчивость – это развитие, направленное на достижение стратегических целей на основе создания адаптационного механизма управления, эффективного использования экономического потенциала и внедрения инноваций. Данное определение основывается на том, что результатом экономической деятельности является выполнение целевых параметров развития, что возможно только при условии адаптации системы управления к изменениям внутренней и внешней среды, рационального использования ресурсов, инвестиций в инновационные технологии и продукты.

Ключевыми критериями идентификации исследуемой дефиниции являются поддержание целостности организации, сбалансированность ее внутренней и внешней среды, сопротивляемость кризисным явлениям и угрозам, развитие и адаптация к изменениям. Достижение экономической устойчивости организации зависит от наличия и эффективности использования ресурсов, технологий, инноваций, возможностей, взаимоотношений со стейкхолдерами, от своевременной реакции управленческой системы на изменения окружающей среды.

Экономическая устойчивость тесно связана с такими понятиями, как экономический рост и экономическая безопасность. На наш взгляд, экономический рост – это создание условий (факторов

роста) для ведения хозяйственной деятельности, при которых обеспечивается повышение объемов экономической деятельности и достижение целевых параметров развития организации, а экономическая безопасность – это способность организации защитить свои экономические интересы от угроз, препятствующих развитию и сохранению целостности социально-экономической системы.

В отличие от экономического роста, экономическая устойчивость – это качественное изменение внутренней среды, позволяющее обеспечить устойчивое и стабильное состояние экономики, несмотря на внешние угрозы. Достижение экономической устойчивости основывается на применении бизнес-стратегий, которые адаптируются к изменениям среды, а обеспечение экономической безопасности – это создание защитного механизма, направленного на выявление и устранение (снижение) угроз и рисков, препятствующих достижению целей развития.

Обзор научных публикаций по рассматриваемой проблеме показал отсутствие единства взглядов на составные элементы экономической устойчивости и показатели их оценки. В составе экономической устойчивости выделяют следующие виды устойчивости: производственную, рыночную, финансовую, инвестиционно-инновационную [1]; финансовую, маркетинговую, производственно-технологическую, инвестиционную и социальную [2]; финансовую устойчивость, устойчивость инвестиционной, операционной, маркетинговой, инновационной деятельности, устойчивость развития интеллектуального и человеческого капитала, устойчивость взаимодействия с основными контактными группами и целевыми аудиториями, устойчивость системы организационного управления, устойчивость организационной культуры, устойчивость интеграционного взаимодействия на региональном, отраслевом и международном рынках [3]; финансовую, маркетинговую, производственную, технологическую, организационную, инвестиционную [8].

На наш взгляд, выделение в составе экономической устойчивости составных элементов не совсем оправдано и связано с отождествлением исследуемого понятия с экономическими ресурсами и экономическими видами деятельности. Считаем, что экономическая устойчивость – это результат использования всех видов экономических ресурсов (финансовых, человеческих, интеллектуальных, информационных, производственных, инвестиций, технологий) в процессе экономической деятельности (операционной, маркетинговой, сбытовой, снабженческой, логистической, управленческой). Поэтому рассматривать экономическую устойчивость как сумму различных видов устойчивости необоснованно и неоправданно. Все виды ресурсов, деятельности и бизнес-процессов в комплексе работают на единый результат – достижение экономической устойчивости. Поэтому не верно полагать, что финансовые ресурсы и их использование обеспечивают только финансовую устойчивость организации, инвестиции и инвестиционная деятельность – инвестиционную устойчивость и т. д.; и что суммирование частных видов устойчивости позволит получить экономическую устойчивость субъекта хозяйствования.

При обосновании системы показателей оценки экономической устойчивости авторы в основном предлагают использовать показатели, раскрывающие состояние и изменение ее составных элементов. Так, например, Г. С. Мерзликина и А. В. Коняшова для оценки финансовой устойчивости используют показатели ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности капитала; производственной устойчивости – показатели использования производственной мощности, состояния и эффективности использования основных средств; рыночной устойчивости – соотношение коэффициентов оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, диверсификации, соотношение реализованной и товарной продукции; инвестиционно-инновационной устойчивости – коэффициент инвестиционной привлекательности, темп изменения доли инновационной продукции, темп инвестиций в основной капитал (НИОКР, нематериальные активы). При этом по каждому показателю авторы определяют их оптимальные (нормативные) значения, при выполнении которых присваивается 1 балл, а при невыполнении – 0 баллов, что дает возможность оценить сумму баллов и уровень экономической устойчивости организации [1].

