

Задание

1. Решите кроссворд:

По горизонтали:

1. Разница между выручкой от реализации и суммой переменных затрат. Показывает общий уровень рентабельности, как всего производства, так и отдельных изделий.
2. Объем производства, соответствующий точке безубыточности.
3. Средства строительной организации, необходимые для выполнения всех этапов производства продукции (работ, услуг) и ее реализации.
4. Вид планирования (по типам цели), охватывающий цели, к которым предусматривается приближение в планируемом периоде или за его пределами.
5. Исчисление себестоимости единицы продукции по видам расходов.
6. Затраты, включаемые в себестоимость путем распределения между отдельными видами продукции (по способу отнесения на себестоимость).
7. Фонд, который может использоваться на финансирование внедрения новой техники, обновление новых фондов финансирования мероприятий по улучшения качества СМР и т. д.
8. Фонд, организованный для социальной выплаты работникам, строительства оздоровительных комплексов, детских садов и т. д.
9. Вид планирования (по типам цели), охватывающий цели, которые необходимо достигнуть в пределах планируемого периода (в краткосрочном периоде).
10. Совокупность названий, терминов, употребляющихся в какой-либо отрасли.
11. Затраты, не зависящие непосредственно от объемов производства, удельный вес которых в себестоимости при увеличении объема производства будет сокращаться, а при уменьшение увеличиваться.
12. Отсрочка выполнения обязательств или выплаты долгов на определенный срок или до выполнения каких-либо условий.
13. Форма долгосрочного договора аренды.
14. Совокупность отраслей и сфер экономики, создающих необходимые условия жизнедеятельности человеческого общества.
15. Вид учета, призванный предоставлять информацию пользователям вне строительной организации; предполагает также сравнение затрат с доходами для определения прибыли.
16. Элемент метода бухгалтерского учета, служащий для обеспечения соответствия учетных данных о хозяйственных средствах строительной организации их фактическому наличию. Представляет собой учет в натуре, проводится с целью обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета.

17. Вид плана, отражающий план производственной деятельности в стоимостных показателях.
18. Затраты, непосредственно связанные с технологическим процессом.
19. Составная часть процессов управления, заключающаяся в согласовании, упорядочении действий разных частей управляемой системы.
20. Вид планирования (по типам цели) охватывает цели, к которым предполагается приблизиться, в рамках планируемого периода, или которые могут быть достигнуты позднее. Охватывает среднесрочные и краткосрочные периоды.
21. Точка, в которой выручка от реализации обеспечивает покрытие всех затрат и нулевую прибыль (безубыточности).
22. Объект желаемого будущего и пути его эффективного достижения.
23. Продажа товаров по низким ценам с целью избавиться от излишних товаров (материальных запасов) или захватить рынок сбыта.
24. Финансовый анализ, бухгалтерский контроль финансово- хозяйственной деятельности строительной организации, проводимый независимыми службами квалифицированных специалистов.
25. Система безналичных расчетов путем расчета взаимных требований и обязательств.
26. Его функция в системе управления затратами — обеспечение обратной связи для сравнения запланированных и фактических затрат.

По вертикали:

27. Ресурсы, израсходованные в определенный промежуток времени, в денежной оценке.
28. Четко установленный уровень тарифов, цен, оплаты.
29. Увеличение активов или уменьшение обязательств в компании, которые вызваны обычной хозяйственной деятельностью строительной организации и приводят к увеличению собственного капитала.
30. К этому виду затрат относятся ресурсы, которые изменяются пропорционально росту или снижению объемов производства.
31. ... затрат – распределение чего-либо во времени по срокам и по функциональному назначению.
32. Продажа имущества, произведенных товаров и услуг или перепродажа, сопровождающаяся получением денежной выручки.
33. Затраты, непосредственно связанные с выпуском продукции и включаемые в ее себестоимость прямым путем – на основании первичных документов. По классификации по отношению к технологическому процессу /По способу отнесения на себестоимость/.
34. Установление норм выработки, затрат, потребления какой-либо продукции или объема работ.

