

УДК 338.436.33

**Н. В. Оксенчук** (oksenchukn@yandex.ru),  
кандидат экономических наук, доцент  
Белорусского торгово-экономического  
университета потребительской кооперации  
г. Гомель, Республика Беларусь

## МЕХАНИЗМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ СБАЛАНСИРОВАННОСТИ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО РЫНКА

В статье проанализированы модели и методы регулирования аграрного рынка, освещены проблемы его сбалансированности, систематизированы направления совершенствования механизма регулирования и развития аграрного рынка.

The article analyzes the models and methods of regulating the agricultural market, highlights the problems related to its balance, and systematizes the directions for improving the mechanism for regulating and developing the agricultural market.

**Ключевые слова:** аграрный рынок; методы и модели регулирования; сбалансированность рынка; продовольственная безопасность; государственная политика.

**Key words:** the agricultural market; methods and models of regulation; market balance; food security; government policy.

### Введение

Совершенствование механизма регулирования сбалансированности развития аграрного рынка является актуальной задачей в условиях усиления нестабильности внешней экономической среды. Аграрный рынок определяет уровень продовольственной безопасности страны, доступность продуктов питания для населения, устойчивость доходов сельскохозяйственных производителей и развитие сельских территорий. Нарушение баланса между производством, переработкой, реализацией и потреблением сельскохозяйственной продукции приводит к дефициту или перепроизводству отдельных товаров, резким ценовым колебаниям, снижению рентабельности аграрных организаций и ухудшению экономической доступности продовольствия. Этим вопросам особое внимание уделяют ученые экономисты-аграрники Беларуси [1–4].

Актуальность данной проблемы усиливается воздействием климатических рисков, колебаний мировых цен на продовольствие и материально-технические ресурсы, роста логистических и производственных затрат, внешнеторговых и санкционных ограничений, а также зависимости отдельных сегментов агропромышленного комплекса от импорта техники, семян, средств защиты растений и других ресурсов. Эти факторы повышают неопределенность для производителей и потребителей, затрудняют планирование производства и могут негативно отражаться на стабильности внутреннего рынка.

Основные проблемы сбалансированности развития аграрного рынка Беларуси связаны с высокой долей убыточных организаций, хронической задолженностью, а также слабой диверсификацией форм собственности и экспортной зависимостью.

Значительная часть сельскохозяйственных организаций функционирует в условиях финансовой неустойчивости:

- более половины отечественных сельхозорганизаций существуют за счет долгов и авансов переработчиков, что делает их зависимыми и ставит под угрозу долгосрочную устойчивость [5];
- государственная финансовая поддержка играет определяющую роль и без нее сельскохозяйственные организации оказываются убыточными [5];
- значительная доля затрат приходится на сырье, материалы и обслуживание кредитов с высокой процентной ставкой, что сужает финансовую маневренность [6].

В отрасли существуют структурные и институциональные проблемы:

- доминирование крупных организаций: в 2025 году сельскохозяйственные организации занимали 91% всех земель, в то время как фермерские хозяйства и частные организации – лишь по 4%;
- слабое развитие фермерства: фермеры производят всего около 3% сельхозпродукции, а их количество остается низким (менее 4 000 хозяйств), что ограничивает конкуренцию, гибкость и инновационный потенциал;

– бюрократические барьеры: фермеры сталкиваются с избыточной отчетностью и административной нагрузкой, что тормозит развитие малого и среднего агробизнеса [7].

Беларусь является страной, ориентированной на экспорт, который по отдельным видам продукции достигает 30–80% от объемов производства, что делает отрасль в определенной степени уязвимой к внешним шокам и санкциям. В последние годы ощущается санкционное давление и ограничения доступа к импортной технике и технологиям усиливают необходимость импортозамещения, но одновременно замедляют модернизацию [8].

Отмечается недостаточное финансирование рекламы, маркетинговых исследований и продвижения продукции с высокой добавленной стоимостью [6].