Другие авторы по аналогии предлагают рассчитывать интегральный показатель по коэффициентам финансовой устойчивости (текущей ликвидности, автономии, финансовой зависимости, маневренности капитала, обеспеченности собственными оборотными средствами, финансовой устойчивости); маркетинговой устойчивости (темп роста товарной продукции, доля рынка, количество оборотов товарных запасов); производственно-технологической устойчивости (рентабельность производства и продаж, фондоотдача, коэффициенты обновления и износа основных средств); инвестиционной устойчивости (коэффициенты инвестиционной активности, инвестиций в основной капитал, финансовые инвестиции), что позволяет оценить зону экономической устойчивости (кризисную устойчивость, неустойчивость, нормальную устойчивость, высокую устойчивость) [2].

Мы полагаем, что оценка экономической устойчивости должна основываться на изучении показателей, раскрывающих динамику параметров экономической деятельности организации, поскольку исследуемое понятие нами идентифицируется как развитие, направленное на достижение стратегических целей. К таким показателям мы относим показатели, характеризующие результативность управления экономической деятельностью: темпы роста выручки и прибыли от реализации продукции, экспорта продукции, рентабельной продукции, производительности труда; удельный вес продукции с высокой добавленной стоимостью; темпы роста инвестиций в основной капитал и затраты на инновации; удельный вес отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции; рыночная доля организации; коэффициент просроченных обязательств; рентабельность активов; долговая нагрузка на бизнес.

Данные показатели должны быть в приоритете при разработке целей устойчивого развития организации в области экономики, что позволит усилить ее конкурентные преимущества и устойчивость в рыночной среде. Положительная динамика данных показателей (кроме коэффициента просроченных обязательств и долговой нагрузки на бизнес) свидетельствует об ответственном управлении экономическими ресурсами по достижению экономической устойчивости.

Заключение

Проведенный анализ научных публикаций показал, что большинство исследователей связывают экономическую устойчивость со способностью организации адаптироваться к изменениям, которые могут привести к отклонению от заданной траектории развития по достижению стратегических целей. Мы полагаем, что экономическая устойчивость – это развитие, направленное на достижение стратегических целей на основе создания адаптационного механизма управления, эффективного использования экономического потенциала и внедрения инноваций. Для оценки экономической устойчивости предлагаются показатели, характеризующие результативность управления экономической деятельностью. Данные предложения направлены на развитие методического инструментария экономического анализа, что позволит повысить эффективность системы управления, ее целеполагания и организации экономической деятельности.

Список использованной литературы

1. **Коняшова, А. В.** Методика оценки уровня экономической устойчивости развития предприятия / А. В. Коняшова, Г. С. Мерзликина // Бизнес. Образование. Право. – 2012. – № 4 (21). – С. 174–179.
2. **Кузьменко, О. В.** Анализ экономической устойчивости сельскохозяйственной организации и стратегические направления ее повышения / О. В. Кузьменко, Н. В. Чумакова, А. С. Панасюк // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 4, № 12 (141). – С. 63–70.
3. **Александров, А. В.** Стратегическое управление экономической устойчивостью предпринимательских структур в кризисных условиях : дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.05 / Александров Андрей Владимирович. – СПб., 2022. – 327 л.
4. **Белошицкий, А. В.** Экономическая устойчивость нефтесервисной компании на основе построения адаптивных бизнес-моделей : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Белошицкий Алексей Васильевич. – Апатиты, 2022. – 330 л.
5. **Якушева, В. В.** Повышение экономической устойчивости предприятий мясной промышленности : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05. / Якушева Вероника Викторовна. – Апатиты, 2018. – 216 л.
6. **Феофилова, Т. Ю.** Экономическая устойчивость и экономическая безопасность: теория и практика обеспечения / Т. Ю. Феофилова, Е. В. Радыгин // Семнадцатая Годи́чная научная конференция : сб. науч. ст., Ереван, 4–8 дек. 2023 г. / Рос.-Армян. (Славян.) ун-т. – Ереван, 2024. – С. 202–207.
7. **Ефимова, О. В.** Анализ устойчивого развития компании: стейкхолдерский подход / О. В. Ефимова // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. – № 45 (348). – С. 41–51.
8. **Гузей, В. А.** Концепция анализа устойчивого развития организации на основе интегрального подхода : дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.12 / Гузей Виктория Алексеевна. – Орел, 2022. – 440 л.

Дата поступления: 20.01.2026.

Дата принятия: 28.01.2026.