35. Расходы, связанные с организацией, обслуживанием, и управлением. По классификации по отношению к технологическому процессу.

36. Режим хозяйственной деятельности строительной организации, при котором доходы от деятельности, превосходит расходы, связанные с ней, или равны им.

37. Скидка с цены товара, предоставляемая продавцом покупателю при досрочной оплате либо в связи с тем, что качество товара ниже предусмотренного договором.

38. Сложная динамичная, производственная, техническая, социально-экономическая и организационная система, открытая воздействию внешней среды.

39. Воссоздание израсходованных факторов производства (природных ресурсов, рабочей силы, средств производства) посредством постоянного возобновления производства.

40. Расходы, связанные с условиями деятельности строительной организации, с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и других неденежных активов, с уплатой процентов за предоставление кредитных ресурсов.

41. Затраты, часть которых изменяется при изменении объема производства, а другая остается фиксированной в течение отчетного периода.

42. Увеличение экономического показателя по отношению к его исходной величине, базовому значению.

43. Контроль.

44. Выручка, соответствующая точке безубыточности.

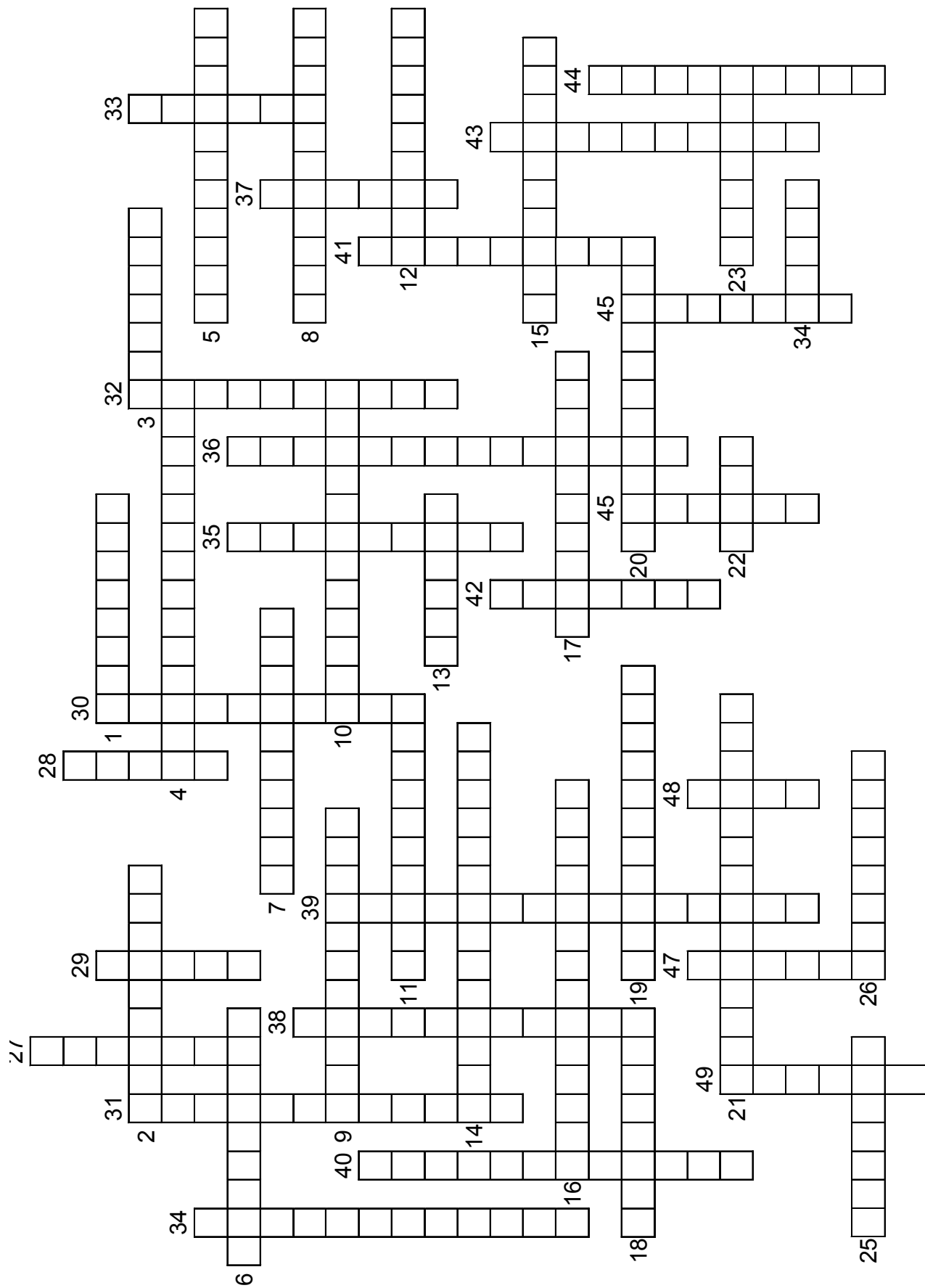
45. Он позволяет оценить эффективность использования всех ресурсов строительной организации, выявить резервы снижения затрат на производстве, подготовить материалы для принятия рациональных управленческих решений.