В аграрной отрасли сохраняется дефицит кадров, подготовка и удержание квалифицированных специалистов в сельском хозяйстве остаются одной из ключевых проблем [9].

Наряду с организационно-экономическими, финансовыми и кадровыми проблемами существуют и климатические риски: засухи и наводнения, усугубляемые изменением климата, требуют инвестиций в мелиорацию, современные сорта и технологии мониторинга [10].

Основными моделями регулирования рынка являются централизованная, либеральная и смешанная.

Централизованная (государственный монополизм) характеризуется жесткой регламентацией цен, объемов производства, каналов реализации продукции и других производственно-экономических связей. Государство напрямую контролирует многие аспекты деятельности, подменяя рыночную конкуренцию.

Экономический либерализм отличается минимальным вмешательством государства в экономику. Основной механизм развития – саморегулирование рынка, а цены формируются на основе взаимодействия спроса и предложения.

Смешанная модель сочетает рыночный механизм саморегулирования с централизованным воздействием на рыночные процессы. Государство использует инструменты налогообложения, страхования, бюджетной поддержки, ценообразования и другие, при этом свободное предпринимательство и конкуренция действуют в рамках государственной координации.

Существующий механизм регулирования сбалансированности развития аграрного рынка Республики Беларусь представляет собой совокупность государственных, экономических, организационных и правовых инструментов, направленных на поддержание соответствия между объемами производства, переработки, товарными ресурсами, спросом населения, уровнем цен и доходностью сельскохозяйственных производителей.

Для Беларуси характерна смешанная модель регулирования, в которой рыночные механизмы сочетаются с существенной координирующей ролью государства. Ключевыми участниками механизма выступают Президент Республики Беларусь, Совет Министров Республики Беларусь, Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, Министерство антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь, Министерство экономики Республики Беларусь, Министерство финансов Республики Беларусь, облисполкомы и райисполкомы, сельскохозяйственные организации и крестьянские (фермерские) хозяйства, перерабатывающие организации, организации торговли, логистики и хранения, банковские и страховые организации, Белкоопсоюз и иные организации, обеспечивающие закупку и реализацию продукции.

Важным элементом механизма является государственное прогнозирование развития агропромышленного комплекса. Оно включает:

- формирование прогнозных параметров производства основных видов сельскохозяйственной продукции;
- определение потребности внутреннего рынка в продовольствии;
- оценку экспортного потенциала;
- разработку государственных, отраслевых и региональных программ развития сельского хозяйства;
- доведение производственных заданий и ориентиров до регионов и организаций АПК.

Такой подход позволяет координировать объемы производства зерна, картофеля, молока, мяса, овощей, сахарной свеклы и иных социально значимых товаров с потребностями населения, перерабатывающей промышленности и внешних рынков.

Сбалансированность аграрного рынка обеспечивается через систему финансово-экономической поддержки производителей. Основные инструменты включают:

- бюджетное финансирование отдельных направлений сельского хозяйства;
- субсидирование производства и инвестиционных проектов;

- льготное кредитование сезонных работ, закупки техники, строительства и модернизации объектов;
- государственную поддержку приобретения семян, удобрений, средств защиты растений, кормов и техники;
- страховую поддержку в растениеводстве и животноводстве;
- реструктуризацию задолженности отдельных сельскохозяйственных организаций;
- финансирование мелиорации, селекции, племенного дела и развития инфраструктуры.

Данные меры направлены на снижение производственных рисков, поддержание доходности производителей и сохранение необходимого объема товарного предложения.

Особое место занимает государственное регулирование цен на социально значимые продовольственные товары. Оно реализуется посредством:

- установления предельных уровней торговых надбавок;
- контроля обоснованности изменения цен;
- ограничения роста цен по отдельным товарным позициям;
- регулирования ценовых условий на отдельных этапах движения продукции – от производителя до розничной торговли;
- антимонопольного контроля за действиями крупных производителей, переработчиков и торговых организаций.

Ценовое регулирование позволяет сдерживать резкий рост стоимости базовых продуктов питания, поддерживать их доступность для населения и ограничивать спекулятивные колебания цен. Вместе с тем оно должно учитывать необходимость сохранения экономической заинтересованности производителей, переработчиков и продавцов.

