

## БЛАГОДАРНОСТИ

Сейчас, когда этот труд, наконец, завершен, могу сказать, что интерес к теме управления затратами для меня неслучаен.<sup>1</sup> И связано это с двумя важными событиями. В 1989 г. меня назначили на должность начальника Управления механизации и автотранспорта строительно-монтажного треста «Севзапэлеваторстрой». Усиление негативных тенденций опережающего роста производственных затрат, ухудшающаяся динамика себестоимости, снижение эффективности производства, дефицитность многих видов ресурсов обусловили острую необходимость разработки проблемы управления затратами на предприятии.

Управляющий строительно-монтажным трестом А. А. Горбунов поставил задачу: «Руководители должны хорошо представлять эффективность работы своего предприятия и не только знать реальный размер производственных затрат, но и управлять ими». В моей карьере принцип комплексности стал одним из основных принципов управления организацией – от создания отдела по управлению затратами на предприятии «Агростроймеханизация» (1992 г.) до разработки и внедрения комплексной системы управления затратами в проектно-строительном объединении «Леноблагрострой» (2000 г.).

Много воды утекло с тех пор, но я на всю жизнь сохранил уважение к категории «затраты», понимание необходимости держать затраты под контролем и эффективно управлять ими, как учил меня д-р экон. наук, профессор А. А. Горбунов, заслуженный строитель РФ, талантливый ученый, организатор и педагог. Большое Вам спасибо, Учитель.

Замысел книги формировался в процессе подготовки кандидатской диссертации, посвященной совершенствованию методов управления затратами на малых предприятиях, под руководством д-ра экон. наук, профессора Г. А. Краюхина, а также чтения лекций в Санкт-Петербургском государственном инженерно-экономическом университете по дисциплине «Управление затратами».

Написанию настоящей книги способствовало участие в подготовке и издании учебника «Управление затратами на предприятии» СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2000, 2003, 2006, 2008 гг. (общий тираж – 7 тыс. экземпляров, 2000, 2003, 2006, 2008 гг.) совместно с коллективом ученых и педагогов – Г. А. Краюхиным, В. Г. Лебедевым, Т. Г. Дроздовой и др. При доработке настоящего издания учтены замечания профессора В. Г. Лебедева, которому я выражаю глубокую признательность.

В процессе дискуссий с соавторами настоящей книги М. К. Старовойтовым и Р. А. Фалтинским формировалась структура учебного пособия, но и подход к подаче материала.

---

<sup>1</sup> Асаул, А. Н. Управление затратами на малых предприятиях: методическое пособие / А. Н. Асаул. – СПб.: ИСЭП РАН, 1995.

Авторы выражают искреннюю благодарность аспиранту СПбГАСУ В. Пащенко за помощь при подготовке практикума (заданий, упражнений и контрольных вопросов для самопроверки).

Особая благодарность рецензентам: заслуженному строителю РФ, д-ру экон. наук, профессору А. А. Горбунову, мнение которого я очень ценю, и д-ру экон. наук, профессору, заведующей кафедрой экономики строительства Тюменского государственного архитектурно-строительного университета М. В. Зенкиной – за внимательное отношение к представленным на их рассмотрение материалам и критические замечания, которые способствовали улучшению качества изложения материала.

Отдельную благодарность авторский коллектив выражает редактору настоящей книги Л. А. Мозгуновой, незабываемый опыт работы с которой приучил к тщательному отбору материала и серьезному отношению к его подаче.

Результатом совместной работы всех участников творческого процесса стала книга, которую Вы держите в руках.

А. Н. Асаул