46. Стоимость, которая приносит прибавочную стоимость, самовозрастает.

47. Потери от хозяйственной деятельности, выраженные в денежной форме; превышение расходов строительной организации над доходами.

48. Денежная сумма, взятая в займы на определенных условиях и подлежащая возврату в конкретный срок. Лицо, имеющее ..., называют должником.

49. Бухгалтерский ... – способ экономической группировки и отражения в денежной оценке состояния ресурсов или средств строительной организации на определенную дату и источников их образования.



2. Метод калькуляции по величине покрытия имеет свой алгоритм.

Расположите последовательно его пункты:

определяется общая величина переменных затрат на максимальный и минимальный объемы производства;

определяется ставка переменных затрат на единицу продукции;

выбираются максимальные и минимальные значения среди данных об объемах производства различных видов продукции и затрат на их выпуск;

находится разность между максимальными и минимальными значениями объема производства и затрат;

определяется общая величина постоянных затрат.

3. Организация осуществляет определенную деятельность. Сформулируйте долгосрочные и краткосрочные цели планирования затрат организации:

разработайте план для конкретного вида производственной деятельности (выполнения работ, предоставления услуг), отразив в описательной части цель и основные показатели; охарактеризуйте результаты плана;

то же для одного из финансовых планов организации;

укажите пути снижения затрат на примере одного из планов организации (в том числе четко покажите, за счет чего реально может произойти такое снижение). Выполните расчеты, отражающие это снижение.

4. Организация провела небольшие маркетинговые исследования и узнала цены на материалы у различных поставщиков. На основе данных таблицы сделайте укрупненные калькуляции и определите прибыль организации, если оптовые цены она пока не может поднять. (Допускаем, что материалы можно покупать только у одного из поставщиков.)

Изделие	Расход, кг	Цена за 1 кг материала без НДС, р.		
		Поставщик 1	Поставщик 2	Поставщик 3
А	12	40,60	46,60	40,00
Б	10	42,20	40,00	44,00

Статья затрат	Изделие А	Изделие Б
Основные материалы		
Вспомогательные материалы (10 % от основных)		
Итого материалы		
Транспортно-заготовительные расходы (10 % от материалов)		
Итого 1		
Трудоемкость, нормо-ч	3,10	4,00
Основная зарплата производственных рабочих (20,0 р. на 1 нормо-ч)		
Единый социальный налог (36,1 %)		
Расходы на содержание оборудования (20 % от основной зарплаты)		
Накладные расходы (400 % от основной зарплаты)		
Прочие (50 % от основной зарплаты)		
Итого 2		
Производственная себестоимость		
Прибыль		
Процент прибыли		
Оптовая цена без НДС	1131,50	1112,60

По полученным данным определите, у кого из поставщиков следует покупать

материалы, учитывая, что в один комплект входят два изделия А и три изделия Б.

5. Определите величину экономии по материалам исходя из данных, представленных в таблице.

