

Заключение

В настоящей работе показаны основные направления менеджмента и развития объектов имущественных комплексов, обеспечивающих транспортировку нефти и газа, с учетом их жизненного цикла; даны рекомендации по реконструкции и техническому перевооружению вспомогательной системы объектов недвижимости, входящих в имущественный комплекс; приведен расчет объемов финансирования под реконструкцию и техническое перевооружение рассмотренных недвижимых объектов, а также разработана концепция реконструкции указанных объектов с учетом их жизненного цикла. Даны рекомендации по повышению эффективности использования имущественных комплексов *за счет совершенствования организационно-технических решений по их реконструкции* с учетом жизненного цикла объектов, составляющих имущественный комплекс

В книге уделено внимание совершенствованию управления строительной деятельностью за счет оптимизации затрат на развитие и реконструкцию объектов имущественного комплекса в краткосрочной перспективе, что позволило сформулировать критерии принятия решений по управлению затратами на строительство и реконструкцию объектов недвижимости с учетом «узких мест» производства и изменения внешней среды строительных организаций.

Предложенная модель управления инвестиционными проектами предусматривает создание инвестиционных фондов для каждого проекта строительства объектов недвижимости корпорации. Такая модель позволит решить проблемы столкновения интересов разных инвесторов по вопросам приоритетности реализации проектов развития имущественных комплексов и смешения финансовых потоков и прибылей от реализации проектов, профинансированных разными инвесторами.

Рассматриваемая в книге реорганизация строительного комплекса промышленной вертикально-интегрированной корпорации предусматривает: вывод из состава корпорации непрофильных производств с целью концентрации усилий на основной деятельности; создание в регионе конкурентоспособных строительных организаций для выполнения строительно-монтажных работ и оказания услуг на договорной основе как подразделениям корпорации, так и другими заказчикам; освобождение строительных организаций от излишнего имущества

Представленная в книге стратегия оптимизации затрат на капитальное строительство организаций, функционирующих в составе промышленных вертикально-интегрированных корпораций, позволяет сократить объемы инвестиций на капитальное строительство, уменьшить объемы незавершенного строительства и удешевить стоимость услуг, оказываемых собственными силами.

Авторы выражают благодарность уважаемым рецензентам за высказанные замечания и пожелания по улучшению структуры и текста рукописи, а также будут признательны за отзывы, критические замечания и полезные советы по дальнейшему исследованию вопросов, отраженных в монографии.