Для обеспечения устойчивого снабжения внутреннего рынка применяются организационные меры, связанные с закупками и распределением продукции:

- заключение договоров контрактации между сельскохозяйственными и перерабатывающими организациями;
- закупка продукции для государственных нужд;
- формирование ресурсов продовольствия на межсезонный период;
- создание запасов картофеля, овощей, зерна и иной продукции;
- организация стабилизационных фондов;
- обеспечение поставок продукции в торговую сеть, учреждения социальной сферы и перерабатывающие организации.

Особенно важны такие инструменты для продукции с выраженной сезонностью производства, например картофеля, овощей, плодов и зерна.

Внешнеторговая политика используется для защиты внутреннего рынка и поддержания его товарной сбалансированности. Она включает:

- регулирование экспорта и импорта отдельных продовольственных товаров;
- применение разрешительного порядка либо ограничений при необходимости защиты внутреннего рынка;
- диверсификацию экспортных рынков;
- развитие экспортной инфраструктуры;
- ветеринарный, фитосанитарный и санитарный контроль;
- согласование торговли аграрной продукцией в рамках Евразийского экономического союза.

При дефиците отдельных товаров приоритетом становится насыщение внутреннего рынка. При наличии устойчивого избытка продукции усиливается экспортная ориентация производителей и перерабатывающих организаций.

Сбалансированность аграрного рынка зависит не только от объемов производства, но и от возможностей доведения продукции до потребителя. В этой связи государство поддерживает:

- модернизацию перерабатывающих организаций;
- развитие холодильных мощностей, овоще- и картофелехранилищ;
- строительство складов и логистических центров;
- снижение потерь при хранении и транспортировке;
- развитие фирменной торговли, ярмарок и прямых поставок;
- кооперацию производителей, переработчиков и торговых организаций.

Развитие инфраструктуры способствует сокращению сезонных ценовых колебаний, снижению издержек обращения и повышению качества продовольственного обеспечения регионов.

Отдельным направлением регулирования является обеспечение качества и безопасности продовольствия. Оно реализуется через:

- ветеринарный и фитосанитарный надзор;
- контроль соблюдения санитарно-гигиенических требований;
- сертификацию и подтверждение соответствия продукции;
- контроль качества сырья и готовых пищевых продуктов;
- прослеживаемость продукции по отдельным товарным цепочкам;
- предотвращение реализации небезопасных и фальсифицированных товаров.

Этот блок механизма повышает доверие потребителей и конкурентоспособность белорусской продукции на внутреннем и внешнем рынках.

Регулирование основывается на мониторинге ключевых параметров аграрного рынка:

- объемов производства и урожайности;
- запасов продукции у производителей, переработчиков и в торговле;
- закупочных, отпускных, оптовых и розничных цен;
- себестоимости и рентабельности;
- объемов импорта и экспорта;
- потребления продовольствия населением;
- уровня обеспеченности регионов основными продуктами питания.

Получаемая информация используется для принятия решений о поддержке производителей, корректировке ценовых мер, формировании запасов, организации поставок и регулировании внешней торговли.

Таким образом, действующий механизм регулирования сбалансированности аграрного рынка Республики Беларусь можно определить как систему преимущественно государственного координирующего воздействия на производство, цены, доходы производителей, товарные ресурсы, торговлю и потребление продовольствия. Его сильными сторонами являются возможность оперативного вмешательства при возникновении дефицита, контроль доступности социально значимых товаров и поддержка сельскохозяйственного производства. В то же время дальнейшего совершенствования требуют точность прогнозирования, адресность государственной поддержки, развитие рыночных стимулов, прозрачность ценообразования, снижение избыточных издержек и внедрение цифрового мониторинга аграрного рынка.

Совершенствование механизма регулирования сбалансированности развития аграрного рынка необходимо для обеспечения устойчивого воспроизводства в сельском хозяйстве, предотвращения ценовых и товарных диспропорций, повышения конкурентоспособности агропромышленного комплекса и гарантирования продовольственной безопасности.