Изделие	Изготовлено в отчетном периоде, шт.	Норма расхода материала, кг	
		План	Факт
А	7480	11,00	10,00
Б	6500	9,00	8,50
В	5230	12,00	10,00
Цена за 1 кг		13,00	12,20

Упражнения (тесты)

Ответьте на вопросы теста:

1. Суть экономики строительной организации:

- а) получение максимальной прибыли;
- б) минимизация затрат производственной деятельности;
- в) определение затрат и результатов деятельности.

2. Основная цель деятельности строительной организации:

- а) создание строительной продукции;
- б) получение прибыли;
- в) снижение затрат.

3. Управление затратами необходимо для:

- а) определения экономического результата;
- б) повышение эффективности работы строительной организации;
- в) а) и б).

4. Управляющие затратами, в роли которых выступают руководители и специалисты организации и производственных подразделений (производства, цехов, отделов, участков) называются:

- а) объектами производства;
- б) субъектами управления;
- в) органами управления;
- г) функциями управления.

5. Затраты на разработку, производство, реализацию, эксплуатацию (использование), утилизацию продукции (работ, услуг) называются:

- а) объектами производства;
- б) субъектами управления;
- в) органами управления;
- г) функциями управления.

6. Методическое единство управления затратами на разных уровнях предполагающих выполнение всех функций управления по всем элементам управленческого цикла:

а) единство целей и задач организации в достижении экономических результатов;

б) единые требования к информационному обеспечению;

в) а) и б).

7. Соблюдение всех принципов управления затратами создает:

а) основу для модернизации организации;

б) базу экономической конкурентоспособности компании;

в) а) и б).

8. Координация и регулирование это:

а) сравнение фактических затрат с запланированными;

б) принятие оперативных мер по ликвидации отклонений;

в) а) и б).

9. Организовывание, как элемент эффективного управления затратами ус-
танавливают:

а) кто, в какие сроки и какими способами управляет затратами;

б) места формирования затрат и центры ответственности;

в) а) и б).

10. Учет как элемент управления затратами необходим для:

а) подготовки информации при принятии решений;

б) финансовой отчетности;

в) а) и б).

11. Анализ в системе управления затратами позволяет:

а) подготовить материалы для принятия рациональных управленческих решений;

б) оценить эффективность использования ресурсов;

в) а) и б).

12. Изыскание способов воздействия на участников производства:

а) координация и регулирование;

б) прогнозирование и планирование;

в) мотивация и стимулирование.

13. Как называется система управленческого учета затрат, включающая составление стандартной калькуляции и учет фактических затрат с отклонением от стандартов:

а) нормативный метод;

б) позаказный метод;

в) стандарт-кост;

г) директ-костинг.

14. Система управленческого учета затрат, предусматривающая учет себестоимости в части прямых и косвенных переменных расходов в зависимости от объема производства – это:

а) нормативный метод;

б) позаказный метод;

в) стандарт-кост;

г) директ-костинг.

15.Метод учета и калькулирования себестоимости продукции, характеризуемый тем, что на предприятии по каждому изделию на основе действующих норм и смет расходов составляется предварительная калькуляция себестоимости изделия:

- а) нормативный;
- б) позаказный;
- в) попроцессный;
- г) попередельный.

16.Метод учета и калькулирования себестоимости продукции, при котором объектами учета являются отдельные процессы изготовления (выпуска) продукции, выполнения работы (услуги) как составные части процесса производства. Данный метод называется:

- а) нормативным;
- б) позаказным;
- в) попроцессным;
- г) попередельным.

17.Метод учета и калькулирования себестоимости продукции, применяемый при массовом производстве, когда исходное сырье или материалы последовательно превращаются в готовую продукцию. Производственные процессы и их группы образуют переделы, каждый из которых завершается выпуском промежуточного продукта-полуфабриката, который может быть реализован на сторону. Эти переделы и являются объектами учета затрат. Данный метод называется:

- а) нормативный;
- б) позаказный;
- в) попроцессный;
- г) попередельный.

