

**М. В. Малиновская,  
А. С. Жигадо**

*Научный руководитель  
Г. А. Якубенко*

*Белорусский торгово-экономический  
университет потребительской кооперации  
г. Гомель, Республика Беларусь*

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ КОНТРОЛЬНОЙ ФУНКЦИИ ФСЗН В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: ОТ КАМЕРАЛЬНЫХ ПРОВЕРОК К АВТОМАТИЗИРОВАННОМУ КОНТРОЛЮ ЗА УПЛАТОЙ ВЗНОСОВ**

В условиях цифровой трансформации государственного управления контрольная деятельность фискальных органов претерпевает фундаментальные изменения. Традиционные методы проверки, основанные на ручной обработке отчетности и выездных ревизиях, постепенно уступают место автоматизированным системам мониторинга, позволяющим осуществлять контроль в режиме реального времени без непосредственного участия инспектора.

Фонд социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь (далее – ФСЗН) является ключевым институтом, обеспечивающим сбор страховых взносов и финансирование пенсионной системы. Эффективность его контрольной функции непосредственно влияет на полноту поступления средств в бюджет фонда и, следовательно, на устойчивость всей системы социального обеспечения.

Исторически контроль за уплатой страховых взносов в ФСЗН осуществлялся посредством двух основных форм: камеральных и выездных проверок. Камеральные проверки предполагали анализ отчетности, представленной плательщиками на бумажных носителях, на предмет полноты отражения выплат работникам, правильности исчисления взносов и соблюдения сроков их уплаты [1].

Необходимость повышения эффективности контрольной деятельности при одновременном снижении административной нагрузки на бизнес стала основным показателем цифровой трансформации ФСЗН. Дополнительным стимулом выступило развитие общенациональных программ электронного правительства и цифровизации государственного управления, закрепленных в соответствующих стратегических документах Республики Беларусь.

Важными факторами стали также усложнение форм отчетности и рост объема передаваемых данных, особенно в части персонифицированного учета. Форма ПУ-3 «Индивидуальные сведения», содержащая детальную информацию о каждом застрахованном лице, в бумажном виде требовала колоссальных затрат на обработку [2].

Центральным звеном цифровой трансформации контрольной деятельности ФСЗН стал Портал Фонда социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь ([portal.ssf.gov.by](http://portal.ssf.gov.by)). Портал обеспечивает электронное взаимодействие плательщиков с органами ФСЗН по широкому спектру вопросов, включая представление отчетности, обмен электронными документами и получение справочной информации.

Правовой основой функционирования Портала выступает Инструкция о порядке обмена электронными документами, утвержденная постановлением правления Фонда социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 19 февраля 2021 г. № 2 (далее – Инструкция № 2) [3]. Данный документ регламентирует порядок передачи-приема форм документов персонифицированного учета, требования к форматам файлов, процедуры подтверждения доставки и целостности электронных документов.

Ключевое отличие современного этапа развития контрольной функции заключается в том, что значительная часть контрольных процедур осуществляется автоматически в момент приема отчетности, без участия инспектора ФСЗН. При выявлении ошибок система формирует уведомление с указанием характера нарушения и рекомендациями по его устранению. Документ считается непринятым до момента исправления всех ошибок и повторного представления.

Важным направлением развития автоматизированного контроля выступает организация межведомственного взаимодействия, позволяющего осуществлять сопоставление данных ФСЗН с информацией иных государственных органов.

Особое значение приобретают контрольные соотношения между данными ФСЗН и налоговых органов. Постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 20 ноября 2024 г. № 93 «О ведомственной отчетности на 2025 год» утверждены формы

отчетности и указания по их заполнению, предусматривающие возможность сопоставления с данными налоговых деклараций [4].

На основе проведенного анализа представляется возможным сформулировать следующие рекомендации по совершенствованию контрольной деятельности ФСЗН:

1. Целесообразно внедрение механизмов, позволяющих плательщику осуществлять самоконтроль до момента представления отчетности. Инструменты «тестовой проверки», доступные в личном кабинете, позволят выявлять и устранять ошибки на стадии подготовки документов, снижая количество отказов при официальной подаче.

2. Необходима доработка алгоритмов автоматической проверки в направлении их «дружественности» к пользователю. Формулировки отказов должны содержать не только констатацию факта ошибки, но и конкретные рекомендации по ее исправлению с ссылками на нормативные документы.

3. Дальнейшее развитие должно идти по пути углубления интеграции Портала ФСЗН с иными государственными информационными ресурсами:

- с автоматизированной информационной системой налоговых органов для сверки данных о выплатах работникам;

- с Единым государственным регистром юридических лиц и индивидуальных предпринимателей для актуализации сведений о плательщиках;

- с информационными системами Белгосстраха для координации контрольных мероприятий.

4. Целесообразно расширение перечня административных процедур, доступных в электронной форме через единый портал электронных услуг. В настоящее время Перечнем административных процедур, утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 26 апреля 2024 г. № 322, предусмотрена подача в электронной форме заявлений по ряду процедур. Распространение этого подхода на максимально широкий круг взаимодействий с ФСЗН будет способствовать дальнейшей цифровизации.

5. В условиях автоматизации контроля возрастает потребность в качественной методологической поддержке плательщиков. Необходимо развитие систем онлайн-консультирования, подготовка подробных разъяснений по типовым ошибкам, создание обучающих материалов по работе с Порталом.

Трансформация контрольной функции ФСЗН в условиях цифровизации представляет собой сложный и многогранный процесс, затрагивающий как технологические, так и организационно-правовые аспекты деятельности фонда. Переход от традиционных камеральных проверок к автоматизированному контролю за уплатой взносов, реализованный через функционал Портала ФСЗН, позволил существенно повысить оперативность контроля и снизить нагрузку на инспекторский состав.

### Список использованной литературы

1. **Инструкция** о порядке организации и проведения проверок Фондом социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь : утв. постановлением правления Фонда соц. защиты населения М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 14 окт. 2025 г. № 14 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр». – Мн., 2026.

2. **Представление** форм ПУ-3 через Портал ФСЗН: типичные ошибки и способы их устранения // Главный Бухгалтер. – 2018. – № 11. – С. 45–48.

3. **Инструкция** о порядке обмена электронными документами : утв. постановлением правления Фонда соц. защиты населения М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 19 февр. 2021 г., № 2 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр». – Мн., 2026.

4. **О ведомственной** отчетности на 2025 год : постановление М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь от 20 нояб. 2024 г. № 93 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – 2024.