Направления совершенствования механизма регулирования сбалансированности развития аграрного рынка можно сгруппировать следующим образом:

1. Совершенствование информационно-аналитического обеспечения:

- создание единой системы оперативного мониторинга производства, запасов, закупочных, оптовых и розничных цен;
- прогнозирование спроса, урожайности, импорта и экспорта по ключевым видам продукции;
- введение индикаторов раннего предупреждения: резкий рост цен, снижение товарных запасов, рост издержек, дефицит отдельных товаров;
- повышение прозрачности данных о движении продукции между производителями, переработчиками, торговлей и потребителями.

2. Обеспечение паритетности экономических отношений:

- поддержание экономически обоснованного соотношения цен на сельскохозяйственную продукцию, ресурсы, энергоносители, технику и услуги;
- развитие механизмов гарантированных или минимальных закупочных цен по социально значимым товарам;
- совершенствование договорных отношений между сельхозорганизациями, переработчиками и торговыми сетями;
- ограничение необоснованного роста посреднических надбавок.

3. Развитие системы государственной поддержки:

- переход от преимущественно общей поддержки к адресным мерам, учитывающим результаты работы хозяйств;
- субсидирование модернизации, повышения производительности, внедрения ресурсосберегающих технологий;

- льготное кредитование сезонных работ, закупки техники, строительства хранилищ и перерабатывающих мощностей;

- страхование сельскохозяйственных рисков с государственным участием;
- поддержка малых и средних производителей, фермерских хозяйств и кооперативов.

#### 4. Регулирование продовольственных рынков и ценовой стабильности:

- формирование государственных и региональных интервенционных фондов продовольствия;
- проведение товарных интервенций при резких колебаниях цен или угрозе дефицита;
- установление временных мер регулирования цен на социально значимые товары при чрезвычайных рыночных ситуациях;

- развитие долгосрочных контрактов между производителями, переработчиками и торговыми организациями;

- контроль соблюдения правил ценообразования и добросовестной конкуренции.

#### 5. Развитие инфраструктуры аграрного рынка:

- расширение мощностей хранения, холодильных складов, логистических центров и сортировочно-упаковочных комплексов;

- снижение потерь продукции при хранении и транспортировке;
- развитие товарных бирж, электронных торговых площадок и прямых каналов сбыта;
- создание условий для сельскохозяйственной кооперации в сфере закупок, переработки и реализации продукции;

- совершенствование транспортной доступности сельских территорий.

#### 6. Сбалансирование спроса и предложения:

- согласование объемов производства с внутренними потребностями и экспортными возможностями;

- диверсификация производства по регионам с учетом природно-климатических условий;
- стимулирование производства продукции, по которой сохраняется импортозависимость;
- предотвращение перепроизводства посредством прогнозирования рынка и контрактного планирования;

- развитие переработки излишков сельскохозяйственного сырья.

#### 7. Совершенствование внешнеторгового регулирования:

- гибкое применение тарифных и нетарифных мер при угрозе дефицита на внутреннем рынке;
- развитие экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью, а не только сырья;
- диверсификация внешних рынков сбыта и поставщиков критически важных ресурсов;
- использование экспортных квот или ограничений в периоды недостаточного внутреннего предложения;

- обеспечение ветеринарной, фитосанитарной и качественной конкурентоспособности продукции.

#### 8. Повышение устойчивости и технологичности аграрного производства:

- внедрение цифровых технологий, точного земледелия, систем прослеживаемости продукции;
- повышение плодородия почв, рациональное использование земельных и водных ресурсов;
- адаптация сельского хозяйства к климатическим рискам;
- развитие селекции, семеноводства, племенного дела и отечественного производства средств производства;
- снижение зависимости от импортной техники, семян, кормовых добавок и средств защиты растений.