18.Метод учета и калькулирования себестоимости продукции, при котором в качестве объекта учета затрат рассматривается производственный заказ:

- а) нормативным;
- б) позаказным;
- в) попроцессным;
- г) попередельным.

19.Основные слагаемые принципа управления по отклонениям:

- а) учет отклонений фактических расходов от нормативных по местам их возникновения, причинам и виновникам;
- б) определение влияния действующих нормативов на уровень цены продукции;
- в) оценка конкретного вклада управленческого персонала в обеспечение конкретного результата;
- г) учет влияния изменения цены на ресурсы.

20.Какой документ анализируют для выявления причин и виновников отклонений фактических затрат:

- а) извещение;
- б) учетную карточку;

- в) требование;
- г) дополнительный наряд.

21. Стандарты норм и нормативов в системе «стандарт-кост» разрабатываются:

- а) специализированной коммерческой организацией;
- б) саморегулируемой отраслевой организацией;
- в) организацией где используется система «стандарт-кост».

22. В организациях, применяющих систему «стандарт-кост», учет отклонений фактических расходов от нормативных ведут на счетах отклонений:

- а) по расходу материалов и зарплате;
- б) по накладным расходам;
- в) а) и б).

23. Лучше всего приспособлены к практическому применению системы «стандарт-кост» организации:

- а) со сдельной формой оплаты всех производственных операций;
- б) с постоянной формой оплаты труда;
- в) а) и б).

24. При системе затрат - костинг подсчитываются расходы:

- а) связанные производительности и поддающиеся контролю;
- б) накладные расходы;
- в) а) и б).

25. Контроллинг основан на принципах:

- а) стандарт-кост;
- б) директ-костинг;
- в) а) и б).

26. Нормативный метод учета затрат:

- а) сокращает объем учетной информации;
- б) усложняет объем учетной информации;
- в) улучшает работу организации по показателям стоимости.

27. Норматив отражает затраты на производство:

- а) единицы продукции;
- б) общий объем производства;
- в) партию продукции.

28. Система нормативного определения затрат больше всего подходит для:

- а) крупносерийного и массового производства;
- б) организаций, деятельность которых состоит из ряда одинаковых и повторяющихся операций;
- в) а) и б).

29. Текущие отклонения от норм и изменения норм включаются в систему бухгалтерского учета для начисления себестоимости продукции при:

- а) полном учёте нормативных затрат;
- б) неполном учёте нормативных затрат;
- в) контроллинге.

30. В производственной практике наличие отклонений:

- а) можно избежать;
- б) неизбежно;
- в) а) и б).

31. Планирование, как одна из функций управления подразумевает:

- а) определение целей строительной организации на определенную перспективу;
- б) деятельный финансовый и экономический анализ способов их реализации и ресурсов обеспечения;
- в) а) и б).

32. Прогнозирование - процесс:

- а) поиска наиболее рациональной стратегии строительной организации;
- б) разработка миссии организации;
- в) а) и б).

33. Планирование себестоимости единицы продукции ведется на основе:

- а) затрат исходя из условий производства;
- б) на основе рыночной цены товара исходя из возможностей реализации;
- в) а) и б).

34. Механизм планирование затрат это:

- а) совокупность средств и методов, с помощью которых принимаются решения и обеспечивается их реализация;
- б) составная часть информационной системы строительной организации;
- в) технологические единицы, т.е. первичные единицы учёта, где формируются затраты.

35. Разработка альтернативных вопросов использования ресурсов позволяет руководителю проекта:

- а) выбрать наиболее целесообразный вариант;
- б) принимать обоснованные решения;
- в) а) и б).

36. При планировании затрат в условиях неопределенности и риска можно использовать:

- а) имитационные методы;
- б) экономико-математические методы;
- в) методы теории вероятности.

37. Что означает термин «планирование»:

- а) умение прогнозировать развитие ситуации во времени;
- б) распределение чего-либо во времени, по срокам и функциональному назначению;
- в) распределение чего-либо по функциональному назначению, независимо от сроков.

