

## Оглавление

### Введение

### Благодарности

## РАЗДЕЛ 1. ЗАТРАТЫ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ. СЕБЕСТОИМОСТЬ И ЕЕ АНАЛИЗ

### Глава 1. Сущность затрат, их классификация и группировка

- 1.1. Понятие «затраты» и используемые термины
- 1.2. Классификация и группировка затрат на производство продукции
- 1.3. Себестоимость строительной продукции
- 1.4. Структура себестоимости

### Глава 2. Методы анализа и контроля себестоимости строительной продукции

- 2.1. Теоретические основы анализа себестоимости СМР
- 2.2. Экономическая сущность резервов снижения себестоимости СМР
- 2.3. Методы расчета снижения себестоимости и экономии затрат
- 2.4. Методы контроля себестоимости в организации, изготавливающей строительные конструкции

### Глава 3. Практикум по анализу себестоимости СМР и управлению прибылью

- 3.1. Анализ структуры себестоимости работ
- 3.2. Анализ себестоимости работ по статьям затрат
- 3.3. Рекомендации по снижению себестоимости СМР с целью повышения прибыли
- 3.4. Механизм производственного рычага как инструмент в управлении затратами и прибылью

#### Задания

#### Упражнения (тесты)

#### Контрольные вопросы для самопроверки

## РАЗДЕЛ 2. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

### Глава 4. Сущность управления затратами

- 4.1. Цели, задачи и функции управления затратами
- 4.2. Методы управления затратами, применяемые в международной практике
- 4.3. Отечественные методы управления затратами. Использование информационных систем.
- 4.4. Управление по отклонениям и отчетность ответственных лиц

### Глава 5. Прогнозирование и планирование затрат

- 5.1. Планирование затрат в системе внутрифирменного планирования
- 5.2. Сметное планирование затрат
- 5.3. Планирование затрат на стадиях жизненного цикла строительной продукции
- 5.4. Решение проблем строительной организации с помощью планирования затрат

### Глава 6. Планирование затрат в строительной организации

- 6.1. Организация процесса планирования затрат
- 6.2. Оптимизация затрат в условиях неопределенности и риска
- 6.3. Контроль завершающий процесс планирования затрат. Анализ затрат
- 6.4. Анализ планирования затрат в конкретной строительной организации

#### Задания

#### Упражнения (тесты)

#### Контрольные вопросы для самопроверки

### **РАЗДЕЛ 3. КОНТРОЛЛИНГ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

#### **Глава 7. Концепция контроллинга**

- 7.1. Контроллинг и самоконтроллинг в организации
- 7.2. Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга
- 7.3. Бюджетное управление в строительной организации
- 7.4. Управленческий учет в системе управления затратами

#### **Глава 8. Управленческий учет как основа контроллинга**

- 8.1. Построение управленческого учета по центрам ответственности
- 8.2. Взаимосвязь мест возникновения затрат и центров ответственности
- 8.3. Управление затратами на основе норм
- 8.4. Искусственные центры прибыли

#### **Глава 9. Построение системы управления затратами**

- 9.1. Организация бюджетного управления
- 9.2. Алгоритм построения системы управления затратами по центрам ответственности
- 9.3. Организация контроля и анализа затрат в центрах ответственности
- 9.4. Практика формирования плановых цен (на примере управления механизации)

##### **Задания**

##### **Упражнения (тесты)**

##### **Контрольные вопросы для самопроверки**

##### **Заключение**

##### **Сведения об авторах**