#### 9. Усиление институционального и правового регулирования:

- уточнение полномочий государственных органов в сфере мониторинга и реагирования на рыночные дисбалансы;

- совершенствование антимонопольного контроля в закупках, переработке и торговле;
- защита интересов производителей в отношениях с крупными переработчиками и торговыми сетями;

- внедрение единых требований к качеству, безопасности и маркировке продукции;

- оценка эффективности мер господдержки на основе измеримых показателей.

#### 10. Социальная направленность регулирования:

- обеспечение физической и экономической доступности продовольствия для населения;
- адресная поддержка уязвимых групп при ускоренном росте цен;
- мониторинг доли расходов домашних хозяйств на продукты питания;
- развитие местных рынков, ярмарок и программ прямых поставок продукции населению.

### Заключение

Итоговая цель совершенствования механизма – обеспечить устойчивое равновесие между производством, спросом, доходностью сельхозпроизводителей, доступностью продовольствия для населения и ценовой стабильностью на аграрном рынке.

### Список использованной литературы

1. **Пилипук, А. В.** Современные аспекты и механизмы обеспечения устойчивого стратегического развития отраслей пищевой и перерабатывающей промышленности в мире и в Республике Беларусь / А. В. Пилипук, С. А. Кондратенко // Белорусский экономический журнал. – 2020. – № 2. – С. 79–95.
2. **Косова, А. Л.** Механизм совершенствования логистической системы в АПК Беларуси в условиях региональной торгово-экономической интеграции / А. Л. Косова ; под науч. ред. Н. В. Кириенко. – Мн. : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2022. – 179 с.
3. **Кондратенко, С. А.** Устойчивое развитие регионального агропродовольственного комплекса: теория, методология, практика / С. А. Кондратенко ; под ред. В. Г. Гусакова. – Мн. : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2019. – 286 с.
4. **Горбатовская, О.** Современные инструменты системы управления сбалансированным развитием отраслей АПК / О. Горбатовская, С. Такун // Аграрная экономика. – 2024. – № 1. – С. 3–21
5. **О проблемах** в сельском хозяйстве Беларуси // AGRONEWS. – URL: <https://agronews.com/by/ru/news/breaking-news/2026-02-18/75886> (дата обращения: 20.08.2026).
6. **Стратегия-2025:** результаты и новые перспективы : материалы молодеж. круглого стола, Минск, 20 февр. 2025 г. / Бел. гос. ун-т ; редкол.: Е. А. Достанко (гл. ред.), Л. И. Тарарышкина, В. Д. Зайцева. – Мн. : БГУ, 2025. – С. 101–105.
7. **В Беларуси** на начало 2026 года насчитывается 3,8 тыс. фермерских хозяйств // Аргументы и факты. – URL: [https://aif.by/economic-news/v\\_belarusi\\_na\\_nachalo\\_2026\\_goda\\_naschityvaetsya\\_38\\_tys\\_fermerskih\\_hozyaystv](https://aif.by/economic-news/v_belarusi_na_nachalo_2026_goda_naschityvaetsya_38_tys_fermerskih_hozyaystv) (дата обращения: 20.08.2026).
8. **Сельское** хозяйство: инвестиции и партнерство // SB.BY – URL: <https://www.sb.by/articles/selskoe-khozyaystvo-investitsii-i-partnerstvo.html> (дата обращения: 20.08.2026).
9. **Развитие** АПК обсудили на совместном заседании двух палат парламента Беларуси // BelarusNews. – URL: <https://belarus-news.by/news/razvitie-apk-obsudili-na-sovmestnom-zasedanii-dvukh-palat-parlamenta-belarusi> (дата обращения: 20.08.2026).
10. **Линия** Первого. Перспективы и инновации развития сельского хозяйства // zorkanews.by. – URL: <https://zorkanews.by/18112025/liniya-pervogo-perspektivy-i-innovaczii-razvitiya-selskogo-hozyajstva-glazami-prezidenta-i-agrariiev-uzdenshhiny/> (дата обращения: 29.08.2025).

*Дата поступления: 07.09.2026.*

*Дата принятия: 24.09.2026.*