38. Исключите принцип планирования, не являющийся основным:

- а) учет уровня риска;
- б) наличие субъектов планирования;
- в) ориентирование на поведение конкурентоспособных фирм на рынке;
- г) возможность корректировки планов;
- д) зависимость от заключенных договоров.

39. Выберите верное определение: бизнес-планирование – это:

- а) внутрифирменное планирование;
- б) планирование, которое раскрывает вопросы создания и развития организации;
- в) планирование отдельных бизнес-операций.

40. Целью стратегического планирования является:

- а) действенная польза;
- б) низкий срок окупаемости затрат;
- в) максимизация прибыли;
- г) все перечисленное.

Контрольные вопросы для самопроверки

1. Назовите принципы системы управления затратами.
2. Расскажите о целях управления затратами.
3. Перечислите основные задачи управления затратами.
4. Охарактеризуйте основные функции управления затратами.
5. Раскройте суть системы «стандарт-кост».
6. В чем заключается смысл системы управления затратами «директ-костинг»?
7. Сформулируйте основные правила управления затратами.
8. На каких принципах базируется механизм управления затратами на качество?
9. На каких принципах базируется метод учёта фактических затрат и калькулирования себестоимости?
10. Назовите основные недостатки метода учета фактических затрат и калькулирования фактической себестоимости.
11. Расскажите о системе нормативного учёта затрат.
12. Дайте сравнительный анализ систем управления затратами. В чем состоят их положительные и отрицательные стороны.
13. Раскройте суть нормативного учёта и регулирования затрат.
14. Расскажите об управлении затратами с использованием информационной системы строительной организации.
15. Перечислите основные принципы учета затрат по отклонениям.
16. Назовите причины отклонений фактических затрат от норм. Что или/и кто может являться виновником этих отклонений (приведите примеры).
17. Раскройте основные принципы планирования.
18. Какие виды планов используются в системе управления затратами. Дайте краткую им характеристику.
19. Расскажите об основных методах планирования себестоимости СМР.
20. Раскройте значимость планирования на стадиях жизненного цикла.

Рекомендуемая литература

1. Аврова, И. А. Управленческий учет. – М.: Бератор-Пресс, 2003.
2. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве / А.Н. Асаул, Е.Г. Никольская. -СПб.: СПбГАСУ; М.:Изд-во АСВ, -2007.
3. Асаул, А.Н. Организация предпринимательской деятельности / А.Н. Асаул, М.П. Войнаренко, П.Ю. Ерофеев; под ред. д.э.н., проф. А. Н. Асаула - СПб.: Гуманистика, -2004.
4. Бузырев, В.В. Планирование на строительном предприятии: учеб.пособие для студ.высш.учеб.заведений / В.В. Бузырев, Ю.П. Панибратов, И.В. Федосеев. - М.: Изд. центр «Академия». -2005.
5. Каверина, О. Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры. – М.: Финансы и статистика, 2003.
6. Карпова, Т. П. Управленческий учет: учебник для вузов. – М.: ЮНИТИ, 2000.
7. Керимов, В.Э. Методы управления затратами и качеством продукции: учебное пособие / В.Э.Керимов, Ф.А. Петрище, П.В. Селиванов, Э.Э. Керимов. -М.: «Маркетинг» -2002.
8. Либерман, И.А. Управление затратами. - Москва: ИКЦ «МарТ», Ростов н/Д: Изд. центр «МарТ», -2006.
9. Мицкевич, А. А. Управление затратами и прибылью. – М.: ОАМА-ПРЕСС, Инвест, 2003.
10. Мишин, Ю. А. Управленческий учет: управление затратами и результатами производственной деятельности. – М.: Дело и Сервис, 2002.
11. Трубочкина, М.И. Управление затратами предприятия; учебное пособие /М.И. Трубочкина. -М.: ИНФРА-М, -2006.
12. Управление затратами на предприятии / В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев, А.Н. Асаул, Т.А. Фомина, С.В. Сапунов; под общ. ред. Г.А. Краюхина. -СПб.: «Бизнес-пресса», -2008.
13. Управление затратами на промышленном предприятии / А. М. Белов и др. – СПб.: СПбГУЭФ, 1998.